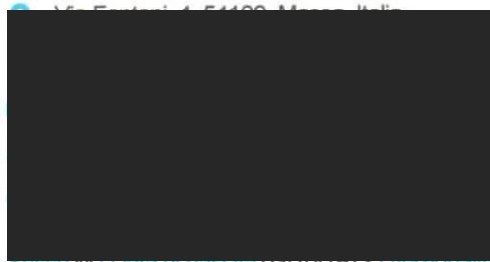
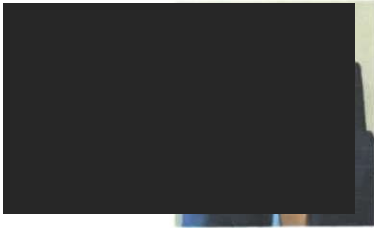


INFORMAZIONI PERSONALI

Alessandro Lombrano



Sesso M | Data di nascita 03/10/1972 | Nazionalità Italiana

ATTUALE POSIZIONE

Professore associato di economia aziendale. Titolare degli insegnamenti di "Economia a Aziendale" e di "Bilancio delle Aziende Pubbliche e Non Profit" presso l'Università degli Studi di Udine

ESPERIENZA PROFESSIONALE

(da aprile 2016 a settembre 2017)

Direttore Generale di struttura sanitaria

Clinica San Camillo di Milano www.sancamillomilano.net

- Pianificazione strategica, implementazione e sviluppo della strategia, analisi organizzativa e reingegnerizzazione dei processi, analisi e scelte *Make or Buy*, *Budgeting*, gestione del personale e delle relazioni sindacali
- Principali risultati raggiunti - rilancio della struttura; recupero del clima organizzativo

Attività o settore Sanità privata

(da ottobre 2013 a dicembre 2016)

Direttore Generale di struttura sanitaria

Casa di Cura San Camillo di Forte dei Marmi

- Rapporti con le istituzioni territoriali competenti, accreditamento e convenzionamento, analisi organizzativa e reingegnerizzazione dei processi, *Budgeting*, gestione del personale e coordinamento delle relazioni sindacali
- Principali risultati raggiunti - risanamento economico della struttura

Attività o settore Sanità convenzionata

(da settembre 2012 a febbraio 2014)

Direttore

GAC (Gruppo Azione Costiera) della Regione Toscana denominato "Costa di Toscana" www.gactoscana.it

- Progettazione, *Fundraising*, avvio, sviluppo e direzione
- Principali risultati raggiunti - impiego di risorse europee, ministeriali e regionali per il finanziamento di progetti in capo alieutico

Attività o settore Associazionismo pubblico-privato - settore della pesca e dell'acquacultura

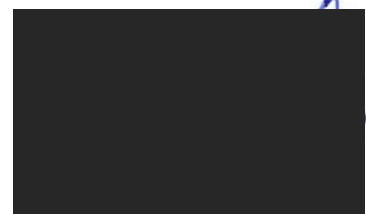
(da dicembre 2010 a settembre 2013)

Direttore di Dipartimento

Provincia di Grosseto - Dipartimento Sviluppo Sostenibile www.provincia.grosseto.it

- Analisi dei processi, organizzazione e direzione del dipartimento
- Principali risultati raggiunti - progettazione, *Fundraising* e avvio di un Polo di innovazione tecnologica e di un Polo sulla ricerca in campo agroalimentare oltre a numerosi progetti minori

Attività o settore Regioni ed Enti Locali



(da gennaio 2004 a dicembre 2018)

Ricercatore e Docente Universitario (supplente, prima, professore aggregato, poi) (in aspettativa senza assegni dal 30 dicembre 2010 al 30 settembre 2017)

Università degli Studi di Udine www.uniud.it

- Docente (titolare o supplente) dei seguenti insegnamenti: Economia aziendale, Economia delle aziende pubbliche, Ragioneria, Ragioneria pubblica, Programmazione e controllo nelle Amministrazioni Pubbliche
- Responsabile scientifico di 2 Progetti di ricerca di interesse nazionale in materia di controlli esterni e di network aziendali pubblico-privato
- Responsabile scientifico di numerose ricerche commissionate (elenco disponibile su richiesta)

Attività o settore Università

(da agosto 2002 a dicembre 2003)

Consulente aziendale

Libero Professionista

- Sviluppo di oltre 20 progetti di consulenza aziendale per realtà pubbliche e private in materia di forme di gestione e modelli ordinamentali, pianificazione strategica, analisi e reingegnerizzazione dei processi, controllo di gestione
- Presidenza o composizione di OIV (Organismi indipendenti di Valutazione) o NdV (Nuclei di Valutazione) di 9 aziende pubbliche

Elenco dei progetti e degli Enti disponibile su richiesta - le iniziative citate comprendono quelle svolte successivamente al periodo indicato, realizzate a titolo istituzionale o in regime di autorizzazione extra-impiego

Attività o settore Regioni, Enti locali e Sanità

(da agosto 1998 a luglio 2002)

Direttore Generale

Comune di Carrara www.comune.carrara.ms.gov.it

- Pianificazione strategica, programmazione e controllo di gestione, riorganizzazione, coordinamento delle relazioni sindacali
- Principali risultati raggiunti - introduzione della gestione per obiettivi, della logica premiale e degli strumenti di analisi Make or Buy

Attività o settore Regioni ed Enti Locali

(da febbraio 1996 a dicembre 2003)

Docente

Bocconi School of Management www.sdabocconi.it

- Progettazione e coordinamento di 3 corsi di formazione manageriale a catalogo e di numerosi corsi su commessa
- Docenza per oltre 200 giornate d'aula sui temi del bilancio, delle forme di gestione dei servizi pubblici, della programmazione e del controllo di gestione

Attività o settore Enti locali e Sanità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

a.a. 1999/2000

Ph.D. (dottorato di ricerca internazionale) in Economia Aziendale e Management

Università Bocconi

a.a. 1994/1995

Laurea in Economia Aziendale

Università Bocconi, votazione di 110/110 e lode

a.a. 1999/2000

Altro

Università Bocconi, 1997 - Progetto ACI (Apprendere Come Insegnare), corso intensivo di sviluppo delle abilità didattiche

Università degli Studi di Udine, 2010 - *English for Academic Purposes*, corso finalizzato alla pubblicazione in riviste scientifiche in lingua inglese

Curriculum Vitae

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	C1	B2 Certificato TOEFL	B2	C1
Spagnolo	A2	A2	A1	A1	A1

Competenze comunicative

Elevata predisposizione alla comprensione, alla sistematizzazione e al trasferimento di informazioni, anche di natura tecnica, maturata durante l'attività di formazione svolta presso l'Università Bocconi e l'Università degli Studi di Udine. Esperto conoscitore delle regole e delle dinamiche di comunicazione in ambito professionale

Competenze organizzative e gestionali

Spiccate abilità nella programmazione per obiettivi, nella delega e controllo, nella gestione e motivazione del personale, nel *problem solving* e nella risoluzione dei conflitti, acquisite con la direzione apicale di strutture medio-grandi (Comune di Carrara, Provincia di Grosseto, Casa di Cura San Camillo di Forte dei Marmi, Clinica San Camillo di Milano)

Competenze professionali

Elaborazione di piani strategici e relativo controllo, valutazione e scelta di forme alternative di gestione dei servizi pubblici e privati, analisi e riorganizzazione dei processi e dell'organizzazione aziendale, valutazione del personale con particolare riferimento alle posizioni apicali, progettazione di sistemi di contabilità analitica e di controllo di gestione, impiego di tecniche di budgeting, analisi Make or Buy e scelte conseguenti. Queste competenze sono state acquisite grazie al coordinamento di oltre 20 progetti consulenziali, la partecipazione/presidenza di 9 Organismi indipendenti di Valutazione/Nuclci di Valutazione e la direzione apicale di strutture di medio-grandi dimensioni

Patente di guida

A illimitata e B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

Autore di circa 40 pubblicazioni, nazionali e internazionali, di tipo scientifico. L'elenco dei principali contributi è consultabile al seguente indirizzo
https://air.uniud.it/browse?type=author&order=ASC&rpp=50&authority=rp03677#_WeDgNmi0NPY

Partecipazione alla creazione di nuove imprese ed iniziative di trasferimento tecnologico

Socio Fondatore e amministratore (attualmente socio di maggioranza) di Adventure Rooms Italy Srl, realtà operativa in campo nazionale nel settore dell'intrattenimento
www.adventurerooms.it

Business Planner di ESASO (European School for Advanced Studies in Ophthalmology), scuola di eccellenza in ambito internazionale per lo sviluppo di abilità chirurgiche di selezionati medici oculisti
www.esaso.org

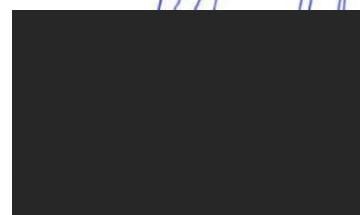
Membro del Comitato tecnico-scientifico di Technoseed, incubatore d'impresa del Parco Scientifico e Tecnologico di Udine finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico
www.technoseed.it

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati contenuti nel presente documento ai sensi delle norme vigenti in materia e, consapevole che le dichiarazioni mendaci sono sanzionate penalmente, come previsto dall'articolo 76 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445, si dichiara che le informazioni in esso contenute rispondono al vero.

Massa, 13 dicembre 2018



Relazione di accompagnamento al *Curriculum Vitae*

Nel corso dell'ultra-ventennale esperienza accademica e professionale in ambito pubblico, con particolare riferimento alle discipline economico-aziendali e segnatamente agli aspetti relativi alla pianificazione strategica, alla programmazione e al controllo, alla rendicontazione delle performance, all'organizzazione, alla valutazione dei risultati (performance), sono state maturate varie competenze grazie ad attività di ricerca di base, di ricerca commissionata (o consulenza) e di direzione apicale di enti pubblici/privati convenzionati. Ai fini divulgativi e di trasferimento di conoscenza (oltre che di ricerca sociale in questo specifico settore) numerose delle competenze acquisite e detenute sono state oggetto di pubblicazione. Anche di questo si fornisce qui appresso puntuale informazione che, per utilità del lettore, è ordinata per punti. Il presente documento è stato realizzato ad hoc per la procedura di selezione dell'OIV e può essere utilizzato limitatamente a tale ambito. In particolare, non è autorizzata la sua pubblicazione.

ORGANIZZAZIONE E VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE

Competenze maturate

- Progettazione dei processi aziendali mediante analisi statistica ed economica (consuntiva e prospettica)
- Progettazione di strutture organizzative di base e di mansioni con annessa valutazione dei carichi di lavoro
- Progettazione di sistemi contributivi/ricompense
- Valutazione dei risultati del personale dirigente e direttivo
- Conduzione della trattativa sindacale in posizione di membro esperto o presidente della delegazione trattante di parte pubblica nell'ambito della contrattazione decentrata integrativa

Progetti/attività di riferimento cui si è preso parte

- Attività di ricerca di base
 - o Responsabilità scientifica locale (per l'Università degli Studi di Udine) del Progetto di Ricerca di Interesse Nazionale a co-finanziamento ministeriale dal titolo "Il rischio di fallimento dei sistemi di controllo: imprese e istituzioni a confronto"
- Attività di ricerca commissionata o consulenza
 - o Comune di Jesolo (VE) - Riorganizzazione del Comando di Polizia Locale (2007) - Responsabile scientifico e coordinatore
 - o Comuni associati (capofila Tavagnacco) - Progettazione di un sistema integrato di valutazione delle performance (2011)
 - o Presidente/componente dei seguenti OIV/NdV
 - Comune di Massa (MS) - Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (dal 2011 al 2015)
 - Comune di Sassari - Componente del Nucleo di Valutazione (dal 2011 al 2012)
 - Provincia di Venezia - Componente del Nucleo di Valutazione (dal 2009 al 2014)
 - Comuni di Tavagnacco, Palazzuolo del Friuli e Campofornido (UD) - Componente unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione (dal 2010 al 2016)
 - Comune di San Donà di Piave (VE) - Componente del Nucleo di Valutazione (dal 2005 al 2009)
 - Provincia di Grosseto - Componente del Nucleo di Valutazione (dal 2004 al 2009).
 - Comune di Collesalveti (LI) - Presidenza del Nucleo di Valutazione (dal 2003 al 2010).
 - Comune di San Giuliano Terme (PI) - Componente del Nucleo di Valutazione (dal 2005 al 2009)
 - Comune di Carrara (MS) - Presidenza del Nucleo di Valutazione (dal 1998 al 2002)

Pubblicazioni selezionate

LOMBRANO A., *I controlli esterni sulle imprese locali di pubblici servizi. Assetti istituzionali, rischi di fallimento e proposte di riforma nella prospettiva economico-aziendale*, Giappichelli, Torino, 2007

LOMBRANO A. (con IANNIELLO M.), *External control on public utility companies and the risk of its failure*, in "Transition Studies Review", April/10

LOMBRANO A., *La determinazione dei carichi di lavoro in un'impresa locale di igiene ambientale*, in "Azienda Pubblica", n. 2/97

LOMBRANO A., "I fattori di crisi dei controlli nel caso delle imprese pubbliche locali", in G. REBORA (a cura di), *La crisi dei controlli: imprese e istituzioni a confronto*, Pearson Education, Torino, 2007

PIANIFICAZIONE STRATEGICA

Competenze maturate

- Valutazione prospettica di scenari socio - demografici e individuazione delle aree/azioni strategiche di mandato politico
- Analisi dei bisogni pubblici

- Rilevazione della *customer satisfaction* e dell'impatto della normativa
- Valutazione delle forme di gestione dei servizi pubblici e relativa analisi di sensitività
- Progettazione di sistemi di controllo strategico

Progetti/attività di riferimento cui si è preso parte

- Attività di ricerca commissionata o consulenza
 - o Regione Valle d'Aosta - Progettazione e predisposizione del Piano economico e finanziario (PREFIN) della Regione (2006) - componente del gruppo di lavoro
 - o Regione Friuli Venezia Giulia - Ricerca sul patto di stabilità regionale (2007) - componente del gruppo di lavoro
 - o Comune di Jesolo (VE) - Progettazione del sistema di controllo strategico (2004)
 - o Provincia di Grosseto (GR) - Progettazione di un sistema di controllo della gestione (2003) - Progettazione del piano strategico di mandato e del relativo sistema di controllo (2004) - Responsabile scientifico e coordinatore
 - o Comuni associati (capofila Latisana/UD - 2007) - Studio di fattibilità relativo alla gestione associata di cinque servizi - componente del gruppo di lavoro
 - o Comune di Villa Santina (UD) - Studio relativo alla redazione di un bando europeo relativo alla scelta del socio operativo privato di minoranza della società in house "Residence Stati Uniti d'America Srl", gestore di servizi sociali per anziani. Relativo disciplinare, capitolato e contratto di servizio (2009)
 - o AMIA Carrara - Riorganizzazione del servizio di spazzamento manuale (1995)
 - o Comune di Sassari - Valutazione tecnica del processo industriale di un soggetto proponente un'offerta anomala e relativo parere (2006)
 - o Consorzio dell'Envers (AO) - Progetto di trasformazione (2008)
 - o ESASO (European School for Advanced Studies in Ophthalmology) - Progettazione e realizzazione del Business Plan di ESASO (European School for Advanced Studies in Ophthalmology) - Principali risultati ottenuti da ESASO: avvio dell'attività nel 2008 presso l'USI (Università della Svizzera Italiana) - Ulteriori informazioni reperibili alla pagina <http://www.esaso.org/>

Pubblicazioni selezionate

- LOMBRANO A. (con PODDIGHE F. e IANNIELLO M.), *Lean Production and One-stop shop for municipal services*, in "Public Administration and Management", No 1/11
- LOMBRANO A., *Cost efficiency in the management of solid urban waste*, in "Resources, Conservation, Recycling", No 11/09
- LOMBRANO A. (con GARLATTI A. e IACUZZI S.), *Il governo delle partecipazioni regionali. Criteri decisionali e valutazione nelle scelte di cessione, mantenimento, ristrutturazione*, Under Review
- LOMBRANO A. (con PODDIGHE F.), *La produzione snella nelle Amministrazioni Pubbliche e l'esperienza dello Sportello Unico al Cittadino*, in "Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale", n. 1-2/10
- LOMBRANO A. (con PEZZANI F. e PREITE D.), *I riflessi della manovra finanziaria sull'autonomia degli enti: centralismo, economicità e costituzionalità*, in "Azienda Pubblica", n. 1/04
- LOMBRANO A., *L'outsourcing per i servizi pubblici: considerazioni teoriche e strumenti operativi alla luce della Teoria dei Costi di Transazione*, in "La Finanza Locale", n. 1/98
- LOMBRANO A., *Il gap tra intenti e risultati nella riforma della pubblica amministrazione italiana*, in "La Finanza Locale", n. 7-8/98
- LOMBRANO A., *L'autonomia degli Enti Locali e le politiche di esternalizzazione: basi per la creazione di reti di servizi*, in "Economia & Management", n. 6/98
- LOMBRANO A., "L'efficacia comparativa delle politiche di privatizzazione. Il caso dei servizi di igiene ambientale", in R. Mele e R. Mussari (a cura di), *L'Innovazione della governance e delle strategie nei settori delle public utilities*, Il Mulino, Bologna, 2009
- LOMBRANO A. (con GARLATTI A.), "Processo decisionale e dinamismo competitivo negli enti locali", in *Atti del XXVII convegno AIDEA*, Giappichelli Editore, Torino, 2005
- LOMBRANO A. (con CRISTOFOLI D.), "I servizi pubblici locali tra passato e futuro: evoluzione storica e prospettive di rinnovamento a margine dell'art. 35 della Legge Finanziaria 2002", in *Atti del convegno SVIMAP 2002 - I processi di deregolamentazione dei servizi pubblici. Vincoli, opportunità istituzionali e condizioni operative*, Maggioli, Rimini, 2004
- LOMBRANO A., "L'outsourcing nei servizi di pubblica utilità. Come cambia l'accezione di interesse pubblico", in *Quaderni OSPA - Egea*, Milano, 2003

Altro

- Direzione generale del Comune di Carrara
- Direzione apicale del Dipartimento Sviluppo economico della Provincia di Grosseto
- Direzione apicale delle strutture sanitari San Camillo di Milano e Forte dei Marmi

PROGRAMMAZIONE, CONTROLLO E RENDICONTAZIONE SOCIALE

Competenze maturate

- Progettazione di sistemi di Programmazione e controllo della gestione
- Progettazione di sistemi di contabilità finanziaria e di contabilità economico/patrimoniale e analitica
- Progettazione di sistemi contabili integrati contabilità finanziaria, economico - patrimoniale, analitica

- Progettazione e redazione di bilanci pubblici consolidati
- Progettazione e redazione di bilanci sociali e di mandato

Progetti/attività di riferimento cui si è preso parte

- Attività di ricerca di base
 - Vice-Responsabilità scientifica locale (per l'Università degli Studi di Udine) del Progetto di Ricerca di Interesse Nazionale a co-finanziamento ministeriale dal titolo "I sistemi di programmazione e controllo nelle reti di enti locali"
- Attività di ricerca commissionata o consulenza
 - o Provincia di Grosseto (GR) - Progettazione di un sistema di controllo della gestione (2003) - Progettazione di un sistema integrato di programmazione finanziaria ed economica (2007) - Progettazione di un sistema informativo integrato (2010) - Responsabile scientifico e coordinatore
 - o Provincia di Udine - Progettazione del Bilancio Sociale (2006) - componente del gruppo di lavoro
 - o Comune di Sassari - Progettazione di un sistema di controllo gestionale e strategico (2006) - Responsabile scientifico e coordinatore
 - o Comune di San Donà di Piave (Ve) - Progettazione e realizzazione del Bilancio di mandato (2003-2008) - Responsabile scientifico e coordinatore
 - o Comune di Jesolo (VE) - Progettazione del sistema di controllo di gestione (2004) - Riorganizzazione del Comando di Polizia Locale (2007) - Responsabile scientifico e coordinatore
 - o Comune di Collesalvetti (LI) - Progettazione del Bilancio sociale (2005) - Realizzazione del Bilancio sociale (2006 e 2007) - Responsabile scientifico e coordinatore
 - o Comune di Pietrasanta (LU) - Progettazione del sistema di controllo gestionale (2005) - Responsabile scientifico e coordinatore
 - o Comune di San Giuliano Terme (PI) - Progettazione del sistema integrato di contabilità (2006) - Progettazione di un sistema di controllo di gestione (2005) - Responsabile scientifico e coordinatore

Pubblicazioni selezionate

- LOMBRANO A., *Bilancio consolidato e informativa interna negli enti locali*, Quaderno monografico Rirea n. 40, Roma, 2006
- LOMBRANO A. (con ZANIN L.), *IPSAS and local government consolidated statements - A proposal for a territorial consolidation method*, in "Public Money and Management", No 6/13
- LOMBRANO A. (con ZANIN L.), *Dalle prassi emergenti e dai principi contabili internazionali, una riflessione critica sul consolidamento degli enti pubblici locali*, in "Azienda Pubblica", n. 2/11
- LOMBRANO A., *Un sistema integrato finanziario ed economico-patrimoniale per le operazioni contabili non ricorrenti*, in "Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale", n. 9-10/11
- LOMBRANO A. (con PIANI C.), *Le fasi attuative del consolidamento di bilancio negli enti locali. Una sperimentazione e alcune riflessioni*, in "Azienda Pubblica", n. 1/09
- LOMBRANO ALESSANDRO (con LOMBRANO ANTONIO), *Esigenze informative e soluzioni informatiche per il controllo degli enti locali*, in "Azienda Pubblica", n. 4/01
- LOMBRANO A., *Il sistema informativo - contabile per la tenuta del controllo di gestione negli enti locali: elementi di progettazione e di criticità attuativa*, in "Azienda Pubblica", n. 6/00
- LOMBRANO A. (con LONGO F.), *La gestione del patrimonio immobiliare nei Comuni*, in "Azienda Pubblica", Maggioli Editore, n. 5/98
- LOMBRANO A. (a cura di), *Il controllo di gestione negli enti locali*, Maggioli, Rimini, 2001
- LOMBRANO A. (con LONGO F.) (a cura di) *La gestione patrimoniale dei Comuni*, Egea, Milano, 1999
- LOMBRANO A., "L'introduzione e lo sviluppo del controllo di gestione: esperienze applicative", in A. LOMBRANO (a cura di), *Il controllo di gestione negli enti locali*, Maggioli, Rimini, 2001
- LOMBRANO A., "Il patrimonio nei comuni: un'analisi critica dei principali aspetti gestionali", in A. LOMBRANO e F. LONGO (a cura di), *La gestione patrimoniale dei comuni*, Egea, Milano, 1999
- LOMBRANO A. e LONGO F., "Politica patrimoniale, politica degli investimenti e politica di bilancio", in A. LOMBRANO e F. LONGO (a cura di), *La gestione patrimoniale dei comuni*, Egea, Milano, 1999

Altro

- Direzione dell'Unità Operativa Controllo di Gestione in seno all'incarico di direzione generale del Comune di Carrara
- Direzione dell'Unità Operativa Controllo di Gestione in seno alle direzioni apicali delle strutture sanitarie San Camillo di Milano e Forte dei Marmi

Massa, 13 dicembre 2018

