



CAMERA DI COMMERCIO
MASSA-CARRARA



RAPPORTO ECONOMIA INTERMEDIO Massa-Carrara **2021**

16 dicembre, ore 11.00

Capitoli del Rapporto

- Popolazione
- Dinamica delle imprese
- Interscambio commerciale con l'estero
- Mercato del lavoro
- Reddito
- Credito
- Industria
- Edilizia
- Artigianato
- Commercio
- Turismo
- Porto
- Agricoltura
- Digitalizzazione

Popolazione: 844 residenti in meno nei primi otto mesi 2021

	<i>Popolazione inizio periodo</i>	<i>Nati</i>	<i>Morti</i>	<i>Saldo naturale</i>	<i>Iscritti</i>	<i>Cancellati</i>	<i>Saldo migratorio</i>	<i>Popolazione fine periodo</i>
Totale								
Gennaio	189.841	96	277	-181	377	398	-21	189.639
Febbraio	189.639	70	215	-145	411	410	1	189.495
Marzo	189.495	73	228	-155	437	412	25	189.365
Aprile	189.365	71	237	-166	378	392	-14	189.185
Maggio	189.185	86	195	-109	361	368	-7	189.069
Giugno	189.069	82	189	-107	475	354	121	189.083
Luglio	189.083	82	175	-93	551	463	88	189.078
Agosto	189.078	89	228	-139	413	355	58	188.997

- ✓ Continua la diminuzione di residenti anche nei primi otto mesi del 2021, pur con un calo minore rispetto ai 1.190 abitanti in meno dello stesso periodo del 2020.
- ✓ I nati sono stati 649, mentre i morti 1.744, erano stati 1.913 morti nel 2020.
- ✓ Saldo naturale negativo -1.095 e saldo migratorio positivo +251 residenti.

Diminuzione mortalità sulla popolazione anziana locale

Variatione decessi gennaio-settembre 2020/2021 per comune

	Gennaio-Settembre 2021			Gennaio-Settembre 2020			Variatione 2020/2021		
	65-74	75-84	85 e +	65-74	75-84	85 e +	65-74	75-84	85 e +
Aulla	17	31	47	12	36	57	5	-5	-10
Bagnone	4	4	24	3	10	13	1	-6	11
Carrara	87	170	290	72	190	300	15	-20	-10
Casola	1	5	11	1	3	6	0	2	5
Comano	1	5	6	4	3	8	-3	2	-2
Filattiera	3	11	17	1	8	19	2	3	-2
Fivizzano	12	24	65	11	28	78	1	-4	-13
Fosdinovo	3	16	20	6	21	23	-3	-5	-3
Licciana Nardi	8	15	25	8	17	34	0	-2	-9
Massa	93	180	322	95	204	342	-2	-24	-20
Montignoso	15	24	33	12	33	43	3	-9	-10
Mulazzo	5	11	10	5	7	20	0	4	-10
Podenzana	4	11	9	1	3	10	3	8	-1
Pontremoli	14	22	69	16	35	62	-2	-13	7
Tresana	3	8	10	1	7	11	2	1	-1
Villafranca	9	13	26	4	17	25	5	-4	1
Zeri	0	4	7	3	2	12	-3	2	-5
Massa-Carrara	279	554	991	255	624	1.063	24	-70	-72⁴

Decessi covid complessivi da inizio pandemia a novembre 2021

Decessi covid a novembre 2021

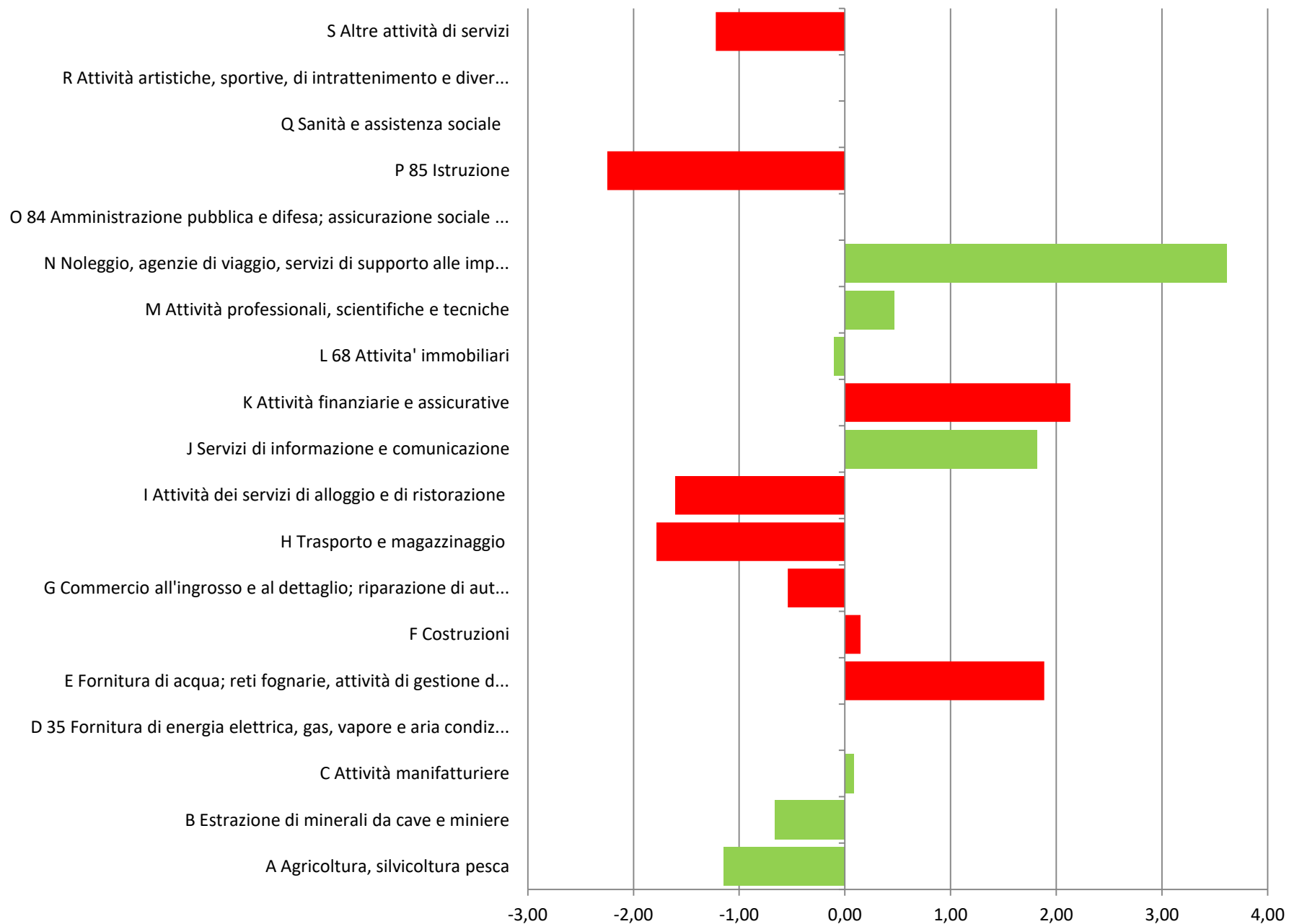
Aulla	39
Bagnone	25
Carrara	130
Casola	3
Comano	16
Filattiera	6
Fivizzano	51
Fosdinovo	8
Licciana Nardi	23
Massa	161
Montignoso	18
Mulazzo	12
Podenzana	9
Pontremoli	30
Tresana	8
Villafranca	6
Zeri	3
Massa-Carrara	548

Tiene il tessuto imprenditoriale locale

Movimprese nel periodo gennaio-settembre 2021

Divisione	Registrate	Attive	Iscrizioni	Cessazioni non d'ufficio	Saldo	Tasso di crescita
A Agricoltura, silvicoltura pesca	1.046	1.021	29	41	-12	-1,15
B Estrazione di minerali da cave e miniere	151	102	0	1	-1	-0,66
C Attività manifatturiere	2.518	2.014	54	52	2	0,08
D 35 Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condiz...	30	29	0	0	0	0,00
E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione d...	53	40	1	0	1	1,89
F Costruzioni	3.402	2.958	122	117	5	0,15
G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di aut...	6.283	5.489	188	222	-34	-0,54
H Trasporto e magazzinaggio	561	482	2	12	-10	-1,78
I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	2.056	1.677	41	74	-33	-1,61
J Servizi di informazione e comunicazione	441	397	18	10	8	1,81
K Attività finanziarie e assicurative	422	414	20	11	9	2,13
L 68 Attivita' immobiliari	962	862	18	19	-1	-0,10
M Attività professionali, scientifiche e tecniche	643	572	26	23	3	0,47
N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imp...	914	808	45	12	33	3,61
O 84 Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale ...	2	1	0	0	0	0,00
P 85 Istruzione	89	81	0	2	-2	-2,25
Q Sanità e assistenza sociale	165	144	4	4	0	0,00
R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e diver...	460	387	7	7	0	0,00
S Altre attività di servizi	901	862	19	30	-11	-1,22
X Imprese non classificate	1.221	5	251	26	225	18,43
Massa-Carrara	22.320	18.345	845	663	182	0,82
Toscana	409.304	350.993	16.945	13.066	3.879	0,95
Italia	6.116.416	5.197.040	255.077	182.485	72.592	1,19

Tasso di crescita



Iscrizioni imprese femminili, giovanili e straniere nei primi 9 mesi 2021 su stesso periodo 2020

Attività	Valori assoluti	MS	ITALIA
Imprese femminili			
Agricoltura e attività connesse	7	-50,0	13,5
Attività manifatturiere	9	-40,0	11,9
Costruzioni	6	-60,0	35,4
Commercio	82	26,2	13,8
Turismo	21	-8,7	-12,0
Trasporti e Spedizioni	3	200,0	0,6
Assicurazioni e Credito	6	-14,3	25,1
Servizi alle imprese	29	-14,7	18,8
Altri settori	16	-23,8	-6,1
Totale Imprese Classificate	179	-8,2	9,5
Imprese giovanili			
Agricoltura e attività connesse	12	-47,8	8,2
Attività manifatturiere, energia, minerarie	13	-18,8	12,3
Costruzioni	31	47,6	27,1
Commercio	62	34,8	13,5
Turismo	17	0,0	-11,3
Trasporti e Spedizioni	1	0,0	8,4
Assicurazioni e Credito	5	-44,4	35,6
Servizi alle imprese	31	19,2	22,5
Altri settori	15	15,4	-2,7
Totale Imprese Classificate	187	8,7	13,5
Imprese straniere			
Agricoltura e attività connesse	3	200,0	11,1
Attività manifatturiere, energia, minerarie	8	-27,3	23,3
Costruzioni	47	27,0	30,2
Commercio	65	75,7	21,9
Turismo	11	57,1	-4,8
Trasporti e Spedizioni	1	0,0	17,1
Assicurazioni e Credito	1	0,0	19,9
Servizi alle imprese	20	42,9	21,7
Altri settori	6	-14,3	10,3
Totale Imprese Classificate	162	40,9	21,1

Aperture procedure consorsuali, soglimenti e liquidazioni

Attività	Valori assoluti cumulati da inizio anno	Variazioni percentuali	
		MS:Primi 9 mesi 2020 sui primi 9 mesi 2019	ITALIA:Primi 9 mesi 2020 sui primi 9 mesi 2019
		Fallimenti	
	14	250,0	43,1
		Concordati o accordi	
Totale imprese classificate	0		20,8
		Scioglimenti e Liquidazioni Volontarie	
	142	4,4	-9,2
		Altre tipologie	
	0		-33,0

Export: primi 9 mesi del 2021, crescita di 790 milioni di euro, +81%.

- Il valore delle **esportazioni** della provincia di Massa-Carrara è risultato pari a **1.766 milioni di euro**, in fortissimo aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, +80,9%; in valore assoluto si sono acquisiti circa 790 milioni di euro. **Toscana (+22,4%), Italia(+20,1%).**
- Le **importazioni**, nei primi nove mesi del 2021, hanno raggiunto i **517 milioni di euro**, un valore in aumento del +49,3% rispetto allo stesso periodo del 2020, in valore assoluto circa 171 milioni di euro. Allo stesso tempo la regione **Toscana ha ottenuto un +11,2% e l'Italia un +23,6%.**

Interscambio commerciale in valore Massa-Carrara, Toscana, Italia -[MONDO] per Gruppi 'Ateco 2007'-I-II-III trimestre 2021

Gruppi	IMP2019	IMP2020	IMP2021	Var% 21-20	EXP2019	EXP2020	EXP2021	Var% 21-20
MS	372.541.185	346.659.185	517.616.675	49,3	1.782.234.504	976.386.318	1.766.628.671	80,9
Toscana	20.187.861.364	19.998.864.771	22.236.883.574	11,2	32.180.504.208	28.875.250.423	35.343.807.188	22,4
Italia	318.489.814.132	271.347.070.733	335.277.882.126	23,6	355.971.030.872	313.395.951.380	376.520.198.454	20,1

Interscambio commerciale: i settori principali

Interscambio commerciale in valore Massa-Carrara -[MONDO] i primi otto settori più importanti 'Ateco 2007'-I-II -III trimestre 2021

(Valori in Euro, dati cumulati)

Gruppi	EXP2020	EXP2021	Var. v.a 21-20	Var. % 21-20	Inc. %
BB081-Pietra, sabbia e argilla	96.208.204	148.484.725	52.276.521	54,3	8,4
CE201-Prodotti chimici di base, fertilizzanti e composti azotati, materie plastiche e gomma sintetica in forme primarie	34.165.651	44.916.592	10.750.941	31,5	2,5
CE205-Altri prodotti chimici	71.497.364	71.866.173	368.809	0,5	4,1
CG237-Pietre tagliate, modellate e finite	199.634.519	248.749.657	49.115.138	24,6	14,1
CH259-Altri prodotti in metallo	5.128.669	26.415.422	21.286.753	415,1	1,5
CJ271-Motori, generatori e trasformatori elettrici; apparecchiature per la distribuzione e il controllo dell'elettricità	43.606.054	50.628.155	7.022.101	16,1	2,9
CK281-Macchine di impiego generale	205.653.195	476.451.745	270.798.550	131,7	27,0
CK282-Altre macchine di impiego generale	169.789.427	552.470.167	382.680.740	225,4	31,3
CL301-Navi e imbarcazioni	22.825.822	9.500.000	-13.325.822	-58,4	0,5
Totale	976.386.318	1.766.628.671	790.242.353	80,9	100,0

Fattore rimbalzo: crescono quasi tutti i comparti della meccanica

✓ Per la **metalmeccanica** osserviamo che il comparto delle **macchine di impiego generale**, turbine, pompe, accessori ed altro, salgono di ben 271 milioni di euro nei primi nove mesi dell'anno in corso; con valori maggiori troviamo **le altre macchine di impiego generale**, identificabili con macchine ed apparecchiature per industria chimica, petrolchimica e petrolifera, in ascesa addirittura di 383 milioni di euro. Interessanti anche i risultati alla voce **motori, generatori e trasformatori elettrici; apparecchiature per la distribuzione e il controllo dell'elettricità**, in crescita nei primi nove mesi del 2021 di 7 milioni di euro. Si tratta di attività riconducibili essenzialmente ad una sola impresa, la Nuova Pignone Baker Hughes, la quale gode di buona salute e sembrerebbe non aver risentito del blocco dei mercati nel periodo del lockdown, sfruttando al meglio la scia di crescita delle materie prime energetiche.

✓ Note di rilievo devono essere riservate anche ai **prodotti chimici di base**, con un +31,5% nei primi nove mesi del 2021, per un totale di 45 milioni di euro di vendite; tendenza stabile invece quella registrata dagli **altri prodotti chimici**, con circa 72 milioni di euro di vendite.

✓ Negative le esportazioni di **navi e imbarcazioni**, -13 milioni nei primi nove mesi del 2021.

Marmo: ripresa delle vendite nazionali

Interscambio commerciale Lapideo ITALIA-MONDO 2021/2020 gennaio-settembre

<i>in valore e quantità</i>	EXP 2020		EXP 2021		Var. val. ass. 2021/2020		Var. val. % 2021/2020	
Gennaio-Settembre 2021-2020	Tonn	Euro	Tonn	Euro	Tonn	Euro	% Q.ta'	% Val.
MARMO BLOCCHI E LASTRE	363.900	172.890.262	507.299	246.811.243	143.399	73.920.981	39,4	42,8
GRANITO BLOCCHI E LASTRE	529.779	29.755.415	719.565	32.641.715	189.786	2.886.300	35,8	9,7
MARMO LAVORATI	387.040	534.524.769	450.993	641.884.559	63.953	107.359.790	16,5	20,1
GRANITO LAVORATI	327.725	316.105.896	375.805	390.859.636	48.080	74.753.740	14,7	23,6
ALTRE PIETRE LAVORATI	112.171	27.788.175	108.116	28.329.937	-4.055	541.762	-3,6	1,9
SubTOT Blocchi, Lastre e Lavorati	1.720.615	1.081.064.517	2.161.778	1.340.527.090	441.163	259.462.573	25,6	24,0
GRANULATI E POLVERI	578.594	48.635.284	627.679	54.823.477	49.085	6.188.193	8,5	12,7
SubTOT con Granulati e Polveri	2.299.209	1.129.699.801	2.789.457	1.395.350.567	490.248	265.650.766	21,3	23,5
ARDESIA GREZZA	495	405.550	862	648.181	367	242.631	74,1	59,8
ARDESIA LAVORATA	5.532	3.894.387	6.112	4.427.648	580	533.261	10,5	13,7
PIETRA POMICE	6.763	814.736	3.026	417.763	-3.737	-396.973	-55,3	-48,7
Totale	2.311.999	1.134.814.474	2.799.457	1.400.844.159	487.458	266.029.685	21,1	23,4

Marmo: ripartenza delle vendite sia del grezzo che del lavorato

Pietra, sabbia e argilla 2021/20 I-III trim.					
	EXP2020	EXP2021	Diff. Val.ass. 21-20	Diff. % 21-20	INC: % su ITA
Massa-Carrara	96.208.204	148.484.725	52.276.521	54,3	36,2
Lucca	20.971.462	24.907.901	3.936.439	18,8	6,1
La Spezia	1.495.296	1.102.209	-393.087	-26,3	0,3
Totale Italia	312.360.720	410.193.303	97.832.583	31,3	100,0
Pietre tagliate, modellate e finite 2021/20 I-III trim.					
	EXP2020	EXP2021	Diff. Val.ass. 20-19	Diff. % 20-19	INC: % su ITA
Massa-Carrara	199.634.519	248.749.657	49.115.138	24,6	23,3
Lucca	65.520.119	68.105.736	2.585.617	3,9	6,4
La Spezia	6.697.105	8.312.321	1.615.216	24,1	0,8
Totale Italia	882.313.227	1.065.501.780	183.188.553	20,8	100,0

✓ **La pietra da taglio o da costruzione, modellate e finite**, nei primi nove mesi del 2021, con circa **249 milioni di euro** ha **aumentato le vendite del +24,6%** in valore assoluto più 49 milioni rispetto allo stesso periodo del 2020, differenza che risulta leggermente positiva anche se paragonata con i valori del 2019, in valore assoluto circa 4,4 milioni di euro.

✓ **Il materiale grezzo** ha ottenuto circa 148 milioni di euro di export a settembre 2021, per una crescita del **+54,3%**, **in valore assoluto 52 milioni di euro**, rispetto allo stesso periodo del 2020. Ancora in disavanzo comunque, di circa 18 milioni di euro, rispetto ai valori dei primi nove mesi del 2019.

Indagine excelsior: la situazione a novembre 2021 e gennaio 2022

Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale a novembre 2021

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	1.210	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	140	11,5
Dirigenti	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	30	2,7
Professioni tecniche	100	8,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	350	29,0
Impiegati	60	5,1
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	290	23,9
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	580	47,6
Operai specializzati	390	32,6
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	180	15,0
Professioni non qualificate	140	11,8

Excelsior: lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

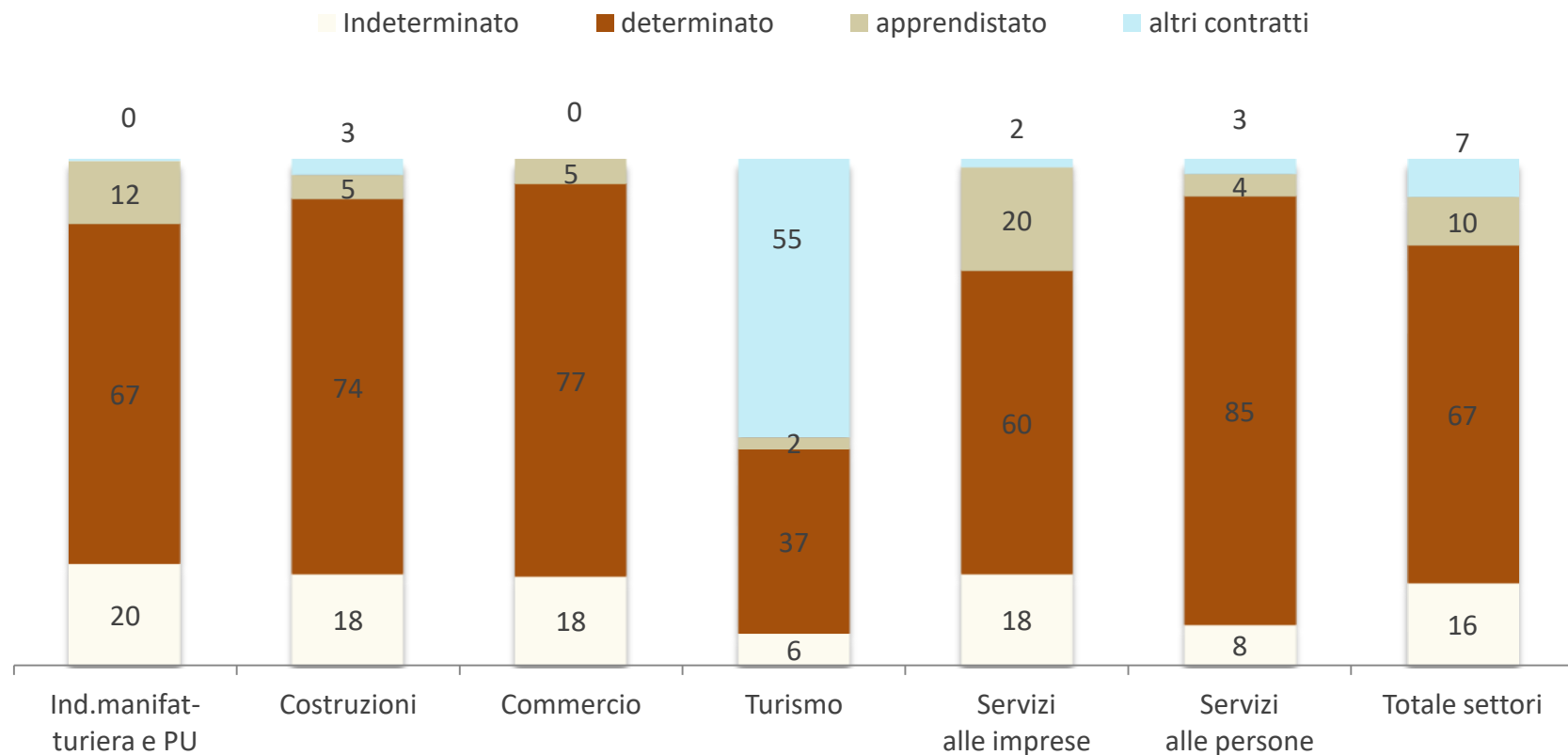
	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	1.210	37,8	24,9	11,7	23,7	43,2
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	140	43,2	24,5	15,8	33,1	43,9
Tecnici delle vendite, del marketing e della distribuzione commerciale	40	48,8	18,6	20,9	20,9	58,1
Tecnici in campo informatico, ingegneristico e della produzione	40	40,0	28,6	11,4	37,1	20,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	350	45,7	29,1	14,9	24,6	50,6
Personale di amministrazione, di segreteria e dei servizi generali	50	34,6	11,5	23,1	32,7	48,1
Commessi e altro personale qualificato nella grande distribuzione	20	9,5	4,8	4,8	-	76,2
Commessi e altro personale qualificato in negozi ed esercizi all'ingrosso	60	40,0	25,5	14,5	5,5	61,8
Cuochi, camerieri e altre professioni dei servizi turistici	120	67,5	46,2	18,8	15,4	56,4
Operatori dell'assistenza sociale, in istituzioni o domiciliari	80	44,0	32,0	8,0	57,3	29,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	580	36,2	24,5	10,8	23,3	43,5
Operai specializzati nell'edilizia e nella manutenzione degli edifici	100	47,1	21,6	25,5	24,5	53,9
Operai nelle attività metalmeccaniche ed elettromeccaniche	270	44,4	39,8	3,8	26,3	42,9
Operai nelle attività metalmeccaniche richiesti in altri settori	40	18,6	9,3	9,3	23,3	16,3
Conduttori di mezzi di trasporto	50	40,0	11,1	26,7	11,1	75,6
Conduttori di macchinari mobili	50	6,0	2,0	4,0	26,0	8,0
Professioni non qualificate	140	19,6	16,1	3,5	14,0	23,1
Personale generico nelle costruzioni	20	15,0	-	15,0	10,0	-
Personale non qualificato nella logistica, facchini e corrieri	20	4,2	4,2	-	-	25,0
Personale non qualificato nei servizi di pulizia e in altri servizi alle persone	70	22,9	20,0	2,9	14,3	21,4
Personale non qualificato nelle attività industriali e assimilati	20	30,4	30,4	-	34,8	34,8

Excelsior: Lavoratori previsti in entrata nel trimestre novembre 2021- gennaio 2022

Lavoratori previsti in entrata nel trimestre novembre 2021 - gennaio 2022

<i>Periodo</i>	<i>nov-gen 19-20</i>	<i>nov-gen 20-21</i>	<i>nov-gen 21-22</i>
TOTALE	2.480	1.940	4.140
INDUSTRIA	960	650	1.990
Industria manifatturiera e Public utilities	680	480	1400
Costruzioni	280	180	600
SERVIZI	1.520	1.290	2.150
Commercio	470	400	500
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	370	240	500
Servizi alle imprese	160	260	520
Servizi alle persone	520	390	620

Excelsior: Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale



La ricchezza del territorio: prevista una ripresa di 233 milioni nel 2021

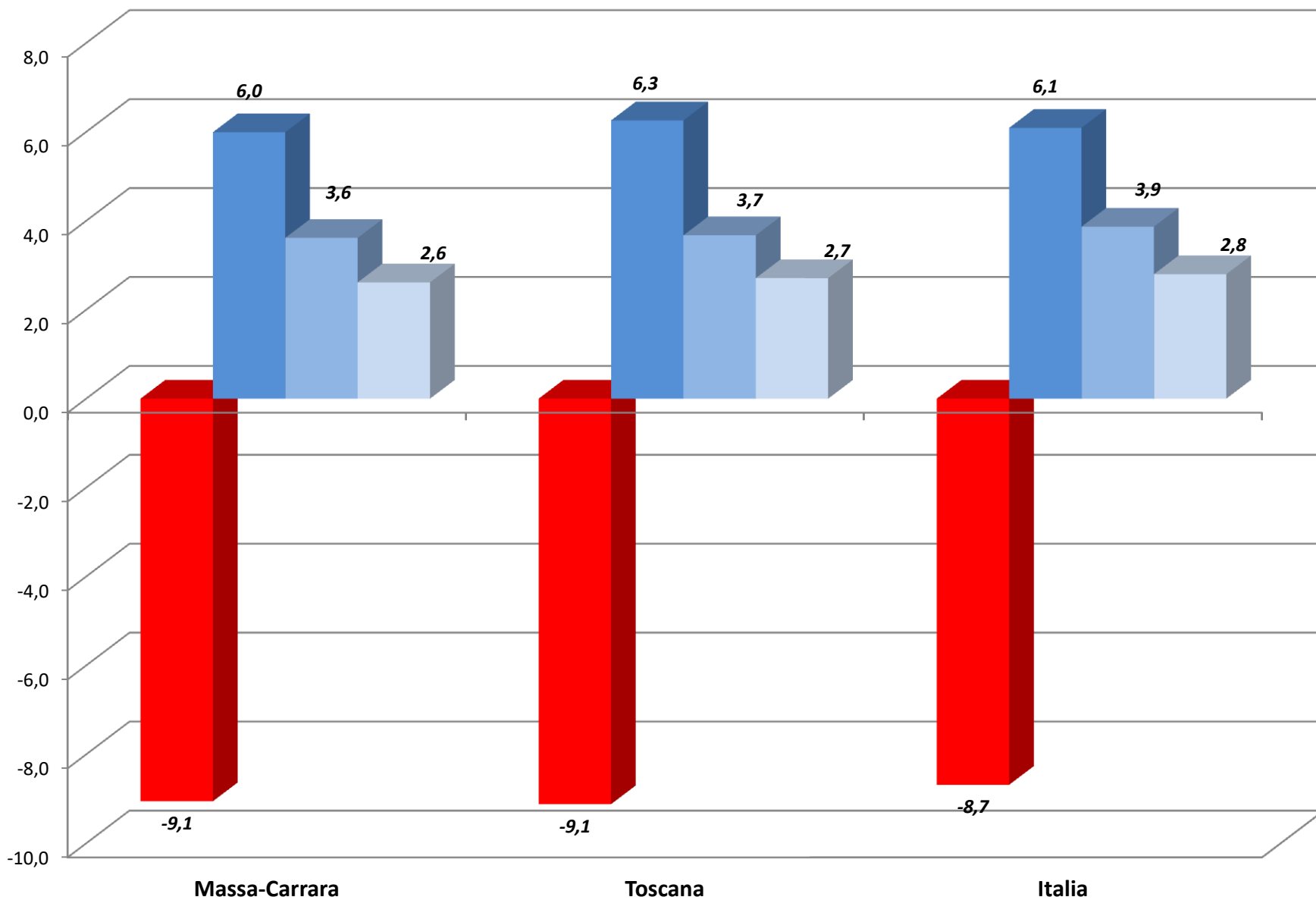
Massa-Carrara: valori aggiunto in milioni di euro per settore economico (dati Prometeia)

ANNO	Valore Aggiunto					Reddito disponibile delle famiglie	Spesa per consumi finali delle famiglie
	Agricoltura	Industria in senso stretto	Costruzioni	Servizi	Totale		
2010	38	646	321	3.144	4.149	3.658	3.392
2011	37	652	314	3.188	4.192	3.751	3.443
2012	38	730	282	3.169	4.218	3.646	3.512
2013	40	719	257	3.118	4.134	3.633	3.358
2014	36	736	241	3.230	4.243	3.644	3.521
2015	37	766	226	3.108	4.136	3.659	3.555
2016	37	765	223	3.127	4.152	3.663	3.559
2017	35	844	223	3.151	4.253	3.685	3.675
2018	36	776	226	3.200	4.237	3.761	3.788
2019	35	800	228	3.206	4.269	3.783	3.834
2020	30	707	210	2.936	3.882	3.699	3.355
<i>PREVISIONI</i>							
2021	31	779	268	3.037	4.115	3.871	3.537
2022	30	793	296	3.145	4.264	3.980	3.753
2023	31	813	321	3.211	4.375	4.065	3.924
2024	31	830	335	3.257	4.453	4.171	4.109

Valore Aggiunto	MS	TOS	ITA
Var. 2020-19	-9,1%	-9,1%	-8,7%
Var. 2021-20	6,0%	6,3%	6,1%

Ripresa dal 2021, ma valori assoluti superiori al 2019 solo nel 2023

■ 2020 ■ 2021 ■ 2022 ■ 2023



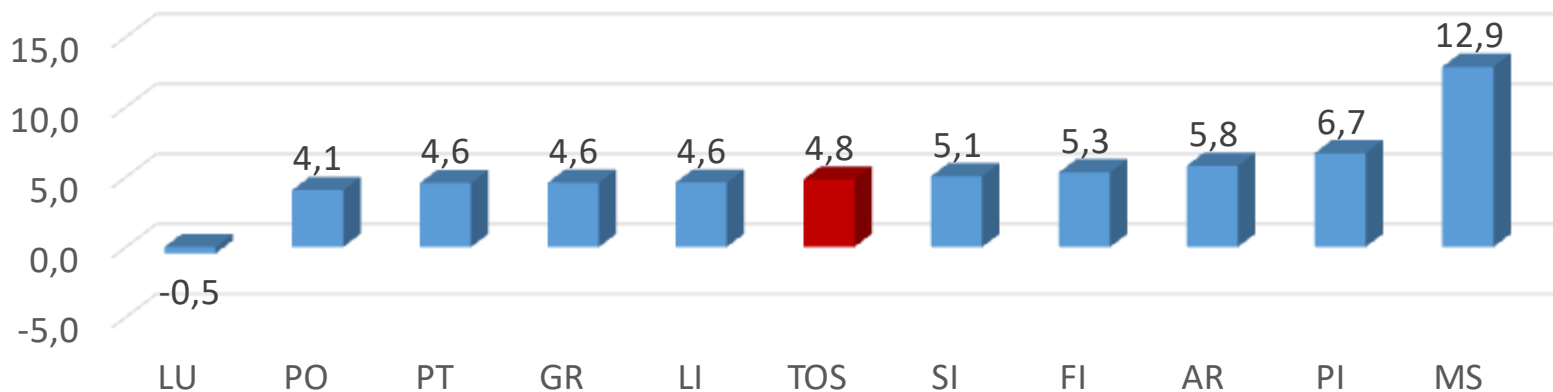
Volta il credito alle imprese, raggiungendo tassi record mai visti prima

- Dopo il rimbalzo consistente dell'anno 2020 (+8,7%), figlio soprattutto dei decreti governativi che hanno permesso alle imprese di poter accedere alla liquidità bancaria (dietro la copertura di garanzie da parte dello Stato), nei primi sei mesi del 2021 i prestiti alle imprese locali concessi dal sistema creditizio sono aumentati del +12,9% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. In Toscana, tale crescita si è fermata al +4,8%.
- Secondo i dati di Banca d'Italia, la nostra provincia è nettamente la prima in regione per tasso di crescita dei prestiti alle imprese in questi primi 6 mesi. L'effetto crescita si è avvertito primariamente sulle società medio-grandi che hanno messo a segno un +14,7%. Molto bene anche il credito alle piccole imprese (+7,0%), poiché denota una ripresa generalizzata dell'economia provinciale, confermata anche dagli ottimi andamenti di tutti i settori locali: estrattivo +21,4%, manifatturiero +19,2%, costruzioni +4,0%, servizi +11,9%.
- All'interno dei prestiti si registra l'impennata di quelli a medio-lungo termine, che negli ultimi dodici mesi sono cresciuti complessivamente del +11,2%. Va tuttavia segnalato come questa forte ripresa sia figlia di un netto incremento dei crediti destinati ad investimenti finanziari (+110 milioni di €, +55%) e di quelli destinati ad operazioni diverse dall'acquisto di beni immobili (voce che contiene i prestiti garantiti dallo Stato, +330 milioni di €, +25%), mentre continuano a calare quelli rivolti agli investimenti in macchinari e attrezzature (-11%) e per le costruzioni in abitazioni (-7%).
- Credito complessivo alle famiglie locali +2,5%, in consolidamento rispetto all'anno precedente, grazie alla buona ripresa dei mutui (+4%).

Vola il credito alle imprese, raggiungendo tassi record mai visti prima

Settore di attività	MASSA-CARRARA			TOSCANA		
	giu-20	giu-21	peso % 21	giu-20	giu-21	peso % 21
Amministrazioni pubbliche	-2,5	-0,6	7%	-4,9	-0,9	4%
Società finanziarie e assicurative	-7,4	13,2	0%	+1,2	+11,4	1%
Famiglie consumatrici	+1,1	+2,5	45%	1,8	+3,7	43%
Imprese	+1,8	+12,9	47%	-1,1	+4,8	52%
<i>Imprese piccole</i>	+5,2	+7,0	11%	+2,7	+4,6	11%
<i>Famiglie produttrici</i>	+5,8	+7,6	7%	+4,3	+5,6	7%
<i>Società medio-grandi</i>	+0,9	+14,7	36%	-2,1	+4,9	40%
Altri settori	-3,2	+12,0	0%	+0,4	+1,9	1%
Totale	+1,2	+7,6	100%	-0,1	+4,2	100%
Consistenze a giugno (in mil. €)	3.497	3.689		94.943	96.058	

Var % prestiti alle imprese (giu 2021-giu 2020)



Migliora la qualità dei nuovi crediti erogati, malgrado la pandemia

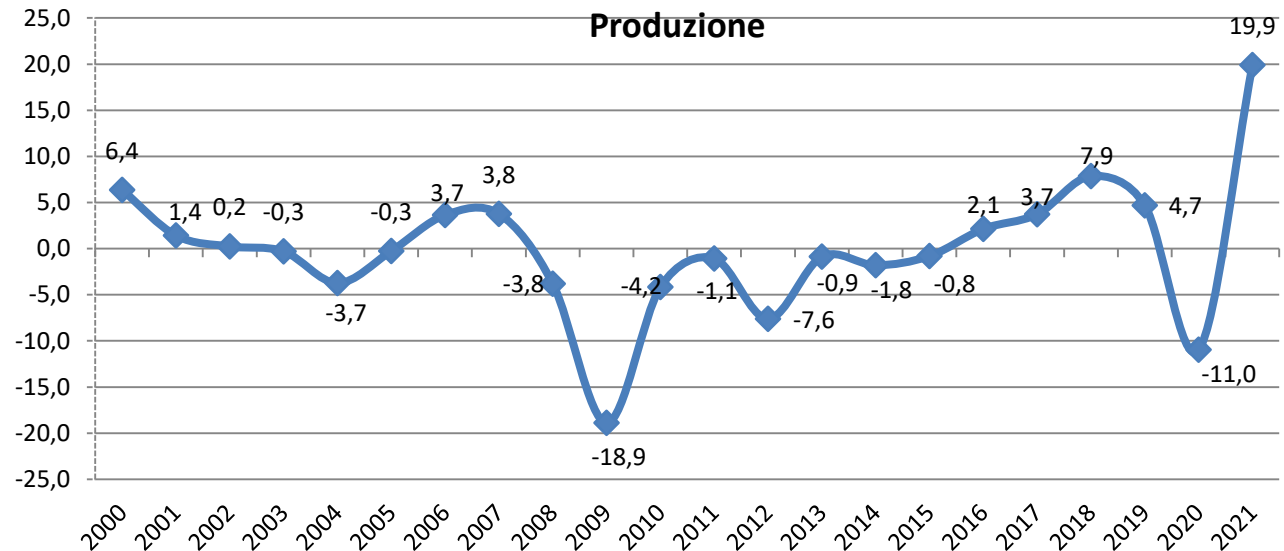
- Si riduce di mezzo punto il tasso generale di deterioramento negli ultimi dodici mesi, portandosi all'1,3% (dall'1,8% dell'anno precedente), con conseguente allineamento alla media regionale.
- Si riduce marcatamente nelle imprese, passando dal 3,0% all'1,9%, con particolare miglioramento in quelle più piccole e nei comparti industria e servizi.
- Questo miglioramento è l'ennesima testimonianza, assieme all'ottima accelerazione dei prestiti e agli andamenti dei fatturati delle nostre società, del buono stato di salute dell'economia locale nel 2021, nonostante la pandemia sia ancora presente e di rilevante diffusione.

Settori	Massa-Carrara		Toscana	
	giu-20	giu-21	giu-20	giu-21
Imprese	3,0%	1,9%	1,9%	1,6%
<i>Piccole</i>	3,0%	1,7%	2,5%	1,8%
<i>Industria</i>	2,2%	1,2%	1,2%	1,0%
<i>Costruzioni</i>	2,9%	2,9%	3,1%	2,5%
<i>Servizi</i>	3,3%	2,2%	1,9%	1,8%
Famiglie	0,8%	0,8%	1,0%	1,0%
Totale	1,8%	1,3%	1,4%	1,3%

Industria +20%, rimbalzo mai visto prima d'ora

• Se la pandemia da Covid-19 ha portato la nostra industria a toccare il fondo nel 2020, le tendenze del 2021 indicano una netta inversione di rotta, registrando un rimbalzo della produzione industriale locale del +20%, che se fosse confermato in sede di consuntivo, significherebbe il miglior andamento da almeno gli ultimi 20 anni e un recupero totale delle perdite subite l'anno precedente.

- produzione +19,9%
- fatturato +25,6%
- occupazione +3,3%
- ordini +18,1%



• Tale rimbalzo verrebbe spinto in maniera poderosa dalle imprese export oriented (+20,4%).

• Tutti i tagli dimensionali sembrano registrare dinamiche record (micro +22%, piccole +16%, medio-grandi +21%).

In grande crescita tutti i settori, ed in particolare la metalmeccanica

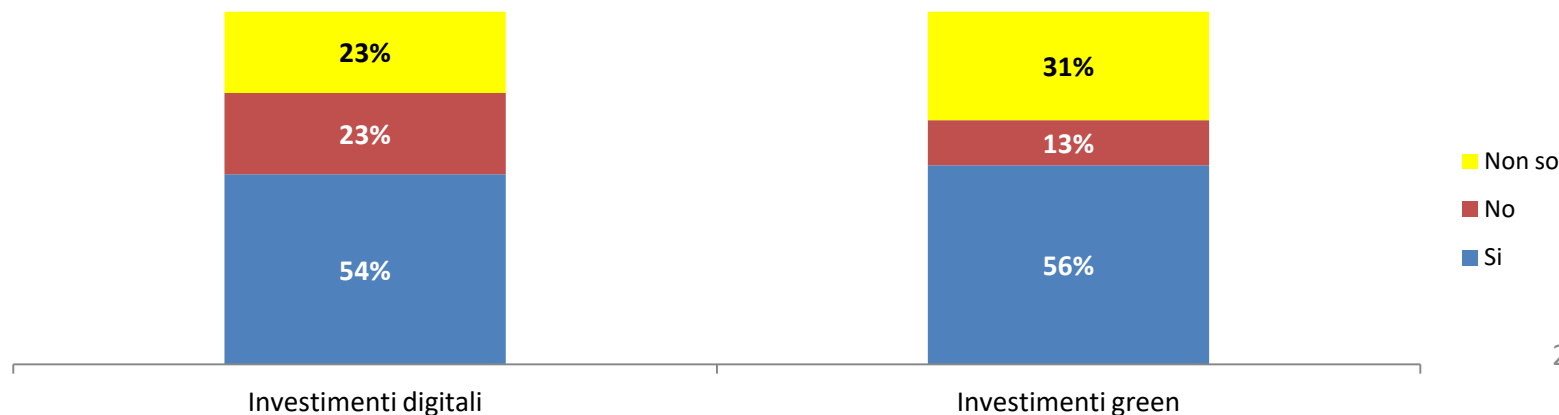
- A livello settoriale si registra un'ottima performance della meccanica e nautica da diporto che si dovrebbe tradurre, sull'anno, in una crescita dei livelli produttivi del +20,6% e addirittura in un +28% sul fatturato, con risvolti importanti anche sul piano occupazionale (+4%).
- Anche il lapideo segna ottimi andamenti, anche se inferiori al settore precedente: produzione +16%, fatturato +18%, occupazione +0,6%.
- L'unico dato negativo risulta essere quello delle altre industrie, ma soltanto sul piano occupazionale (-1,1%).

Settori/Dimensioni di impresa/Export oriented	Produzione	Fatturato	Ordini	Occupazione
Lapideo	+15,9%	+17,9%	+16,1%	+0,6%
Metalmeccanica & Nautica	+20,6%	+28,0%	+18,8%	+4,1%
Altre industrie	+17,0%	+9,6%	+13,8%	-1,1%
Micro impresa	+22,2%	+23,5%	+14,6%	0,0%
Piccola impresa	+16,0%	+15,5%	+15,8%	0,0%
Medio-grande impresa	+20,5%	+27,4%	+18,7%	+4,0%
Export oriented	+20,4%	+26,2%	+18,6%	+4,0%
Not export oriented	+15,3%	+19,9%	+13,9%	-2,3%
TOTALE	+19,9%	+25,6%	+18,1%	+3,3%

Oltre la metà delle imprese investirà in digitale e sostenibilità ambientale

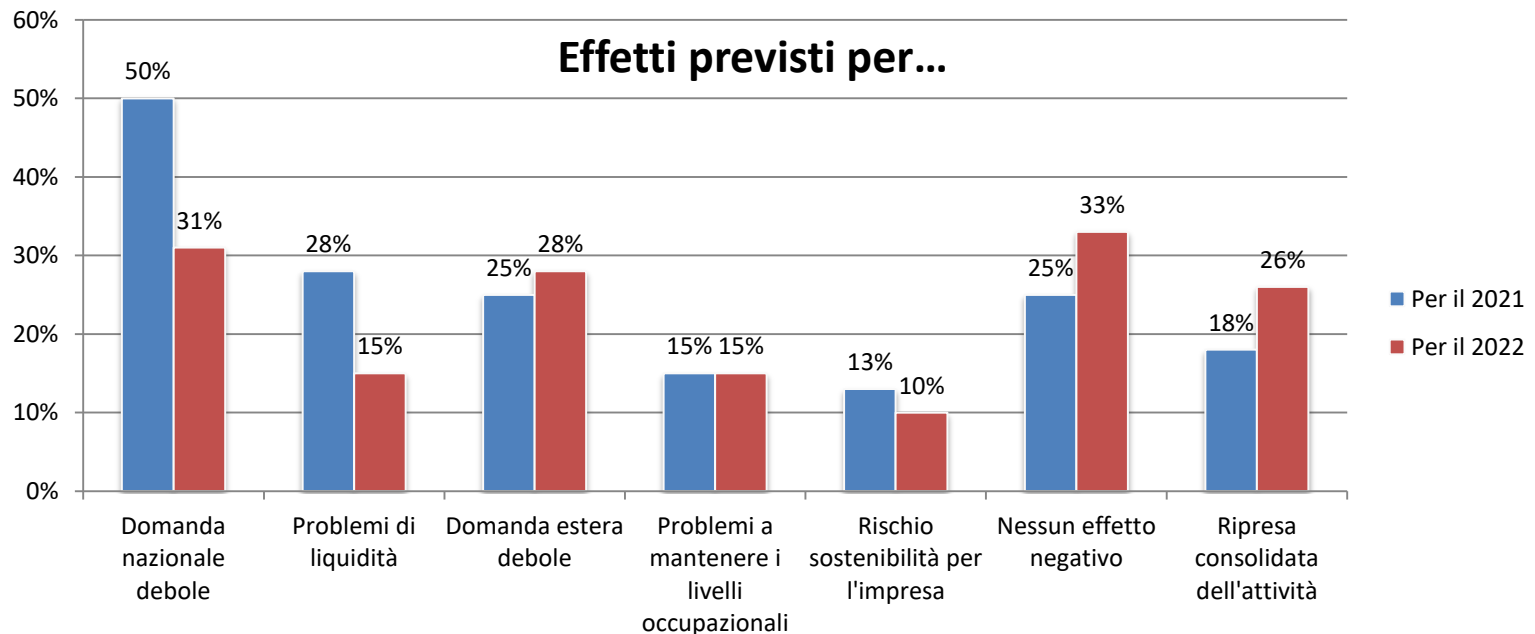
- Il 54% delle imprese industriali è disponibile ad investire nel biennio 22-23 nello sviluppo dei processi di digitalizzazione e il 56% in iniziative legate alla sostenibilità ambientale. Cresce la sensibilità verso i temi ambientali rispetto a solo pochi anni fa, grazie anche alla spinta delle ingenti risorse del PNRR.
- Riguardo al digitale, si prediligono investimenti legati all'automazione industriale, quali macchine a controllo numerico di ultima generazione e robot, mentre c'è ancora poca attenzione a temi collegati alla business analytics (big data, iot...) e alla sicurezza informatica. Riguardo alla sostenibilità gli aspetti su cui si intende investire attengono alla raccolta differenziata, al riutilizzo dei prodotti di scarto per l'economia circolare, al trattamento delle acque reflue e ai sistemi per l'energia rinnovabile.

Imprese disponibili ad investire nel 22-23



Migliora il clima di fiducia

- Sul piano previsionale, conforta osservare come gli ottimisti superino abbondantemente i pessimisti (il 26% delle imprese prevede un incremento di fatturato per il 2022, a fronte del 5% che si aspetta una riduzione).
- E' notevolmente migliorato il clima di fiducia rispetto alla rilevazione dello scorso.



L'effetto superbonus fa volare i fatturati soprattutto dei piccoli lavori

- L'indagine ISR evidenzia come anche per l'edilizia il 2021 abbia significato una buona risalita dopo la battuta d'arresto subita nel 2020.
- Dopo il -3,5% dell'anno scorso, il 2021 dovrebbe chiudersi con un aumento complessivo del giro d'affari del +4,1%, trascinato in modo particolare dai piccoli lavori edili (fatturato +10,6%).
- Dovrebbe essere buono anche l'andamento del comparto dell'impiantistica (fatturato +4%) e finalmente dopo molto tempo sembra tornare a rimettere il segno più il settore delle costruzioni, grazie soprattutto alle ristrutturazioni di edifici.

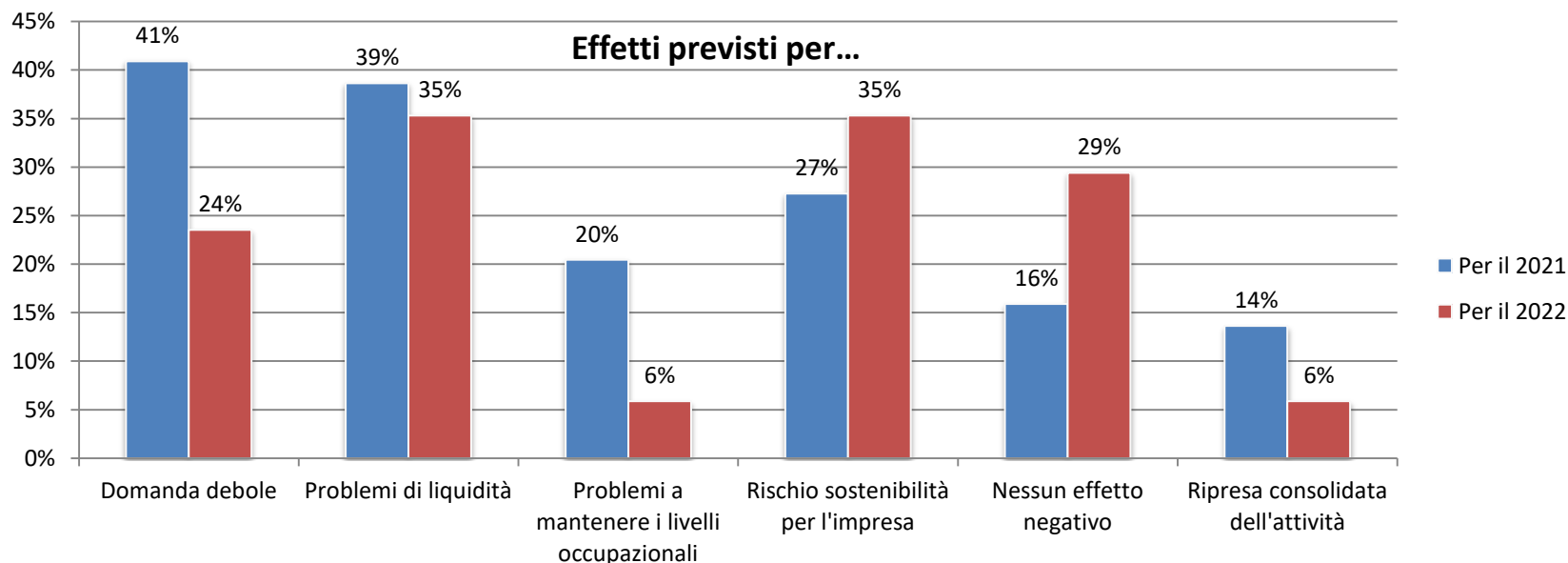
Settori	Fatturato 21/20
Costruzioni edili	+3,8%
Impiantistica	+4,1%
Lavori edili	+10,6%
Totale	+4,1%

- Secondo il centro studi del Consiglio nazionale degli Ingegneri, nel 2021 il Superbonus genererà per l'intero Paese oltre 12 miliardi di Pil e 153mila posti di lavoro. In questo scenario, la spesa per Superbonus 110% contribuirebbe alla formazione del 5,8% degli investimenti fissi lordi.

Effetto Superbonus

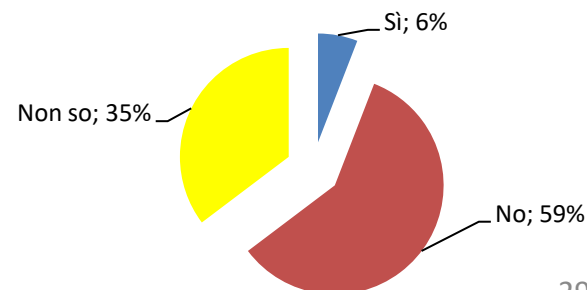
Migliora il clima di fiducia, ma non si investe sul digitale

- Dal lato previsionale, sembra migliorare anche nel settore edile il clima di fiducia verso il futuro rispetto a quello del 2021, ma non in misura così importante al punto da stimolare nuovi investimenti.



- Solo il 6% delle imprese del settore si mostra, infatti, disponibile ad investire nelle tecnologie digitali per migliorare la propria attività. Su questo tema vi è ancora un lungo lavoro da fare, visto che anche tale settore non è immune dai processi di digitalizzazione.

Imprese disposte ad investire nel digitale nel biennio 22-23



Imprese artigiane: MS -6,2%, TOS -1,5%, ITA +0,2%

Localizzazioni imprese artigiane attive nel periodo gennaio-settembre 2021-20

Settore	30-set-21	30-set-20	Diff. V.21-20
A Agricoltura, silvicoltura pesca	36	39	-3
B Estrazione di minerali da cave e miniere	3	3	0
C Attività manifatturiere	1.177	1.256	-79
E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione d...	6	7	-1
F Costruzioni	2.012	2.237	-225
G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di aut...	334	331	3
H Trasporto e magazzinaggio	272	306	-34
I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	240	243	-3
J Servizi di informazione e comunicazione	27	26	1
L Attività immobiliari	1		1
M Attività professionali, scientifiche e tecniche	46	57	-11
N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imp...	288	273	15
P Istruzione	9	8	1
Q Sanità e assistenza sociale	7	7	0
R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e diver...	21	19	2
S Altre attività di servizi	691	703	-12
X Imprese non classificate	9	8	1
Massa-Carrara	5.179	5.523	-344
Toscana	110.975	112.719	-1.744
Italia	1.413.917	1.411.151	2.766⁰

Persone artigiane: la crisi apuana la pagano i giovani

Persone artigiane, distinte per classi d'età, a Massa-Carrara gennaio-settembre 2021-20

Classe di Età	Persone Artigiane Attive		
	30-set-21	30-set-20	Diff. V.a.
* n.c.	1	1	0
< 18 anni	0	0	0
da 18 a 29 anni	214	232	-18
da 30 a 49 anni	2.370	2.598	-228
da 50 a 69 anni	3.008	3.104	-96
>= 70 anni	454	492	-38
Massa-Carrara	6.047	6.427	-380

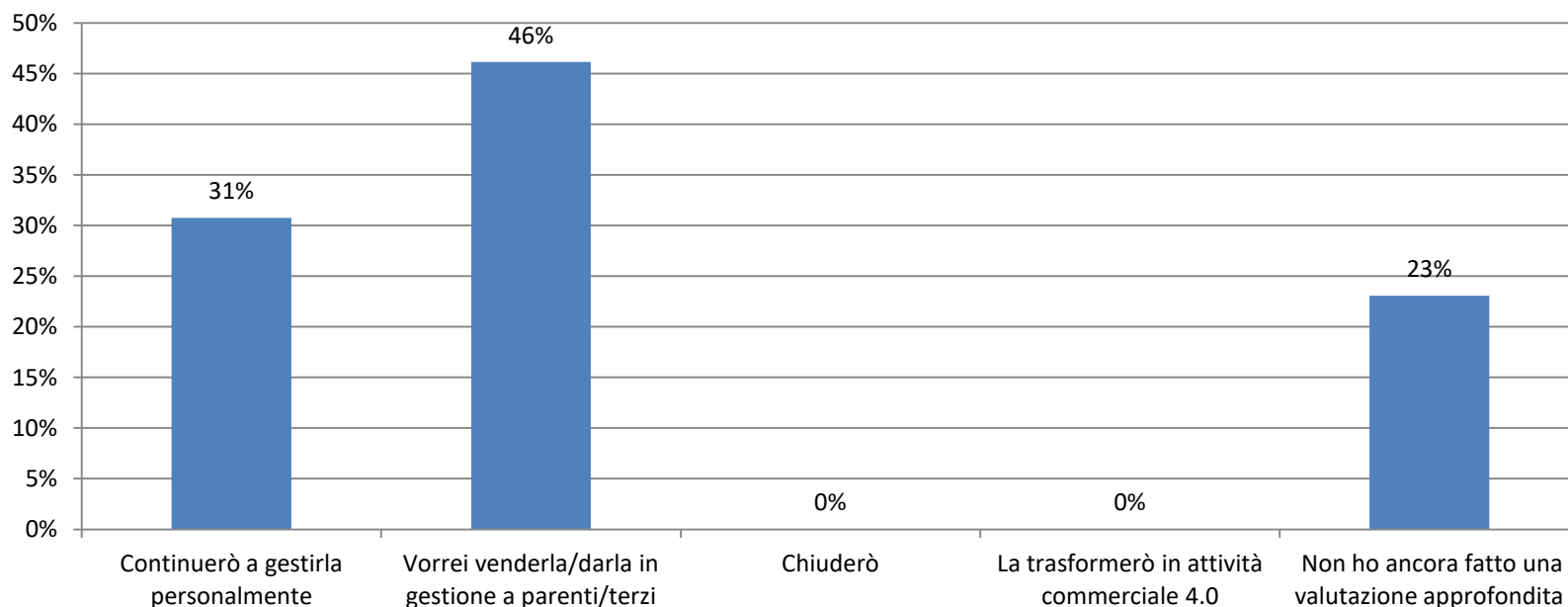
Fatturato in ripresa dopo la debacle del 2020 (+8%), ma non si investe

- Secondo un'indagine rapida di ISR, nel 2021 il fatturato totale del commercio al dettaglio e della somministrazione segnerà una crescita di circa il +8% dopo il pesante peggioramento subito nel 2020 (-23%).
- Si tratta di dati ancora provvisori e quindi non è opportuno addentrarsi in considerazioni più specifiche sugli andamenti dei vari comparti.
- In generale emerge una ripresa di tutte le dimensioni economiche e settoriali, anche se gli effetti dirompenti del Covid hanno lasciato strascichi pesantissimi sul settore, non rimarginati con il 2021.
- Nessuna impresa tra quelle intervistate ha mostrato volontà ad investire nel biennio 22-23 nei processi di digitalizzazione. E' un approccio che, se fosse confermato in sede di consuntivo, rischia di creare un solco ancora più profondo tra le dinamiche delle attività on line, nonché all'avanguardia nei meccanismi di digitalizzazione, e quelle tradizionali, alla luce anche di un consumatore medio sempre più attento a certi aspetti di modernità e sempre più abituato ad acquistare su piattaforme virtuali.

Circa la metà dei commercianti vuole passare la mano

- Anche dalle intenzioni future si capisce come sia molto scarso l'interesse da parte dei nostri commercianti a trasformare il proprio modello di business in qualcosa che sia più allineato al contesto attuale.
- Circa la metà dei commercianti, infatti, è interessato piuttosto a piazzare la propria attività sul mercato, per venderla o darla in gestione a terzi. Meno di 1/3 è disposto a continuare a gestirla personalmente.

Intenzioni future sull'attività



In ripresa la stagione estiva, ma non siamo ancora ai livelli pre-covid

- Dopo il crollo del 2020 (arrivi -34%, presenze -28%), secondo i dati ufficiali del Comune di Massa, il bilancio turistico provinciale nei primi 9 mesi del 2021 ha annotato un importante segno positivo, con gli arrivi che sono aumentati del +18% e le presenze di circa il +20%. Segnaliamo, tuttavia che rispetto alla situazione pre-covid, mancano all'appello ancora circa 30 mila arrivi (-12%), di cui circa 2/3 di provenienza straniera (-32%).
- Nei primi 9 mesi del 2021, presenze italiane +13%, presenze straniere +75%.
- Tutte le tipologie turistiche hanno mostrato segni di ripresa rispetto al disastroso 2020: gli alberghi hanno segnato un +25%, grazie anche al ritorno degli stranieri (+83%); tuttavia, in linea generale, non si sono raggiunti ancora i numeri del 2019. All'interno di tale segmento si segnala l'ottima performance degli hotel a 4 stelle (presenze +57%) che dovrebbero aver recuperato interamente le perdite scorse.
- Buona anche la ripresa degli esercizi complementari, che complessivamente hanno messo a segno un +18%. In questo caso, tra i comparti principali segnaliamo un "solo" +11% delle presenze nei campeggi e un +13% negli agriturismi, mentre sono più che raddoppiati i pernottamenti nelle case per ferie ed incrementate del +27% le presenze nei B&B professionali e non.

Buona ripresa, in generale, dei principali centri turistici, salvo Carrara

- Contribuisce in primis al bilancio turistico il Comune di Massa, visto che determina il 77% delle presenze locali: presenze 2021 +23%, di cui +25% alberghiero e +22% extralberghiero; dati trascinati all'insù anche dagli stranieri (+87%). Il mercato di prossimità tende a raggiungere i livelli pre-covid (+17%).
- In ripresa anche la stagione di Montignoso (presenze +21%), con l'alberghiero che la fa da padrone con un +27%.
- Non buone invece le notizie da Carrara: dopo la pesante caduta nel 2020 (presenze -27%), la stagione estiva 2021 si tinge, in generale, ancora a tinte fosche, con una riduzione delle presenze del -13%. Guardando più in dettaglio l'andamento delle singole tipologie ricettive, si vede come la gran parte di questo calo turistico sia attribuibile agli affittacamere (-37%) e agli alberghi a 2 stelle (-13%) che assieme rappresentano circa il 16% del movimento turistico della città del marmo. Molto bene, invece, gli hotel a 3 stelle (+47%) e i B&B (+55%).
- Buon exploit della Lunigiana, con i pernottamenti che sono cresciuti del +28%, per l'ottima spinta degli stranieri (+89%) ed una buona tenuta degli italiani, anche se con distinzioni molto diverse tra alberghiero ed extralberghiero. Presenze negli agriturismi +10%.

In ripresa la stagione estiva, ma non siamo ancora ai livelli pre-covid

Arrivi e presenze nelle strutture ufficiali nei primi 9 mesi del 2021, per i principali centri turistici. Confronto con gen-set 2020

Tipologia ricettiva	Nazionalità	PROVINCIA				COSTA				LUNIGIANA			
		Arrivi 2021	Var % 21-20	Presenze 2021	Var % 21-20	Arrivi 2021	Var % 21-20	Presenze 2021	Var % 21-20	Arrivi 2021	Var % 21-20	Presenze 2021	Var % 21-20
TOTALE	Italiani	163.872	10,4%	800.926	12,7%	148.888	12,5%	757.766	13,4%	14.984	-6,8%	43.160	1,7%
	Stranieri	38.711	69,4%	161.244	74,6%	31.022	69,2%	127.152	71,0%	7.689	69,9%	34.092	89,1%
	Totale	202.583	18,3%	962.170	19,8%	179.910	19,4%	884.918	19,2%	22.673	10,0%	77.252	27,8%
ALBERGHIERO	Italiani	66.680	4,4%	237.326	14,0%	58.761	17,4%	212.973	2105,6%	7.919	-4,6%	24.353	18,3%
	Stranieri	17.000	57,6%	70.059	83,1%	15.720	75,0%	65.253	87,4%	1.698	18,2%	4.806	39,3%
	Totale	83.680	12,1%	307.385	24,7%	74.063	14,1%	278.226	25,1%	9.617	-1,3%	29.159	21,3%
EXTRALBERGHIERO	Italiani	97.192	14,9%	563.600	12,2%	90.127	17,4%	544.793	13,4%	7.065	-9,2%	18.807	-13,9%
	Stranieri	21.711	79,9%	91.185	68,5%	15.720	75,0%	61.899	56,6%	5.991	93,9%	29.286	100,9%
	Totale	118.903	23,0%	654.785	17,7%	105.847	23,4%	606.692	16,7%	13.056	20,1%	48.093	32,1%

Tipologia ricettiva	Nazionalità	MASSA				CARRARA				MONTIGNOSO			
		Arrivi 2021	Var % 21-20	Presenze 2021	Var % 21-20	Arrivi 2021	Var % 21-20	Presenze 2021	Var % 21-20	Arrivi 2021	Var % 21-20	Presenze 2021	Var % 21-20
TOTALE	Italiani	124.306	13,1%	643.045	16,7%	12.222	-1,0%	46.476	-22,1%	12.360	22,3%	68.245	18,9%
	Stranieri	23.827	78,8%	96.789	86,9%	3.851	32,4%	13.690	41,0%	3.344	59,4%	16.673	29,7%
	Totale	148.133	20,2%	739.834	22,7%	16.073	5,3%	60.166	-13,3%	15.704	28,6%	84.918	20,9%
ALBERGHIERO	Italiani	41.673	1,2%	149.088	10,6%	6.302	10,3%	18.868	18,7%	10.786	24,9%	45.017	21,6%
	Stranieri	11.200	62,9%	50.283	97,7%	1.723	44,2%	5.221	69,0%	2.379	85,9%	9.749	54,9%
	Totale	52.873	10,0%	199.371	24,5%	8.025	16,1%	24.089	26,9%	13.165	32,7%	54.766	26,5%
EXTRALBERGHIERO	Italiani	82.633	20,3%	493.957	18,7%	5.920	-10,8%	27.608	-36,9%	1.574	7,1%	23.228	14,0%
	Stranieri	12.627	95,8%	46.506	76,5%	2.128	24,2%	8.469	27,9%	965	18,0%	6.924	5,6%
	Totale	95.260	26,8%	540.463	22,1%	8.048	-3,6%	36.077	-28,4%	2.539	11,0%	30.152	11,9%

Elaborazioni a cura del Servizio Turismo del Comune di Massa su dati provvisori indagine ISTAT 2021. La rilevazione statistica del movimento dei clienti negli esercizi ricettivi è prevista dal Programma Statistico Nazionale ed è regolata dalle Direttive UE e dalle Circolari ISTAT.

Il porto: recupero nei traffici nei primi 9 mesi del 2021

Porto di Marina di Carrara								
	Gennaio-Settembre 2020			Gennaio-Settembre 2021			Differenza 2021-20	
	IN	OUT	TOTAL	IN	OUT	TOTAL	TOTAL	%
TOTAL MOVIMENTAZIONE MERCI	746.575	1.162.264	1.908.839	1.012.730	1.402.440	2.415.170	506.331	26,5%
RINFUSE SOLIDE	19.661	96.586	116.247	41.924	132.397	174.321	58.074	50,0%
Ores/cement/lime/plasters	6.977	76.967	83.944	6.307	119.013	125.320	41.376	49,3%
Metallurgical Products	12.684	19.619	32.303	35.617	13.384	49.001	16.698	51,7%
MERCI VARIE	726.914	1.065.678	1.792.592	970.806	1.270.043	2.240.849	448.257	25,0%
of which:								
Containerized (including Ro-Ro containers)	315.022	601.834	916.856	296.809	674.686	971.495	54.639	6,0%
Ro-Ro (excluding Ro-Ro containers)	206.063	358.765	564.828	363.728	465.767	829.495	264.667	46,9%
Other general cargo	205.829	105.079	310.908	310.269	129.590	439.859	128.951	41,5%

- Le merci movimentate complessivamente nei nove mesi sono state 2.415.170 tonnellate (+26,5%), di cui 2.240.849 come general cargo (+25%).
- Un considerevole aumento anche dei contenitori trasportati, pari a 75.574 TEU complessivi (+20,4%) e del traffico ro-ro con 21.079 units, con un incremento del 26,1% sul 2020.

L'agricoltura: diminuisce l'import e cresce l'export

Interscambio commerciale in valore prodotti agricoli di Massa-Carrara -[MONDO] I-II-III 2021 e relative variazioni

Gruppi	IMP2020	IMP2021	VAR. %	EXP2020	EXP2021	VAR. %
AA011-Prodotti di colture agricole non permanenti	575.808	549.931	-4,5	39.441	146.522	271,5
AA012-Prodotti di colture permanenti	294.432	245.529	-16,6	98.611	34.601	-64,9
AA013-Piante vive	129.724	75.146	-42,1	41.027	0	
AA014-Animali vivi e prodotti di origine animale	4.813.669	4.264.243	-11,4	0	0	
AA022-Legno grezzo	40.702	187.046	359,5	0	4.654	
AA023-Prodotti vegetali di bosco non legnosi	28.953	855	-97,0	5.654	0	-100,0
AA030-Pesci ed altri prodotti della pesca; prodotti dell'acquacoltura	1.213.033	1.947.568	60,6	2.656	0	
CA101-Carne lavorata e conservata e prodotti a base di carne	915.069	805.075	-12,0	352.818	673.618	90,9
CA102-Pesce, crostacei e molluschi lavorati e conservati	3.045.600	3.116.114	2,3	3.917	94.003	2.299,9
CA103-Frutta e ortaggi lavorati e conservati	150.233	118.738	-21,0	37.236	2.182	-94,1
CA104-Oli e grassi vegetali e animali	193.700	100.919	-47,9	37.671	4.152	-89,0
CA105-Prodotti delle industrie lattiero-casearie	41.570	25.954		1.041.685	336.805	-67,7
CA106-Granaglie, amidi e di prodotti amidacei	90.137	61.785	-31,5	33.637	3.134	-90,7
CA107-Prodotti da forno e farinacei	29.592	27.970	-5,5	9.251	88.192	853,3
CA108-Altri prodotti alimentari	120.124	152.185	26,7	249.857	366.918	46,9
CA109-Prodotti per l'alimentazione degli animali	3.986.180	3.309.882	-17,0	52.380	40.215	-23,2
CA110-Bevande	23.785	115.137	384,1	395.168	658.933	66,7
Totale Comparto Agricolo	15.692.311	15.104.077	-3,7	2.401.009	2.453.929	2,2
<i>INC. % su totale</i>	<i>4,2</i>	<i>2,7</i>		<i>0,3</i>	<i>0,2</i>	

Congiuntura: diminuisce la quantità ma tiene la qualità

- La **farina di castagne** della Lunigiana Dop festeggia 10 anni dall'iscrizione del registro UE con un'annata di grande qualità nonostante i contrattempi climatici. La stagione 2021 non sarà delle più generose dal punto di vista della quantitativo con una raccolta di castagne stimata in lieve calo (-15%). Per la farina Dop si prevede una produzione in rialzo rispetto allo scorso anno quando i quintali certificati furono appena 21 contro i 38 del 2019.
- Raccolta delle **olive** non certo delle migliori. L'andamento climatico anomalo e l'esposizione della celidonia in Lunigiana costeranno una riduzione fino al 70% della produzione di olio, situazione migliore sulla costa dove il calo sarà più contenuto intorno al 40%-50%. La produzione di olio nella provincia di Massa Carrara dovrebbe attestarsi intorno ai 1.000 quintali contro i 2.000 dello scorso anno.
- Decisamente positivo l'andamento produttivo del **vino**, stagione molto buona in linea con la precedente dal punto di vista quantitativo, e molto interessante da quello qualitativo nonostante le scarsissime piogge.

Con la pandemia esplodono le imprese digitali: MS +8%, oltre media Italia

• Come abbiamo visto già a consuntivo 2020, la pandemia ha accelerato la formazione di nuove imprese digitali nel nostro Paese, ma anche a Massa-Carrara. I dati di settembre 2021 confermano questa tendenza: a livello nazionale, negli ultimi dodici mesi tali attività sono cresciute del +7%, in Toscana del +7,3%, nella nostra provincia addirittura del +8,2%, raddoppiando il trend del 2020 e registrando uno dei tassi più elevati di crescita in Italia.

• A settembre 2021, sono presenti a Massa-Carrara 437 imprese digitali (dal commercio via Internet agli Internet service provider, dai produttori di software a chi elabora dati o gestisce portali web) che danno lavoro a circa 1.300 addetti, incidendo per il 2% sull'economia locale. In 12 mesi sono nate 33 imprese e 50 nuovi posti di lavoro nel settore.

• Questa situazione di forte dinamismo, ha fatto migliorare la posizione di Massa-Carrara nella classifica delle province italiane più specializzate nel settore, raggiungendo la 56^{esima} (5 posti in più dell'anno precedente), in rapporto all'economia complessiva: fatto 100 la media italiana, la nostra provincia si colloca a 82 (lo scorso anno era a 80). Anche il resto della Toscana è mediamente sotto-specializzata (indice a 96), salvo alcune eccezioni.

Ranking	Provincia	Indice 2021– Base Italia =100
1	Milano	174
2	Monza e Brianza	140
3	Roma	137
4	Trieste	129
5	Bologna	127
6	Padova	118
7	Torino	117
8	Brescia	115
9	Prato	115
10	Lecco	113
..
12	Firenze	112
14	Pisa	109
23	Pistoia	103
43	Lucca	90
48	Arezzo	86
49	Livorno	86
56	Massa-Carrara	82
64	La Spezia	78
75	Siena	73
104	Grosseto	50
	Media Toscana	96

Copyright

© 2021 Camera di Commercio di Massa-Carrara

© 2021 Istituto di Studi e di Ricerche

Tutti i diritti riservati

Ogni diritto sui contenuti del documento è riservato ai sensi della normativa vigente. La riproduzione, la pubblicazione e la distribuzione, totale o parziale, del materiale originale contenuto in questo documento sono espressamente vietate in assenza di autorizzazione scritta.

Redazione:

Massimo Marcesini, Daniele Mocchi

Veste grafica:

Francesca Vergassola

Coordinamento:

Enrico Ciabatti

La documentazione è scaricabile dal sito dell'Istituto di Studi e Ricerche (www.isr-ms.it) alla sezione Studi ISR.

Info:

tel . +39 0585-7641 | mail: azienda.speciale.isr@ms.camcom.it