



Istituto di Studi e Ricerche  
Azienda Speciale CCIAA Massa-Carrara

Allegato n. 1 al verbale CDA del 12.04.2017

## BILANCIO CONSUNTIVO ANNO 2016

### RELAZIONE DEL PRESIDENTE

---

La presente relazione, redatta in conformità a quanto previsto dall'art. 68, "Bilancio d'esercizio, D.P.R. 254/2005, illustra i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio in ordine ai progetti, studi ed alle attività realizzate dall'Azienda Speciale ISR.

Come negli anni scorsi, anche per l'anno 2016, l'Istituto ha continuato a effettuare ricerche di studi ormai consolidate e si è impegnata su alcuni temi, ancorché non nuovi, sicuramente di attualità e tali da comportare sicuramente maggiori impegni.

Nell'anno 2016 la Camera di Commercio, nonché il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda hanno affidato all'Istituto le seguenti indagini, finalizzate a sopperire esigenze conoscitive del territorio provinciale, tra l'altro utilizzate per la Relazione Previsionale Programmatica 2016. Dell'Ente Camerale.

Si riportano per titoli delle ricerche/indagini/incontri effettuati nell'anno 2016 ( si allega lo schema relativo alla tempistica e alla modalità di presentazione del lavoro svolto da parte di ISR):

1. Rapporto Economia della Provincia di Massa-Carrara anno 2016;
2. Rapporto economia Intermedio anno 2016;
3. Osservatorio bilanci
4. Indagine imprese lapidee e meccanica per piattaforma reti di impresa;
5. Osservatorio credito;
6. Indagine su cultura digitale nelle imprese locali;
7. Crea in rete;
8. Indagini congiunturali su commercio, turismo, edilizia e manifattura;
9. Osservatorio lapideo;
10. Alternanza scuola-lavoro;
11. Dimica delle imprese : fallimenti;
12. Export analisi andamenti trimestrali;
13. Mercato del lavoro : excelsior;
14. Imprenditoria femmine: Le donne in rosa;

Inoltre l'Istituto ha partecipato ad alcuni "incontri" presso i Comuni ed altri Enti al fine di fornire loro i dati sull'economia locale per un monitoraggio costante dell'economia locale.

Nell'anno 2016, l'Istituto è stato impegnato anche a svolgere l'indagine Excelsior per conto di Unioncamere Nazionale.

Come noto, l'Istituto su mandato della Camera di Commercio di Massa Carrara, si occupa anche della gestione della biblioteca: nel 2016 . La tipologia dei visitatori è stata di studenti universitari, ricercatori, operatori economici, cultori di storia locale. Nell'anno 2016 l'Istituto ha terminato il riordino dell'intera collezione donata all'Ente Camerale del quotidiano "Il Manifesto".

Il numero complessivo dei visitatori è stato pari 133 utenti e sono stati effettuati n. 72 prestiti.

Anche per l'anno 2016 l'Istituto si è occupato dell'Osservatorio del credito attraverso diversi incontri con banche, Associazioni di Categoria ed imprese dove sono stati esposti i dati relativi alle difficoltà di accesso al credito al fine di monitorare costantemente il settore.

Con riguardo al progetto "Crea in rete" la Camera ha portato avanti alcune iniziative proposte dai tavoli di lavoro, attraverso il coinvolgimento dell'Azienda Speciale. In particolare con riferimento a:

## TURISMO CULTURA

- Progetto Carrara città del Marmo: è stato prodotto una prima nota di fattibilità sul progetto che prevede la riqualificazione del Polo Museale legato al Marmo (Museo, Biblioteca e Palazzina ex Metrico, siti di via XX Settembre – loc. Stadio), il turismo nelle Cave, la riqualificazione delle attività commerciali/artigianali del centro di Carrara. Il progetto è stato presentato al Sindaco del Comune di Carrara ed è in corso la valutazione. All'interno della convenzione in essere con il Comune proprio sul Polo Museale, i due Enti hanno provveduto a svolgere alcune iniziative di riqualificazione del plesso (messa in sicurezza ed interventi di qualificazione dei macchinari esposti all'esterno del museo).
- A fine 2016 è stato svolto un incontro con l'Ambasciatore italiano nella Repubblica Russa, S.E. Cesare Ragolini. Da questo incontro è venuta l'esigenza di un'offerta turistica organizzata e qualificata alle esigenze, in particolare per il turista russo. A seguito di questo indirizzo, la Camera ha avviato un percorso di coordinamento con il Comune capoluogo Massa, per la costruzione di un'offerta turistica unitaria, in linea proprio con la proposta del tavolo di "Crea in rete" dell'Operatore Unico provinciale. Questo coordinamento sta portando alla rivisitazione del sito web turistico provinciale ed alla proposta dei principali attori dell'incoming locale dell'offerta di pacchetti turistici che avranno forti ricadute sul territorio.

## EDUCATION

- La Camera sta portando avanti il progetto di Alternanza Scuola-Lavoro, in coordinamento con gli Istituti Scolastici, che proprio dal 2016 hanno avviato la messa a regime di questa modalità didattica ormai obbligatoria, che tra tre anni impegnerà i ca. 4500 studenti di tutte le scuole superiori. Con la riconferma nel D.Lgs di riordino del sistema di questa materia, tra le competenze, la Camera si è proposta agli Istituti per coordinare la domanda di alternanza verso le imprese ed professionisti.
- Con l'Istituto scolastico "Tacca" è stata avviata la collaborazione per la realizzazione di percorso didattico triennale (detto Cava Scuola) per sviluppare competenze e conoscenze

nel settore lapideo, funzionale a preparare giovani studenti a lavorare in quel settore, sia in cava che nelle segherie.

Nell'anno 2016, su indicazione dell'Ente camerale , come da delibera di Giunta n. 4 del 11.01.2016, l'Istituto ha avviato la procedura per la chiusura del ramo d'azienda CATI. Procedura che ha coinvolto le associazioni sindacali, datoriali, centro per l'impiego, INPS , ispettorato del lavoro, gli stessi operatori CATI, nonché gli organi del Consiglio di Amministratori dell'Istituto sostenuti dal legale di fiducia dell'Azienda Speciale ISR. Detto iter si è concluso a giugno con il licenziamento per “giustificato motivo oggettivo” di n. 19 dipendenti con contratto a chiamata.

Al 31.12.2016, l'organico dell'Azienda Speciale è così composta::

- Direttore (nella persona del Segretario Generale dell'ente Camerale);
- n. 2 ricercatori - con contratto a tempo indeterminato full time (CCNL commercio terziario distribuzione e servizi II livello - con super minimo individuale non assorbibile);
- n. 1 impiegata amministrativa contabile, segreteria generale - con contratto a tempo indeterminato full time (CCNL commercio terziario distribuzione e servizi II livello - con super minimo individuale non assorbibile);
- n. 1 impiegata addetta alla biblioteca, al protocollo e supporto ai ricercatori – contratto a tempo indeterminato part time al 75% (CCNL commercio terziario distribuzione e servizi III livello );
- n. 1 impiegata addetta alla comunicazione e supporto ai ricercatori – contratto a tempo indeterminato Telelavoro part time al 50% (CCNL commercio terziario distribuzione e servizi III livello );

L'attività dell'Istituto si basa soprattutto sull'impegno e sul lavoro del proprio personale.

I dati del bilancio consuntivo al 31.12.2016 sono analiticamente esaminati nella nota integrativa e vengono altresì ricompresi nei prospetti illustrativi.

Il personale è stato impegnato nel raggiungimento degli obiettivi di performance dell'Istituto ed individuali: la relazione dimostrativa del livello raggiunto viene inserita in quella più in generale che riguarda la Camera di Commercio.

Tutta l'attività dell'Istituto è stata svolta secondo le indicazioni degli atti programmatici della Giunta e del Consiglio Camerale.

IL PRESIDENTE

Dott. Vincenzo TONGIANI

**Allegato n. 1 alla Relazione del Presidente al Bilancio Consuntivo anno 2016**

**PROGRAMMA ATTIVITA' ANNO 2016**

	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
Osservatorio Bilanci												
Indagine imprese lapidee e meccanica per piattaforma reti impresa												
Rapporto Economia 2016												
Rapporto Economia Intermedio 2016												
Osservatori credito												
Misurazione impatto economico manifestazioni culturali												
Indagine su cultura digitale nelle imprese locali												
Creainrete												
Realizzazione indagini congiunturali su commercio, turismo, edilizia, manifattura												
Osservatorio lapideo												
Indagini su alternanza scuola lavoro												
Dinamica delle imprese: evoluzione trimestrale tessuto imprenditoriale locale												
Dinamica imprese: fallimenti												
Dinamica imprese: analisi congiunturale artigianato												
Sistema economico lunigianese (GAL)												
Export:analisi andamenti trimestrali												
Mercato del lavoro: excelsior												
Le donne in rosa												
Revisione rapporto Economia intermedio 2015												
Indagine congiuntura manifatturiera IV trimestre 2015												
Euromed												
E-Commerce												

## MODALITA' DI PRESENTAZIONE

		Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
Osservatorio Bilanci		Comunicato stampa										
Indagine imprese lapidee e meccanica per piattaforma reti impresa							Inviati dati alla CCIAA					
Rapporto Economia 2016							Convegno					
Rapporto Economia Intermedio 2016											Inviati dati Dirigente	
Osservatori credito			Incontri				Incontri				Incontri	
Indagine su cultura digitale nelle imprese locali							dati consegnati alla CCIAA					
Creainrete		Fatti incontri in Regione Toscana e in CCIAA										
Osservatorio lapideo		Fatti incontri presso al Camera di commercio e presso Internazionale Marmi e Macchine										
Indagini su alternanza scuola lavoro				Congegno in CCIAA	Convegno scuola Alberghiero							
Dinamica delle imprese: evoluzione trimestrale tessuto imprenditoriale locale												
Dinamica imprese: fallimenti			Comunicato									
Dinamica imprese: analisi congiunturale artigianato							Dati x rapporto Economia					
Export:analisi andamenti trimestrali			Convegno scuola Monterossi					Report			Report x rapporto intermedio	
Mercato del lavoro: excelsior							Dati x rapporto Economia					
Le imprese in rosa			Conferenza									
E-Commerce				Convegno								
Euromed			progetti consegnati alla CCIAA									