



Istituto di Studi e Ricerche
Azienda Speciale CCIAA Massa-Carrara

Allegato n. 1 al verbale CDA n. 2 del 07.03.2018

BILANCIO CONSUNTIVO ANNO 2017

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

La presente relazione, redatta in conformità a quanto previsto dall'art. 68, "Bilancio d'esercizio", comma 2 del D.P.R. 254/2005 (il bilancio d'esercizio, redatto secondo i criteri di cui agli art. 25 e 26 e corredato della relazione sulla gestione), illustra i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio in ordine ai progetti, studi ed alle attività realizzate dall'Azienda Speciale ISR.

Come negli anni scorsi, anche per l'anno 2017, l'Istituto ha continuato a effettuare ricerche di studi ormai consolidate e si è impegnata su alcuni temi, ancorché non nuovi, sicuramente di attualità e tali da comportare importante impegno.

Nell'anno 2017 la Camera di Commercio, nonché il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda hanno affidato all'Istituto le indagini riportate nell'allegato, finalizzate a completare esigenze conoscitive del territorio provinciale, tra l'altro utilizzate per la Relazione Previsionale Programmata, Bilancio Preventivo, Bilancio Consuntivo e Relazione sulle Performance dell'Ente Camerale. Indagini approvate in sede di Bilancio Preventivo e nel corso dell'anno integrate con altre richieste pervenute ed approvate dal Consiglio di Amministrazione su richiesta degli Enti partecipanti.

Nell'ambito delle materie oggetto di competenze del Sistema camerale (ex art. 2 Legge n. 580/1993 e ss.mm.ii.), le stesse sulle quali è stato impostato il programma delle indagini e delle ricerche, l'Azienda ha collaborato con la Camera a svolgere alcune attività progettuali più operative, in particolare nell'ambito dell'alternanza scuola lavoro e di Industria 4.0.

Anche nel 2017, come ormai da diversi anni, l'Istituto Studi e Ricerche è impegnato con buoni risultati sul Progetto di Alternanza Scuola-Lavoro.

L'attività operativa ha riguardato:

- ✓ la promozione verso gli interessati del **RASL**, il registro in cui si iscrivono le aziende disponibili ad ospitare gli studenti;
- ✓ l'**accoglienza diretta di studenti** presso le nostre strutture;
- ✓ la creazione di **partenariati** per la realizzazione di progetti territoriali;
- ✓ lo sviluppo di progetti come "**l'alternanza è servita**", che vedrà la nostra intermediazione con le aziende del comparto turistico e agroalimentare per percorsi di alternanza per circa 60 studenti del nostro territorio;
- ✓ la presentazione dell'indagine **Excelsior** sui fabbisogni occupazionali;
- ✓ lo svolgimento della prima esperienza del premio "**storie di alternanza**";
- ✓ la partecipazione, ormai pluriennale, presso gli Istituti scolastici per **lezioni didattiche** inerenti il sistema economico locale; momento formativo all'interno dei percorsi di ASL.

Anche nell'anno 2017, l'Istituto è stato impegnato nell'attività di rilevazione con il monitoraggio dei fabbisogni professionali su base mensile del Sistema Informativo Excelsior ha comportato per le rilevazioni previsionali riferite al 2017.

L'ISR è stato anche impegnato con l'Ente camerale nel progetto Industria 4.0. -, voluto dal MISE per il sistema a livello nazionale. A febbraio 2017, l'Istituto si è impegnato con l'Ente camerale all'organizzazione di un primo importante convegno su Industria 4.0 con:

- il Dipartimento Ingegneria civile (corso ingegneria gestionale) ed informatica dell'Università di Pisa;
- Regione Toscana;
- Direzione Generale MISE Politiche industriali;

Inoltre ha organizzato i seguenti corsi di formazione sui temi:

- Le agevolazioni fiscali e finanza aziendale in tema di I 4.0
- Big Data e Internet of Things.
- Cloud e connettività

Come noto, l'Istituto su mandato della Camera di Commercio di Massa Carrara, si occupa anche della gestione della biblioteca: nel 2017 . La tipologia dei visitatori è stata di studenti universitari, ricercatori, operatori economici, cultori di storia locale. La biblioteca è aperta al pubblico 3 giorni alla settimana e precisamente : martedì, mercoledì e venerdì.

numero complessivo di visitatori anno 2017	170
la tipologia di visitatori:	
- Studenti	
- - ricercatori e appassionati della lettura di quotidiani	
numero complessivo di prestiti realizzati nell'anno 2017	61
ambiti e materie di richiesta prestiti :	
- Storia	

Si riportano per titoli delle ricerche/indagini/incontri effettuati nell'anno 2017, nonché la tempistica e del lavoro svolto da parte di ISR):

	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
Osservatorio Bilanci												
Impresa 4.0												
Rapporto Economia 2017												
Rapporto Economia Intermedio 2017												
Osservatorio credito - Dati Banca d'Italia												
Ossefrvatorio credito_ Progetto												
Progetto Excelsior												
Indagine su congiuntura manifatturiera (realizzata nell'ambito della congiunturale di Unioncamere Toscana)												
Indagine su preconsuntivo annuo su commercio e edilizia per Rapporto Intermedio												
Orientamento al lavoro e alle professioni alternanza scuola-lavoro												
Analisi congiunturale andamento interscambio commerciale												
Osservatorio Imprenditoria femminile												
Analisi congiunturale dinamica delle imprese												
Indagine artigianato												
Piano marketing territoriale turistico e marca territoriale												
Gruppo facebook per la promozione turistica del territorio attraverso immagini fotografiche												
Street art su via Francigena												
Statistiche comune unico della costa (NUOVA)												

Analisi bilanci fiere e fondazioni bancarie (NUOVA)												
Report specifici su economia locale per lezioni presso Istituti scolastici (NUOVA)												
Internazionalizzazione: preparazione report per delegazioni estere (NUOVA)												
Report andamento lapideo Fiera di Verona (NUOVA)												

Generalmente tutte queste attività di studio si sono tradotte in un rapporto, da cui è scaturito un comunicato stampa ed in alcuni casi anche un Convegno o conferenza stampa.

Nell'anno 2017 il responsabile della trasparenza, nella personale del Direttore dell'Azienda Speciale, ha adempiuto a tutti gli obblighi di trasparenza e anticorruzione. Ha realizzato il piano trasparenza e anticorruzione 2017-2019, validato dall'OIV (Organo indipendente di valutazione) in data 30.01.2017 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 31.01.2017. E' stata approvata e pubblicata a norma di legge la Relazione annuale del Responsabile della Prevenzione della corruzione e della trasparenza, pubblicata ed approvata dal consiglio di Amministrazione nei termini di legge (verbale CDA n. 1/2018).

Al 31.12.2017, l'organico dell'Azienda Speciale è così composto:

- Direttore (nella persona del Segretario Generale dell'ente Camerale);
- n. 2 ricercatori - con contratto a tempo indeterminato full time (CCNL commercio terziario distribuzione e servizi II livello - con super minimo individuale non assorbibile);
- n. 1 impiegata amministrativa contabile, segreteria generale - con contratto a tempo indeterminato full time (CCNL commercio terziario distribuzione e servizi II livello - con super minimo individuale non assorbibile);
- n. 1 impiegata addetta alla biblioteca, al protocollo e supporto ai ricercatori - contratto a tempo indeterminato part time al 75% (CCNL commercio terziario distribuzione e servizi III livello);
- n. 1 impiegata addetta alla comunicazione e supporto ai ricercatori - contratto a tempo indeterminato Telelavoro part time al 50% (CCNL commercio terziario distribuzione e servizi III livello);

Ricordiamo che l'ente ha definitivamente chiuso nel 2016 il ramo d'Azienda CATI, che nel 2017 ha prodotto degli inevitabili contenziosi, in via di definizione. Per maggiori dettagli si rimanda alla Nota Integrativa.

L'attività dell'Istituto si basa esclusivamente sull'impegno e sul lavoro del proprio personale.

Il personale è stato impegnato nel raggiungimento degli obiettivi di performance dell'Istituto ed individuali: la relazione dimostrativa del livello raggiunto viene inserita in quella più in generale che riguarda la Camera di Commercio.

I dati del bilancio consuntivo al 31.12.2017 sono analiticamente esaminati nella Nota Integrativa e vengono altresì ricompresi nei prospetti illustrativi.

Tutta l'attività dell'Istituto è stata svolta secondo le indicazioni degli atti programmatici della Giunta e del Consiglio Camerale.

IL PRESIDENTE ISR
Dott Vincenzo TONGIANI