



Istituto di Studi e Ricerche  
Azienda Speciale CCAA Massa-Carrara

**Allegato n. 1 verbale CDA n. 2 del 23.04.2019**

## BILANCIO CONSUNTIVO ANNO 2018

### RELAZIONE DEL PRESIDENTE

---

La presente relazione, redatta in conformità a quanto previsto dall'art. 68, "Bilancio d'esercizio", comma 2 del D.P.R. 254/2005 (il bilancio d'esercizio, redatto secondo i criteri di cui agli art. 25 e 26 e corredato della relazione sulla gestione), illustra i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio in ordine ai progetti, studi ed alle attività realizzate dall'Azienda Speciale ISR.

Come negli anni scorsi, anche per l'anno 2018, l'Istituto ha continuato a effettuare ricerche di studi ormai consolidate e si è impegnata su alcuni temi, ancorché non nuovi, sicuramente di attualità e tali da comportare importante impegno anche di tipo più operativo.

Nell'anno 2018 la Camera di Commercio, nonché il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda hanno affidato all'Istituto le indagini riportate nell'allegato, finalizzate a completare esigenze conoscitive del territorio provinciale, tra l'altro utilizzate per la Relazione Previsionale Programmatica, Bilancio Preventivo, Bilancio Consuntivo e Relazione sulle Performance dell'Ente Camerale. Indagini approvate in sede di Bilancio Preventivo e nel corso dell'anno integrate con altre richieste pervenute ed approvate dal Consiglio di Amministrazione su richiesta degli Enti partecipanti.

Nell'ambito delle materie oggetto di competenze del Sistema camerale (ex art. 2 Legge n. 580/1993 e ss.mm.ii.), le stesse sulle quali è stato impostato il programma delle indagini e delle ricerche, l'Azienda ha collaborato con la Camera a svolgere alcune attività progettuali più operative, in particolare nell'ambito dell'alternanza scuola lavoro, di Industria 4.0 e del Turismo - Beni Culturali.

Anche nel 2018, come ormai da diversi anni, l'Istituto Studi e Ricerche è stato impegnato sul Progetto di Alternanza Scuola-Lavoro. L'attività operativa ha riguardato:

- ✓ la promozione verso gli interessati del **RASL**, il registro in cui si iscrivono le aziende disponibili ad ospitare gli studenti;
- ✓ l'**accoglienza diretta di studenti** presso le nostre strutture;
- ✓ la creazione di **partenariati** per la realizzazione di progetti territoriali;
- ✓ lo sviluppo di progetti come "**l'alternanza è servita**", che vedrà la nostra intermediazione con le aziende del comparto turistico e agroalimentare per percorsi di alternanza per circa 60 studenti del nostro territorio;
- ✓ la presentazione dell'indagine **Excelsior** sui fabbisogni occupazionali;
- ✓ lo svolgimento della prima esperienza del premio "**storie di alternanza**";
- ✓ la partecipazione, ormai pluriennale, presso gli Istituti scolastici per **lezioni didattiche** inerenti il sistema economico locale; momento formativo all'interno dei percorsi di ASL.

L'Istituto è stato impegnato nell'attività di rilevazione con il monitoraggio dei fabbisogni professionali su base mensile del Sistema Informativo Excelsior ha comportato per le rilevazioni previsionali riferite al 2018.

L'ISR è stato anche impegnato con l'Ente camerale nel progetto Industria 4.0.

Nel corso dell'anno l'attività del PID ha ruotato su alcuni macro ambiti:

- ✓ formazione imprenditoriale
- ✓ assessment della maturità digitale e 4.0 delle imprese

- ✓ attività promozionali
- ✓ organizzazione di stage aziendali per laureandi nel corso di Ingegneria Gestionale presso l'Università di Pisa.

Per quanto concerne la formazione imprenditoriale sono stati organizzati i seguenti seminari:

- Google Digital Training (24 maggio)
- Oltre le criptovalute. L'uso della Blockchain per la tracciabilità nel manifatturiero (01 giugno)
- Marmo 4.0. Le tecnologie innovative per il settore, realizzato in collaborazione con IMM Spa (ente fiera) e Regione Toscana (07 giugno)
- Incentivi regionali su investimenti 4.0, realizzato in collaborazione con il Comune di Carrara (13 novembre).

Oltre a questi, sono stati svolti da parte dell'ufficio n. 3 incontri con associazioni, scuole e formazioni politiche, illustranti i seguenti aspetti:

- La 4a rivoluzione industriale: impatto su economia locale e professioni
- Gli effetti dell'impresa 4.0 e dei processi di digitalizzazione sulle imprese e sul territorio locale
- L'impresa 4.0 e le relative misure promozionali della Camera di Commercio

Lo sportello ha anche provveduto ad organizzare, nella prima parte dell'anno,

n. 2 eventi formativi sul tema della nuova privacy (a seguito del nuovo GDPR), uno rivolto alle imprese, l'altro ai professionisti.

Come noto, l'Istituto su mandato della Camera di Commercio di Massa Carrara, si occupa anche della gestione della biblioteca: nel 2018 . La tipologia dei visitatori è stata di studenti universitari, ricercatori, operatori economici, cultori di storia locale. La biblioteca è aperta al pubblico 3 giorni alla settimana e precisamente: martedì, mercoledì e venerdì.

numero complessivo di visitatori anno 2018	249
la tipologia di visitatori:	
- Studenti	
- Ricercatori e appassionati della lettura di quotidiani	
numero complessivo di prestiti realizzati nell'anno 2018	53
ambiti e materie di richiesta prestiti :	
- Storia	
- Storia locale	

Si riportano per titoli delle ricerche/indagini/incontri effettuati nell'anno 2018, nonché la tempistica e del lavoro svolto da parte di ISR):

## PROGRAMMA ATTIVITA' ANNO 2018

	Priorità	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre	
Osservatorio Bilanci	2)		conf st											Febbraio
Impresa 4.0	1)					seminario	seminario		convegno			seminario		Maggio 2018, Giugno 2018, Agosto 2018, Novembre 2018
Rapporto Economia 2018	1)							convegn						Luglio
Rapporto Economia Intermedio 2018 con approfondimento settore Turismo	1)											Evento entro 15.11.2018		
Bilancio Sociale Comune	1)													NO
Osservatorio credito e progetto pilota	2)							com.st.				convegno		Luglio 2018, Ottobre 2018
Progetto Excelsior	1)		comun st									com st		Tutto l'anno con già tre comunicati stampa (16 -2 -2018/ 7-8-2018/29-8-2018)
Indagine congiuntura manifatturiera	1)									com.st.				in corso
Orientamento al lavoro e alle professioni alternanza scuola-lavoro. Sinergia tra CCIAA/ISR, Comune e Istituto Gentileschi ad organizzare un percorso di alternanza per restauratori di monumenti.	1)											convegno		Attività svolta tutto l'anno , 2 incontri con il Gentileschi, 1 incontro con Liceo Marconi e1 con Barsanti per progetto alternanza è servita + seminari e convegno del 19 novembre
Analisi congiunturale andamento interscambio commerciale	2)						com.st.						com.st.	Comunicato stampa 16 marzo 2018
Indagine congiuntura multisettore (agricoltura, artigianato, commercio turismo, edilizia, servizi)	1)													in corso
Analisi congiunturale dinamica delle imprese, compresa quelle femminili e giovanili	2)			com.st.						com.st.				Comunicato stampa con convegno 7 marzo/ altro da inserire in Rapporto Intermedio ottobre 2018
Piano marketing territoriale turistico e marca territoriale	1)											convegn		tutto l'anno
Gruppo facebook per la promozione turistica del territorio attraverso immagini fotografiche	1)		com st premiazione											Febbraio
Sportello Internazionalizzazione	1)													Tutto l'anno con apertura sportello internazionalizzazione a novembre

Generalmente tutte queste attività di studio si sono tradotte in un rapporto, da cui è scaturito un comunicato stampa ed in alcuni casi anche un Convegno o conferenza stampa.

Nell'anno 2018 il responsabile della trasparenza, nella personale del Direttore dell'Azienda Speciale, ha adempiuto a tutti gli obblighi di trasparenza e anticorruzione. Ha realizzato il piano trasparenza e anticorruzione 2018-2020, validato dall'OIV (Organo indipendente di valutazione) in data 30.01.2018 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29.01.2018. E' stata approvata e pubblicata a norma di legge la Relazione annuale del Responsabile della Prevenzione della corruzione e della trasparenza, pubblicata ed approvata dal consiglio di Amministrazione nei termini di legge (verbale CDA n. 1/2018).

Al 31.12.2018, l'organico dell'Azienda Speciale è così composto:

- Direttore (nella persona del Segretario Generale dell'ente Camerale);
- n. 2 ricercatori - con contratto a tempo indeterminato full time (CCNL commercio terziario distribuzione e servizi II livello - con super minimo individuale non assorbibile);
- n. 1 impiegata amministrativa contabile, segreteria generale - con contratto a tempo indeterminato full time (CCNL commercio terziario distribuzione e servizi II livello - con super minimo individuale non assorbibile);
- n. 1 impiegata addetta alla biblioteca, al protocollo e supporto ai ricercatori - contratto a tempo indeterminato part time al 75% (CCNL commercio terziario distribuzione e servizi III livello );
- n. 1 impiegata addetta alla comunicazione e supporto ai ricercatori - contratto a tempo indeterminato Telelavoro part time al 50% (CCNL commercio terziario distribuzione e servizi III livello );

L'attività dell'Istituto si basa esclusivamente sull'impegno e sul lavoro del proprio personale.

Il personale è stato impegnato nel raggiungimento degli obiettivi di performance dell'Istituto ed individuali: la relazione dimostrativa del livello raggiunto viene inserita in quella più in generale che riguarda la Camera di Commercio.

I dati del bilancio consuntivo al 31.12.2018 sono analiticamente esaminati nella Nota Integrativa e vengono altresì ricompresi nei prospetti illustrativi.

Tutta l'attività dell'Istituto è stata svolta secondo le indicazioni degli atti programmatici della Giunta e del Consiglio Camerale.

La situazione Patrimoniale ed il Conto Economico sono riportati negli appositi prospetti ed illustrati nei contenuti e nei criteri di valutazione adottati nella Nota Integrativa.

Il risultato economico per l'anno 2018 ammonta ad € 4.890,07 (nel 2017 € 3.155,56) e come da statuto verrà trasferito alla Camera di Commercio.

IL PRESIDENTE ISR  
Dott Vincenzo TONGIANI