



Istituto di Studi e Ricerche  
Azienda Speciale CCIAA Massa-Carrara

---

Allegato n. 1 al verbale CDA n. 1 del 29.04.2021

**ISTITUTO DI STUDI E DI RICERCHE**

**BILANCIO CONSUNTIVO 2020**

# Bilancio Consuntivo 2020

Si compone dei seguenti allegati:

1. Relazione illustrativa di gestione (articolo 68 del DPR 2 novembre 2005, n. 254)
2. Stato patrimoniale (Allegato I al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254)
3. Conto economico (Allegato H al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254)
4. Nota integrativa al Bilancio 2020
5. Analisi di costo per ogni attività svolta da ISR come da programma di attività.
6. Considerazioni finali.

# Bilancio consuntivo 2020

## Relazione illustrativa di gestione

*(articolo 68 del DPR 2 novembre 2005, n. 254)*

*(allegato 1)*

La presente relazione, redatta in conformità a quanto previsto dall'art. 68, "Bilancio d'esercizio", comma 2 del D.P.R. 254/2005 (il bilancio d'esercizio, redatto secondo i criteri di cui agli art. 25 e 26 e corredato della relazione sulla gestione), illustra i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio in ordine ai progetti, studi ed alle attività realizzate dall'Azienda Speciale ISR.

Come negli anni passati, anche per l'anno 2020, l'Istituto ha continuato a effettuare studi, ricerche ed attività ormai consolidate e si è impegnata su alcuni temi di attualità per il sistema camerale e tali da comportare importante impegno.

Nell'anno 2020 la Camera di Commercio, nonché il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda hanno affidato all'Istituto le indagini riportate nell'allegato, finalizzate a completare esigenze conoscitive del territorio provinciale, tra l'altro utilizzate per la Relazione Previsionale Programmatica, Bilancio Preventivo, Bilancio Consuntivo e Relazione sulle Performance dell'Ente Camerale. Indagini approvate in sede di Bilancio Preventivo e nel corso dell'anno integrate con altre richieste pervenute ed approvate dal Consiglio di Amministrazione su richiesta degli Enti partecipanti.

Nell'ambito delle materie oggetto di competenze del Sistema camerale (ex art. 2 Legge n. 580/1993 e ss.mm.ii.), le stesse sulle quali è stato impostato il programma delle indagini e delle ricerche, l'Azienda ha collaborato con la Camera a svolgere alcune servizi/attività progettuali, in particolare nell'ambito dei Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento (ex alternanza scuola lavoro), di Industria 4.0 (Punto Impresa Digitale), Internazionalizzazione e Turismo Cultura.

Molte sono state le attività oggetto dell'anno 2020, che di seguito riassumiamo.

## **RICERCHE ECONOMICHE**

Nel corso dell'anno, sono state svolte:

- il Rapporto Economia provinciale 2020,
- il Rapporto Economia provinciale Intermedio 2020,
- l'Osservatorio dei bilanci delle società di capitali,
- Le donne a Massa-Carrara,
- Demografia delle imprese,
- L'impresa 4.0 e gli effetti sul lavoro e la formazione,
- Indagine Coronavirus – indagine sugli effetti del Coronavirus sull'economia locale iniziative camerali a servizio delle imprese,
- La crisi del commercio e il suo effetto sui centri storici quali prospettive?,
- Coronavirus: effetti nefasti sull'economia locale,
- Inizio 2020 con più assunzioni da parte delle aziende della provincia di Massa-Carrara,
- Mercato del lavoro: i buoni risultati ottenuti nel 2019 vanificati dalle allarmanti conseguenze del Coronavirus,
- Interscambio commerciale della provincia di Massa-Carrara con focus sull'andamento del settore lapideo.

## **ATTIVITA' PID –**

Gli interventi posti in essere dalla Camera hanno riguardato principalmente le seguenti linee di attività:

1) organizzazione di Webinar e brevi corsi di formazione realizzati quasi totalmente in streaming, in diretta streaming sulla pagina Facebook della Camera di commercio:

1. **GalileIndustry 4.0**, Camera di Commercio, 22 gennaio (seminario)
2. **La crisi del commercio e il suo effetto sui Centri storici: quali prospettive?**, Rotary Marina di Massa, 06 febbraio (seminario)
3. **Fase 2 con lo Smart Working**, Diretta streaming, 28 aprile (webinar)
4. **La responsabilità penale di impresa... ai tempi del Covid**, Diretta streaming, 07 maggio (webinar)
5. **La privacy al tempo del coronavirus**, Diretta streaming, 14 maggio (webinar)
6. **L'ICT non è roba da donne?**, Diretta streaming, 04 giugno (webinar)
7. **Filiere, Arte e Moda Green 4.0**, Diretta streaming, 05 giugno (webinar)
8. **Il Temporary Innovation manager al tempo del Covid**, Diretta streaming, 09 giugno (webinar)
9. **La centralità del dato nell'Industria 4.0**, Diretta streaming, 23 luglio (webinar)
10. **PID incontra il Club Tech 4.0**, Diretta streaming, 13 ottobre (tavolo tecnico)
11. **PID e Club Tech 4.0 incontrano Cdi Manager, Diretta streaming, 03 novembre (tavolo tecnico)**

Gli eventi hanno raggiunto oltre 18.800 utenti, tra imprese, professionisti, Associazioni di categoria. Nel rispetto delle normative per il contenimento del contagio da COVID-19 gli incontri sono stati realizzati, per la gran parte, tramite strumenti di collegamento telematico.

2) assessment digitali. È proseguita in questo caso la collaborazione con il Dipartimento di Ingegneria gestionale dell'Università di Pisa (partita con la convenzione sottoscritta nel febbraio 2017). L'ufficio inoltre ha portato avanti la campagna di stimolo verso le imprese per l'autocompilazione del questionario SELFI 4.0.

Tali interventi sono stati realizzati direttamente dalla Camera attraverso il suo ufficio PID, al quale collabora anche l'Azienda Speciale.

Sono stati realizzati n. 31 assessment della maturità digitale.

3) Sono proseguite inoltre le attività del Club Tech 4.0, con un paio di incontri, durante i quali sono state messe in contatto le imprese aderenti con alcuni interlocutori privilegiati (tra cui Cdi Manager) per verificare la possibilità di incrociare domanda/offerta di competenze qualificate. E' stata inoltre realizzata una pagina dedicata al Club Tech su LinkedIn, al fine di condividere pubblicamente le attività del gruppo e rilanciare temi legati alla digitalizzazione, nonché un gruppo LinkedInd (ristretto alle sole imprese aderenti) per facilitare il dialogo e la costruzione di nuove proposte.

## **TURISMO E CULTURA**

Gli interventi posti in essere dal sottoscritto hanno riguardato principalmente le seguenti attività:

- 1) gestione del gruppo Facebook Terre apuane e della Lunigiana e della relativa premiazione delle foto più rappresentative del territorio;
- 2) collaborazione al progetto Isnart sulla costruzione della Mappa delle attrattività turistiche;

3) partecipazione ai tavoli dell'Ambito turistico Riviera apuana.

### **PROGETTO DI SOSTEGNO ALL'EXPORT LOCALE TRAMITE L'UFFICIO INTERNAZIONALIZZAZIONE**

Le attività realizzate nell'annualità 2020 rappresentano la prosecuzione/rafforzamento delle azioni realizzate l'anno precedente. Sono state effettuate nuovamente azioni mirate ad una prima valutazione delle potenzialità di proiezione all'estero delle imprese, analisi dei fabbisogni e delle opportunità di mercato. In tale senso è stata messa a disposizione delle imprese una reportistica specialistica relativa all'andamento commerciale della nostra Provincia con disaggregazioni riferite alle tipologie di prodotto ed anche ai potenziali Paesi o aree di interesse, con focus relativi agli andamenti commerciali degli ultimi anni (periodici comunicati export, rapporti economici, andamenti settoriali e per mercati di destinazione, ecc.). Un ulteriore aspetto cruciale ha riguardato le varie iniziative di assessment aziendale, orientamento e prima assistenza alle imprese, svolte con lo Sportello per l'internazionalizzazione.

A tale scopo sono stati realizzati una serie di seminari su tematiche legate all'export, in particolare si menziona la programmazione on line di vari webinar dell'ICE:

WEBINAR Svizzera; WEBINAR Cina; WEBINAR Gran Bretagna; WEBINAR Canada; WEBINAR Russia; WEBINAR India; WEBINAR Spagna; WEBINAR Germania; WEBINAR Dubai; WEBINAR Brasile; WEBINAR USA; WEBINAR Francia.

Inoltre sono stati effettuati ulteriori approfondimenti inerenti i processi di internazionalizzazione delle imprese con Sace/Simest e Unioncamere nazionale.

Ulteriore iniziativa, nell'ambito del Progetto StayExport, finanziato da Unioncamere (l'Unione Italiana delle Camere di Commercio) e in stretto collegamento con le iniziative realizzate nell'ambito del Progetto SEI (Sostegno all'Export dell'Italia), è stata realizzata attraverso un insieme di azioni finalizzate ad aiutare le imprese esportatrici a fronteggiare le difficoltà sui mercati internazionali rilevate in questa fase emergenziale e a rafforzare la loro presenza all'estero, attraverso la costruzione di percorsi di orientamento e assistenza.

### **PERCORSI PER LE COMPETENZE TRASVERSALI (ALTERNANZA SCUOLA LAVORO) E ORIENTAMENTO AL LAVORO**

Il personale ISR assieme a quello camerale ha partecipato a tutti gli eventi in presenza e Webinar organizzati in materia di "Percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento".

Inoltre l'ISR, sempre in collaborazione con la Camera ha partecipato alle attività di orientamento che vedono coinvolto il network locale. In particolare, sia in fase di programmazione che di realizzazione delle varie attività/eventi sono stati coinvolti l'Ufficio Scolastico Provinciale ed i singoli istituti scolastici del territorio provinciale. Per la formazione e l'orientamento ci si è avvalsi sia della collaborazione con ARTI e ANPAL servizi per la Toscana che di professionisti esterni.

Sono stati, prima del lockdown pandemico, realizzati due eventi in ambito di "Alternanza", a Pontremoli coinvolgendo gli studenti dell'Istituto Belmesseri in n. due seminari:

- "Fare pubblicità con facebook: strategie per promuovere la tua impresa" (12 febbraio 2020);
- "Il turismo sul web: come farsi conoscere e sfruttare le potenzialità di internet" (20 febbraio 2020);

Inoltre nel primo semestre 2020 si sono tenuti n.3 incontri del Gruppo di lavoro regionale (28 gennaio, 23 aprile, 27 maggio) e nel corso di questi è stato predisposto un format comune per l'organizzazione, rinviata a dopo l'inizio del nuovo anno scolastico, di Camera Orienta.

L'evento, rivolto in particolare agli studenti del IV/V anno, in base alle regole sul distanziamento sociale, via web, ha avuto come tema i percorsi di istruzione tecnica superiore IFTS/ITS.

Molte attività quest'anno sono state realizzate tramite il supporto della Fondazione ISI che ha svolto anche un ruolo di coordinamento e raccordo tra tutte le Camere toscane.

### **SISTEMA INFORMATIVO EXCELSIOR**

L'attività di monitoraggio dei fabbisogni professionali su base mensile del Sistema Informativo Excelsior ha comportato per la rilevazione previsionali riferite al 2020, e con precisione gennaio-dicembre, una serie di attività, distinte rispetto al passato, e caratterizzate da una serie di compiti e obiettivi innovativi.

La parte operativa ha visto il personale ISR adoperarsi in varie attività, tra le quali sottolineiamo le attività di sensibilizzazione delle imprese per la partecipazione all'indagine, il recall delle stesse e la necessaria implementazione della fidelizzazione del rapporto con le imprese.

La parte più consistente del lavoro è stata svolta off line, nella sistematica attività di controllo, al fine di integrare i dati non presenti sulla piattaforma, piattaforma che senza dubbio dovrà essere migliorata per le prossime rilevazioni.

Infine mettiamo in evidenza la predisposizione di Report trimestrali per la pubblicazione dei risultati ottenuti dall'indagine, ed in particolare per ciò che concerne le previsioni di assunzioni delle aziende del territorio, con specifiche inerenti i fabbisogni professionali e le categorie economiche di riferimento.

### **BIBLIOTECA**

Come noto, l'Istituto su mandato della Camera di Commercio di Massa Carrara, si occupa anche della gestione della biblioteca.

Quest'anno a causa della pandemia che ha coinvolto l'intero universo, nei primi mesi dell'anno la tipologia dei visitatori è stata di studenti universitari, ricercatori, operatori economici, cultori di storia locale. Con la chiusura a causa del lockdown i servizi sono stati resi all'utenza attraverso le pubblicazioni settimanali sui social.

numero complessivo di visitatori da gennaio a marzo 2020 fino alla chiusura per lockdown	38
la tipologia di visitatori: - Studenti - Ricercatori e appassionati della lettura di quotidiani	
numero complessivo di prestiti realizzati nell'anno 2020 e numero ricerche effettuate per l'utenza	18
e numero ricerche effettuate per l'utenza	13
ambiti e materie di richiesta prestiti : - Storia - Storia locale	

Successivamente attraverso il prestito, su richiesta e prelievo in Camera, mentre la consultazione è stata sospesa.

Si riportano per titoli delle ricerche/indagini/incontri effettuati nell'anno 2020, nonché la tempistica e del lavoro svolto da parte di ISR):

## PROGRAMMA ATTIVITA' ANNO 2020

	USCITE	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
servizio PID - in collaborazione con la CCIAA MS													
Sportello Orientamento al Lavoro - in collaborazione con la CCIAA MS													
Sportello Internazionalizzazione - in collaborazione con la CCIAA MS													
Osservatorio Bilanci	1 uscita		conferenza o comunicato										
Innovazione - Impresa 4.0	1 uscita			comunicato									
Rapporto Economia 2020	1 uscita							Evento					
Rapporto Economia Intermedio 2020	1 uscita												conferenza stampa
Osservatorio credito	2 uscite					convenzione e comunicato					comunicato		
Progetto Excelsior	4 uscite		comunicato			comunicato				comunicato			comunicato
Indagine congiuntura manifatturiera	2 uscite							Rapporto Economia					Rapporto Economia Intermedio
Analisi congiunturale andamento interscambio commerciale	3 uscite			comunicato				Rapporto Economia				comunicato	Rapporto Economia Intermedio
Indagine congiuntura multisettore (agricoltura, artigianato, commercio turismo, edilizia)	2 uscite							Rapporto Economia					Rapporto Economia Intermedio
Analisi congiunturale dinamica delle imprese, compresa quelle femminili e giovanili	1 uscita			comunicato				Rapporto Economia					Rapporto Economia
Piano marketing territoriale turistico e marca territoriale													
Gruppo facebook per la promozione turistica del territorio attraverso immagini fotografiche - Analisi	1 uscita			premiazione e comunicato									
Iniziative culturali e turismo (*)													
Biblioteca													



# Bilancio consuntivo 2020

## Stato Patrimoniale

*(Allegato 1 al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254)*

*(allegato 2)*

## STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

*Allegato I al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254*

	ATTIVITA'	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	VALORI AL 31/12/2019	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	VALORI AL 31/12/2020
<b>A)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>						
	a) immateriali						
	software			0,00			0,00
	altre						
	Totale immobilizzazioni immateriali			0,00			0,00
	b) materiali			740,00			740,00
	Impianti						
	Attrezzature non informatiche			0,00			0,00
	Attrezzature informatiche						
	Arredi e mobili			0,00			0,00
	Totale immobilizzazioni materiali			0,00			0,00
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
<b>B)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
	c) Rimanenze			0,00			0,00
	d) crediti di funzionamento						
	Crediti v/C.C.I.A.A.			120.000,00			55.000,00
	Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitari						
	Crediti v/organismi del sistema camerale			6.610,41			8.571,61
	Crediti tributari			13.702,96			5.486,74
	Crediti verso fornitori			0,00			58,45
	Crediti v/banche			748,39			
	Crediti verso Istituti previdenziali ed assistenziali			125,03			5,51
	Crediti v/ CCIAA TFR dipendenti			0,00			141.292,35
	Crediti per fatture da emettere			24.590,16			24.590,16
	<b>Totale crediti di funzionamento</b>			<b>165.776,95</b>			<b>235.004,82</b>
	e) disponibilità liquide						
	Banca c/c			72.338,45			39.724,38
	Cassa						
	Depositi postali						
	Totale disponibilità liquide			72.338,45			39.724,38
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>			<b>238.115,40</b>			<b>274.729,20</b>
<b>C)</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
	Ratei attivi						
	Risconti attivi						
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
	<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>238.115,40</b>			<b>274.729,20</b>
<b>D)</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>						
	<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>238.115,40</b>			<b>274.729,20</b>

## STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

*Allegato I al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254*

PASSIVITA'					
<b>A)</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
	Fondo acquisizioni patrimoniali		6.708,58		6.708,58
	Avanzo/Disavanzo economico esercizio		14.579,65		255,79
	<b>Totale patrimonio netto</b>		<b>21.288,23</b>		<b>6.964,37</b>
<b>B)</b>	<b>DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>		<b>21.288,23</b>		<b>6.964,37</b>
<b>C)</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
	Fondo TFR		141.292,36		149.838,31
	Quotota TFR destinata a fondi previdenziali		2.234,51		2.222,36
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>143.526,87</b>		<b>152.060,67</b>
<b>D)</b>	<b>DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>				
	Debiti v/fornitori		950,00		
	Debiti per fatture da ricevere		1.293,39		331,08
	Debiti v/C.C.I.A.A.		0,00		48.958,71
	Debiti v/organismi del sistema camerale		0,00		0,00
	Debiti v/organismi e istituzioni naz.li e comunitarie		0,00		0,00
	Debiti tributari e previdenziali		23.268,94		15.111,02
	Debiti v/dipendenti		34.769,29		23.640,02
	Debiti v/organismi istituzionali		1.755,65		1.511,54
	Debiti diversi		0,00		25,00
	Debiti v/collaboratori		0,00		0,00
	Altri debiti		539,97		547,35
	<b>TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>		<b>62.577,24</b>		<b>90.124,72</b>
<b>E)</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
	Fondo imposte				
	Fondo accant premi produzione dipendenti		0,00		15.943,63
	Altri fondi		9.684,56		9.506,81
	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		<b>9.684,56</b>		<b>25.450,44</b>
	Ratei passivi		1.038,50		129,00
	<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>		<b>1.038,50</b>		<b>129,00</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>216.827,17</b>		<b>267.764,83</b>
	<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>238.115,40</b>		<b>274.729,20</b>
<b>G)</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>				
	<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>238.115,40</b>		<b>274.729,20</b>

# Bilancio consuntivo 2020

## Conto Economico

*(Allegato H al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254)*

*(allegato 3)*

# CONTO ECONOMICO

Allegato H al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254

VOCI DI COSTO/RICAVO	VALORI AL 31/12/2019	VALORI AL 31/12/2020	DIFFERENZA
<b>A) RICAVI ORDINARI</b>			
1) Proventi da servizi	24.590,16	25.265,16	675,00
2) Altri proventi o rimborsi	13.360,41	13.403,23	42,82
3) Contributi da organi comunitari			
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	51.867,20	51.867,20	0,00
5) Altri contributi			
6) Contributo della Camera di Commercio	185.000,00	185.000,00	0,00
<b>TOTALE (A)</b>	<b>274.817,77</b>	<b>275.535,59</b>	<b>717,82</b>
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>			
<b>6) Organi Istituzionali</b>			
a) competenze organi statutari	6.206,22	9.167,57	2.961,35
b) oneri sociali			0,00
c) altri costi	442,38	254,90	-187,48
<b>7) Personale</b>			
a) competenze del personale	192.343,31	182.465,91	-9.877,40
b) oneri sociali	42.809,68	39.492,92	-3.316,76
c) accantonamenti T.F.R.	11.443,00	11.128,60	-314,40
d) accanton. Premi produzione	0,00	15.943,63	15.943,63
e) altri costi	2.302,83	1.472,89	-829,94
<b>8) Funzionamento</b>			
a) prestazioni per servizi	13.105,94	12.328,21	-777,73
b) godimento di beni di terzi			
c) oneri diversi di gestione	6.677,98	5.521,27	-1.156,71
<b>9) Ammortamenti e accantonamenti</b>			
a) immob. immateriali			0,00
b) immob. materiali			0,00
c) svalutazione crediti			
d) fondo rischi e oneri	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE (B)</b>	<b>275.331,34</b>	<b>277.775,90</b>	<b>2.444,56</b>
<b>C) COSTI DI ISTITUZIONALI</b>			
10) Spese per progetti e iniziative	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE (A-B-C)</b>	<b>-513,57</b>	<b>-2.240,31</b>	<b>-1.726,74</b>
<b>(D) GESTIONE FINANZIARIA</b>			
11) Proventi finanziari	2.898,51		-2.898,51
12) Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>2.898,51</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.898,51</b>
<b>(E) GESTIONE STRAORDINARIA</b>			
13) Proventi straordinari	12.550,49	2.506,72	-10.043,77
14) Oneri straordinari	355,78	10,62	-345,16
<b>DIFERENZE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>12.194,71</b>	<b>2.496,10</b>	<b>-9.698,61</b>
<b>Disavanzo/avanzo economico di esercizio</b>	<b>14.579,65</b>	<b>255,79</b>	<b>-14.323,86</b>
<b>(A-B-C +/- D +/- E +/- F)</b>			

# Bilancio consuntivo 2020

## Nota Integrativa al Bilancio 2020

*(allegato 4)*

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO 2020

---

### Premessa

Il bilancio d'esercizio relativo all'anno 2020, accompagnato dalla relazione sulla gestione a cura del Presidente dell'Azienda Speciale ISR, è stato redatto in conformità al Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, emanato con il Decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005, n. 254, con particolare riferimento al Titolo X - Le Aziende Speciali (articoli 65-73) e della relativa Circolare interpretativa del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612/C del 26 luglio 2007.

In base al suddetto Regolamento, il bilancio d'esercizio dell'azienda speciale si compone di:

- **Conto economico in conformità con il modello allegato H ;**
- **Stato patrimoniale in conformità con il modello allegato I;**
- **Nota integrativa redatta sulla base dei criteri di cui all'art. 23 .**

Il citato D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 regola al Titolo X la gestione ed il controllo delle Aziende Speciali.

L'impostazione del Bilancio d'esercizio, è corrispondente alle risultanze delle scritture contabili gestite con il metodo della partita doppia prodotte, nel corso dell'esercizio, in osservanza delle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile. Il Regolamento dispone che il bilancio di esercizio venga deliberato dal Consiglio di Amministrazione, previa relazione del Collegio dei Revisori dei Conti. Il bilancio viene quindi sottoposto all'approvazione del "Commissario straordinario", costituendo un allegato al bilancio d'esercizio della Camera di Commercio.

I principi adottati permettono una rappresentazione **chiara, corretta e veritiera** della situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e del risultato d'esercizio.

Si riportano in coda alla presente Nota Integrativa anche i **prospetti** di bilancio redatti secondo le disposizioni del codice civile al fine di migliorare, con ulteriori informazioni, la comprensione e trasparenza del bilancio stesso.

Il **trasferimento ordinario** della Camera per il 2020 è pari complessivamente ad € 185.000,00, tutti in conto esercizio.

Il bilancio dell'esercizio 2020 dell'Azienda Speciale presenta costi pari a € 277.786,52

A fronte di tali costi l'azienda ha registrato componenti positivi di reddito (ricavi ordinari + contributo camerale + gestione finanziaria + gestione straordinaria) per € 278.042,31.

Prima di passare all'esame delle voci del conto economico e dello stato patrimoniale dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, in conformità a quanto previsto dall'art. 68 del DPR n. 254/2005, vengono fornite alcune precisazioni:

- ❖ La nota integrativa contiene le informazioni richieste dalle norme di legge che attengono al bilancio d'esercizio e dalle disposizioni delle altre leggi in materia;
- ❖ Le operazioni sono state contabilizzate secondo il principio della competenza;
- ❖ Accanto all'importo di ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato riportato il corrispondente importo dell'esercizio precedente;
- ❖ I criteri di valutazione adottati sono conformi a quelli stabiliti dall'art. 2426 c.c. ed omogenei a quelli applicati nell'esercizio precedente.

I componenti positivi e negativi di reddito sono stati considerati per competenza, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento, escludendo gli utili non realizzati, alla data di bilancio e tenendo conto dei rischi e delle perdite maturate nell'esercizio anche se divenute note successivamente.

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione, come prescritto dall'art. 68 del citato D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 sono conformi alle disposizioni degli artt. 25 e 26 del medesimo D.P.R. 254/05 ed dell'art. 2426 del Codice Civile, in quanto applicabile.

Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

L'azienda ha mantenuto i medesimi criteri di valutazione utilizzati nei precedenti esercizi, improntati alle disposizioni civilistiche, così che i valori di bilancio sono comparabili con quelli del bilancio precedente.

I criteri applicati nella rappresentazione e valutazione delle voci di bilancio sono i seguenti:

##### Immobilizzazioni immateriali e materiali

Le immobilizzazioni immateriali e materiali rappresentano costi e spese aventi utilità pluriennale e sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

##### Crediti

I crediti, tutti esigibili entro l'esercizio successivo, sono iscritti al presumibile valore di realizzazione determinato dal valore nominale degli stessi. Tali valori non sono stati rettificati con appositi fondi (svalutazione crediti) dato che gli stessi sono ritenuti tutti certi e esigibili.

##### Disponibilità liquide

Si tratta delle giacenze sui conti intrattenuti presso istituti di credito, così come emergente dalla contabilità di fine esercizio e dall'estratto conto rilasciato dall'istituto di credito.

##### Ratei e Risconti

Sono iscritti in base al principio della competenza economica con rilevazione dei relativi ratei e risconti. I ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti al momento della loro ultimazione. I costi sono riconosciuti sulla base della loro correlazione con i ricavi dell'esercizio. I ricavi e i costi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

#### **Debiti**

I debiti, sono esposti al loro valore nominale.

##### Rimanenze di magazzino

Vengono iscritte in bilancio seguendo il criterio dei costi d'acquisto.

#### **Fondo rischi e oneri**

Viene stanziato al fine di coprire perdite o passività di esistenza certa e/o probabili dei quali, tuttavia, non è puntualmente determinabile la data di sopravvenienza.

#### **Trattamento di fine rapporto**

Il fondo in oggetto, calcolato in conformità alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro, comprende le indennità da corrispondere al personale dipendente alla cessazione del rapporto di lavoro.

#### **Imposte sul reddito**

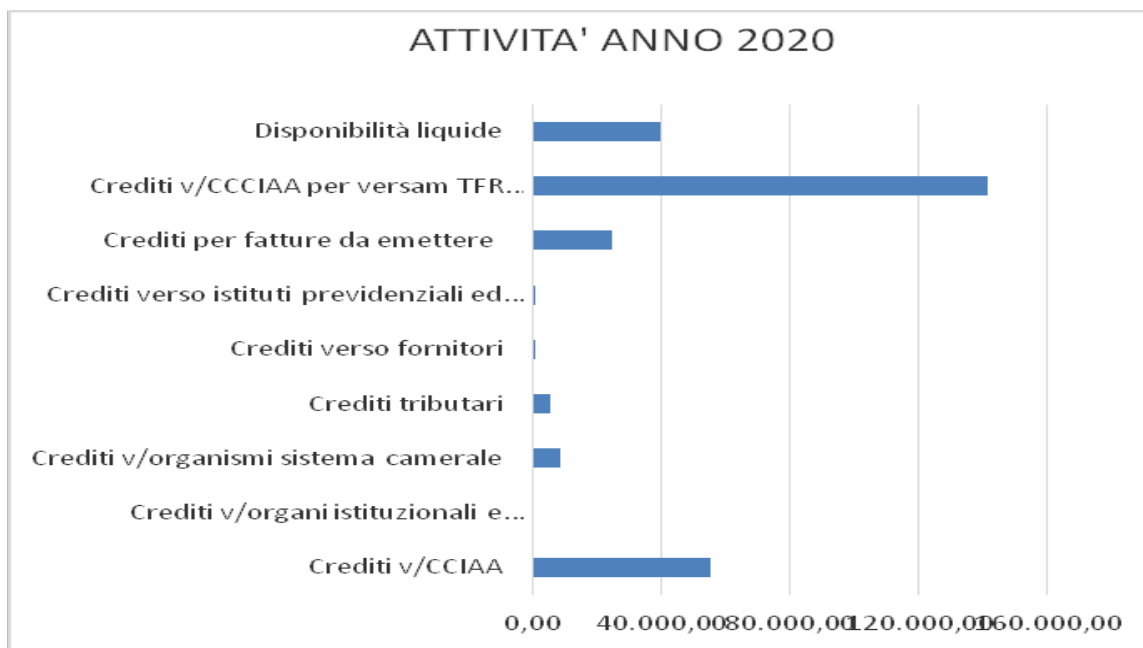


Le imposte sono state calcolate e iscritte in ragione delle aliquote e delle norme fiscali vigenti.

## STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Allegato I al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254

ATTIVITA'	VALORI AL 31.12.2019	VALORI AL 31.12.2020	VARIAZIONE ASSOLUTA
Crediti v/CCIAA	120.000,00	55.000,00	-65.000,00
Crediti v/organi istituzionali e comunitari	0	0	0,00
Crediti v/organismi sistema camerale	6.610,41	8.571,61	1.961,20
Crediti tributari	13.702,96	5.486,74	-8.216,22
Crediti verso fornitori	0,00	58,45	58,45
Crediti verso istituti previdenziali ed assistenziali	125,03	5,51	-119,52
Crediti diversi	748,39	0	-748,39
Crediti per fatture da emettere	24.590,16	24.590,16	0,00
Crediti v/CCIAA per versam TFR dipendenti	0,00	141.292,35	141.292,35
Disponibilità liquide	72.338,45	39.724,38	-32.614,07
risconti attivi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>238.115,40</b>	<b>274.729,20</b>	<b>36.613,80</b>



### A. **IMMOBILIZZAZIONI (€ 0,00 - anno 2019 :€ 0,00)**

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI - € 0,00

DECRIZIONE BENE	SALDO INIZIALE	Variazio ne	SALDO	% AMM.TO	AMM.TI 2013	AMM.TI dal 2014 al 2019	AMM.TI 2020	FONDO AMM.TO AL 31/12/2020
PC portatile	740,00	0	740,00	100,00%	740,00	0	0	740,00
<b>TOTALE</b>	<b>740,00</b>	<b>0</b>	<b>740,00</b>	<b>100%</b>	<b>740,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>740,00</b>

**B. ATTIVO CIRCOLANTE (€ 274.729,20 - anno 2019 : € 238.115,40)**

**a) Rimanenze (€ 0,00 – 2019: 0,00)**

RIMANENZE DI MAGAZZINO: € 0,00 relativi a rimanenza di cancelleria.

**b) Crediti di funzionamento (€ 235.004,82 – anno 2019: € 165.776,95)**

Crediti dell'azienda sono tutti esigibili entro i 12 mesi ivi comprese le cauzioni attive, in quanto riferibili a contratti di minor durata o disdettabili in termini brevi.

CREDITI V/ORGANISMI E ISTITUZIONI NAZIONALI E COMUNITARI: € 0,00

CREDITI VERSO CCIAA - € 55.000,00 che incide per il 20,02% sul totale dell'attivo. È iscritto in questa voce il credito nei confronti della Camera relativo al saldo della quota di contributo ordinario.

CREDITI TRIBUTARI: € 5.486,74, che incide per il 2,00% sul totale dell'attivo, sono così suddivisi:

- ✓ € 4.769,08 credito ritenute fiscali IRPEF e ritenute da scomputare;
- ✓ € 640,00 acconto c/IRAP;
- ✓ € 62,26 credito IRES;
- ✓ 15,40 credito acconto imposta sostitutiva TFR

CREDITI PER FATTURE DA EMETTERE - € 24.590,16 - che incide per il 8,95% sul totale dell'attivo. Tali crediti sono relativi ai servizi che l'Azienda ha eseguito a favore della Camera di Commercio, servizio di gestione della biblioteca Camerale anno 2020.

CREDITI V/ ORGANISMI DEL SISTEMA CAMERALE - € 8.571,61 - che incide per il 3,12% sul totale dell'attivo. Tale credito è relativo al credito v/Unioncamere Nazionale per rimborso progetto nazionale Excelsior 2020.

CREDITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI - € 5,51 - che incide per il 0,00% sul totale dell'attivo. Credito che l'Istituto vanta nei confronti dell'INAIL.

CREDITI VERSO FORNITORI: € 58,45- che incidono per il 0,02% sul totale dell'attivo. Credito buoni pasto.

CREDITI VERSO CCIAA PER VERSAMENTO TFR DIPENDENTI: € 141.292,35- che incidono per il 51,43% sul totale dell'attivo. Tale voce comprende tutto il TFR maturato dai dipendenti ISR, versato all'Ente camerale per ridurre la liquidità sul c/c bancario intestato all'Azienda, come da indicazioni del Consiglio di Amministrazione.

**c) Disponibilità liquide (€ 39.724,38 – anno 2019: 72.338,45)**

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Sono valutate al valore nominale di € 39.724,38- che incide per 14,46% sul totale dell'attivo. Tale posta riguarda la giacenza depositata sul conto corrente ordinario n. 825599.80 costituito presso la Banca Carige S.p.A intestato all'Istituto di Studi e di Ricerche.

**C. RATEI E RISCONTI ATTIVI (€ 0,00- anno 2019: € 0,00)**

RATEI E RISCONTI ATTIVI: pari a € 0,00

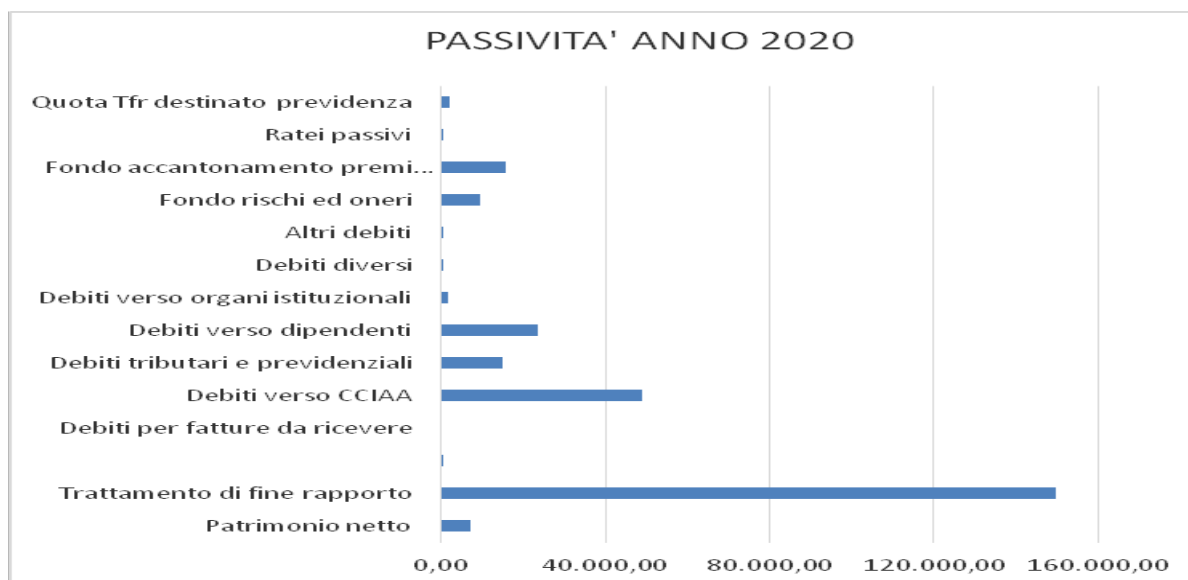
**D. CONTI D'ORDINE (€ 0,00- anno 2019: € 0,00)**

Non è stata iscritta alcuna somma nei conti d'ordine.

## STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

*Allegato I al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254*

PASSIVITA'	VALORI AL 31/12/2019	VALORI AL 31/12/2020	VARIAZIONE ASSOLUTA
Patrimonio netto	21.288,23	6.964,37	-14.323,86
Trattamento di fine rapporto	141.292,36	149.838,31	8.545,95
Quota TFR destinato fondo previdenza	2.234,51	2.222,36	-12,15
Debiti verso fornitori	950	0	-950,00
Debiti per fatture da ricevere	1.293,39	331,08	-962,31
Debiti verso CCIAA	0,00	48.958,71	48.958,71
Debiti tributari e previdenziali	23.268,94	15.111,02	-8.157,92
Debiti verso dipendenti	34.769,29	23.640,02	-11.129,27
Debiti verso organi istituzionali	1.755,65	1.511,54	-244,11
Debiti diversi	0,00	25,00	25,00
Altri debiti	539,97	547,35	7,38
Fondo rischi ed oneri	9.684,56	9.506,81	-177,75
Fondo accantonamento premi produzione dipendenti	0,00	15.943,63	15.943,63
Ratei passivi	1.038,50	129,00	-909,50
<b>TOTALE</b>	<b>238.115,40</b>	<b>274.729,20</b>	<b>36.613,80</b>



**A. PATRIMONIO NETTO (€ 6.964,37– 2019: € 21.288,23)**

Patrimonio netto	Consistenza iniziale	Incrementi	Decrementi	Avanzo/ Disavanzo d'esercizio	Consistenza finale
-Fondo acquisizioni patrimoniali	€ 6.708,58	0	0	0	€ 6.708,58
-Avanzo/disavanzo di esercizio	€ 0,00	0	0	€ 255,79	€ 255,79
<b>-Totale patrimonio netto</b>	<b>€ 6.708,58</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>€ 255,79</b>	<b>€ 6.964,37</b>

FONDO ACQUISIZIONI PATRIMONIALI: € 6.708,58, che incide per il 2,44% sul totale del passivo, è relativo ad utili degli esercizi precedenti che il Consiglio Camerale in occasione dell'approvazione dei bilanci ha deliberato di lasciare all'Istituto per acquisizioni patrimoniali future.

AVANZO D' ESERCIZIO - € 255,79, che incide per il 0,09% sul totale del passivo. Il risultato dell'esercizio 2020 presenta un avanzo operativo di € 5.316,79 che, scontate le imposte, costituite dall'IRAP per un importo di € 421,00 e dall'IRES per un importo di € 4.640,00, si chiude con un avanzo di €. 255,79, che l'Azienda riverserà alla Camera di Commercio, a meno di avviso contrario dell'Ente Camerale, così come previsto dal Decreto Ministeriale n. 254/2005.

**B. DEBITI DI FINANZIAMENTO (€ 0,00– anno 2019: € 0,00)**

Non risultano debiti di finanziamento al 31.12.2020.

**C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (€ 152.060,67– anno2019: €143.526,87)**

La posta riflette l'effettiva passività maturata nei confronti del personale dipendente in base alle norme vigenti e secondo i relativi contratti di lavoro. L'importo risulta di € 152.060,67. Esso è costituito da :

FONDO TFR: € 149.838,31, che incide per il 54,54% sul totale del passivo. Tale fondo è depositato nel conto dell'Ente Camerale al fine di tenere la liquidità sul conto corrente dell'Azienda Speciale ISR sotto la soglia dei € 100.000,00.

TFR DESTINATA APREVIDENZA COMPLEMENTARE: € 2.222,36, che incide per lo 0,81% sul totale del passivo. Tale posta viene versata ogni anno alla previdenza complementare su richiesta presentata nel 2019 da parte un dipendente, che ha scelto di non lasciare più in azienda il proprio TFR maturato da tale data.

L'incremento di tale voce rispetto all'anno precedente è costituito dalla rivalutazione dell'anno, effettuata ai sensi di legge, e dalle quote maturate da quei dipendenti che hanno manifestato in modo esplicito la volontà di non destinare le stesse ai fondi di previdenza integrativa.

Voce di bilancio	Consistenza finale versata nel bilancio CCIAA al 31.12.2019	Consistenza finale da versare alla previdenza complementare al 31.12.2019	Versamento previdenza complementare	Incremento dell'esercizio	Consistenza finale versata nel bilancio CCIAA al 31.12.2020	Consistenza finale da versare alla previdenza complementare al 31.12.2020
Fondo trattamento di fine rapporto	141.292,36	2.234,51	-2.234,51	10.768,31	149.838,91	2.222,36

Al 31.12.2020 il personale in servizio era pari a 5 unità di cui n. 3 unità a tempo indeterminato full time, n. 1 unità a tempo indeterminato part time al 75%, n. 1 dipendente in Telelavoro a tempo indeterminato part time al 50%. Dato atto che l'Azienda alla data del 31/12/2020 aveva meno di 50 dipendenti, la stessa non rientra tra i soggetti obbligati a conferire il TFR maturato ai fondi previdenziali salvo diversa volontà dei dipendenti.

#### **D. DEBITI DI FUNZIONAMENTO (€ 90.124,72 – 2019: € 62.577,24)**

Sono valutati al valore nominale, e si riferiscono a:

DEBITI PER FATTURE DA RICEVERE: € 331,08, - che rappresentano lo 0,12% sul totale del passivo. Essi sono relativi al rateo del debito OIV pari a € 148,08 e al debito ditta Thetis per adeguamento GDR pari a € 183,00.

DEBITI VERSO LA CCIAA MS: € 48.958,71, - che rappresentano lo 17,82% sul totale del passivo. Esso rappresenta il costo che l'Azienda versa alla CCIAA per il ruolo che il Segretario dell'Ente Camerale svolge presso l'Azienda in qualità di Direttore.

DEBITI TRIBUTARI E PREVIDENZIALI: € 15.111,02- che rappresentano il 5,50% sul totale del passivo, sono relativi:

- ✓ € 5.239,03 debito per ritenute IRPEF dipendenti, organi statuari;
- ✓ € 454,10 debito per ritenute IRPEF autonomi;
- ✓ € 44,05 debito relativo addizionali irpef revisori dei conti;
- ✓ € 25,00 debito IVA;
- ✓ € 7.955,32 debito per contributi previdenziali e assistenziali inps.
- ✓ 1.393,52 credito IRES.

DEBITI VERSO DIPENDENTI: € 23.640,02 – che rappresentano il 8,60% sul totale del passivo e precisamente:

- € 9.417,04 debito v/dipendenti relativo alla retribuzione del mese di dicembre 2020;
- € 8.249,71 per la contabilizzazione delle ferie non godute;
- € 5.973,27 debito rateo XIV mensilità competenza 2020;

DEBITI VERSO ORGANI ISTITUZIONALI: € 1.511,54 – che rappresentano lo 0,55% sul totale del passivo, sono relativi ai compensi al Collegio dei Revisori dei Conti degli anni precedenti e spese viaggio Componenti Consiglio di Amministrazione.

DEBITI DIVERSI : € 25,00 – che rappresentano lo 0,01% sul totale del passivo. Sono debiti relativi all'imposta di bollo sul c/c dell'azienda.

ALTRI DEBITI: € 547,35 – che rappresentano lo 0,20% sul totale del passivo. Sono debiti verso sindacati per trattenuta effettuata ai dipendenti e debito x accantonamento verso produttività CATI.

**E. FONDO PER RISCHI E ONERI (€ 25.450,44– anno 2019: € 9.684,56)**

DEBITI PER ACCANTONAMENTO PREMI PRODUZIONE DIPENDENTI: € 15.943,63, - che rappresentano lo 5,80% sul totale del passivo. Esso rappresenta la quota massima che l'azienda ha accantonato per i dipendenti e che verserà agli stessi nel 2021 a seguito della verifica del raggiungimento degli obiettivi assegnati ai dipendenti.

ALTRI FONDI: € 9.506,81 – che rappresenta il 3,46% sul totale del passivo. Tale fondo è stato istituito in via prudenziale stante l'incertezza dei termini di pagamento. Esso è rappresentato da € 5.574,56 quale fondo copertura rischi personale CATI, e da € 3.932,25 costo avvocati cause lavoro.

**F. RATEI PASSIVI (€ 129,00– anno 2019: € 1.038,50)**

Ratei passivi: € 129,00 che rappresentano lo 0,05% sul totale del passivo e rappresentano costi c/c di tesoreria chiuso.

**G. CONTI D'ORDINE (€ 0,00– anno 2019: € 0,00)**

Il valore dei beni di proprietà della Camera di Commercio, dati in uso gratuito all'Azienda Speciale I.S.R. (Istituto di Studi e di Ricerche) ammonta complessivamente ad € 0,00.

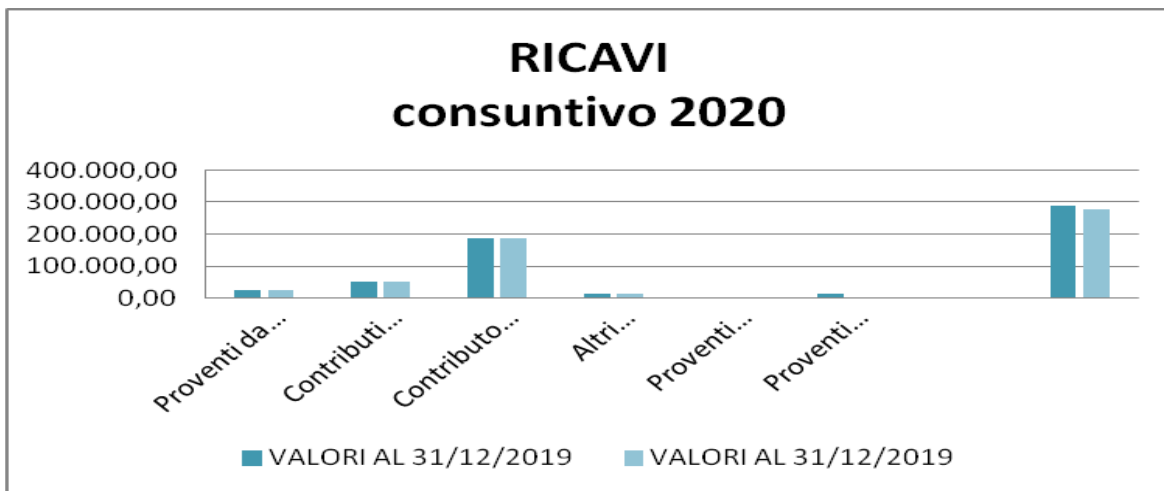
## CONTO ECONOMICO

*Allegato H al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254*

In generale i costi e ricavi sono stati imputati in linea con i criteri di prudenza e competenza al netto degli sconti, degli abbuoni connessi con le vendite e con le prestazioni di servizi.

### A. RICAVI

VOCI DI RICAVO	VALORI AL 31/12/2019	VALORI AL 31/12/2020	VARIAZIONE ASSOLUTA
Proventi da servizi	24.590,16	25.265,16	675,00
Contributi regionali o da altri enti pubblici	51.867,20	51.867,20	0,00
Contributo della Camera di Commercio	185.000,00	185.000,00	0,00
Altri proventi o rimborsi	13.360,41	13.403,23	42,82
Proventi finanziari	2.898,51	0,00	-2.898,51
Proventi straordinari	12.550,49	2.496,10	-10.054,39
<b>TOTALE</b>	<b>290.266,77</b>	<b>278.031,69</b>	<b>-12.235,08</b>



### A) **RICAVI ORDINARI (€ 275.535,59 – anno 2019: € 274.817,77)**

Nel complesso i **“RICAVI ORDINARI”** hanno avuto un leggero incremento di € 717,82 (0,99%). Detto incremento deriva sostanzialmente da una prestazione di servizio (elaborazione dati statistici) effettuata da ISR nel 2020 .

PROVENTI DA SERVIZI - € 25.265,16 che rappresentano l' 9,09% del totale dei ricavi ordinari. Sono proventi relativi alla gestione della biblioteca camerale per € 24.590,16 - biblioteca che nonostante la chiusura per il lockdown COVID, ha continuato a rendere il servizio effettuando le ricerche per conto degli utenti, ad effettuare prestiti e servizi resi sui social network. Nell'anno



2020 è stato effettuato un servizio di elaborazione dati statistici per un importo pari ad € 675,00.

CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI - € 51.867,20 - che rappresentano 18,66% del totale dei ricavi ordinari. E' l'ammontare delle quote associative da parte degli Enti aderenti all'Istituto. Tale contributo non ha subito nessuna variazione rispetto all'anno precedente.

CONTRIBUTO DELLA CAMERA DI COMMERCIO: - € 185.000,00 - che rappresenta il 66,54% del totale dei ricavi ordinari. Si tratta del contributo ordinario in conto esercizio della Camera di Commercio necessario alla realizzazione del programma di attività approvato sia dal CDA dell'Istituto sia dalla Giunta Camerale.

Esso è il contributo ordinario dell'Ente camerale in conto 2020. Esso non ha subito variazioni rispetto all'anno precedente.

ALTRI PROVENTI E RIMBORSI - € 13.403,23 - che rappresenta il 4,82% dei ricavi ordinari. Tali proventi sono relativi al rimborso che Unioncamere Nazionale eroga ad ISR per progetto Excelsior - progetto a livello nazionale - rimborso in linea con quello dell'anno precedente.

## B. COSTI

COSTI ANNO 2020	VALORI AL 31/12/2018	VALORI AL 31/12/2019	Variazione assoluta
Organi Istituzionali	6.648,60	9.422,47	2.773,87
Personale	248.898,82	250.503,95	1.605,13
Funzionamento	19.783,92	17.849,48	-1.934,44
Ammortamenti e accantonamenti	0,00	0,00	0,00
Spese per progetti e iniziative	0,00	0,00	0,00
Oneri finanziari	2898,51	0	-2.898,51
Oneri straordinari	12194,71	2.496,1	-9.698,61
	<b>290.424,56</b>	<b>280.272,00</b>	<b>-10.152,56</b>



**B) COSTI DI STRUTTURA (€ 277.775,90– anno 2019: € 275.331,34)**

Essi sono rappresentati da :

ORGANI ISTITUZIONALI: - € 9.422,47, che incide per il 3,36% sul totale dei costi di struttura. Tale voce include i compensi ai Revisori e i rimborsi spese Revisori presenti alle sedute delle verifiche periodiche. Tale voce ha subito un incremento rispetto all'anno precedente in quanto nell'anno 2020 è aumentato il compenso annuale ai componenti del Collegio dei revisori dei Conti - (in base all'art 4 bis Legge 29 dicembre 2019 n. 580 e ss.mm.ii, adeguamento a far data 05.02.2020 come riportato nella nota ministeriale Mise.AOO\_PIT.REGISTRO UFFICIALE.U.0043083.14-02-2020).

PERSONALE:- € 250.503,95, che incide per il 90,40% sul totale dei costi di struttura.

Tale voce è costituita da € 133.507,20 quali salari e stipendi al personale dipendente, ratei di quattordicesima mensilità, i permessi e le ferie maturate e non godute nell'anno 2020, € 48.958,71 relativo al compenso del Direttore che ISR verserà all'Ente Camerale, € 39.492,92 oneri previdenziali ed assistenziali del personale dipendente € 11.128,60 quota TFR anno in corso + rivalutazione TFR anni precedenti, buoni pasto per € 1.472,89 e prudenzialmente è stato accantonato il premio di produzione relativo all'anno 2020 pari a € 15.943,63 quale compenso ((accantonamento lordo comprensivo di oneri previdenziali e assistenziali )che verrà erogato ai dipendenti nell'anno 2021 a seguito della valutazione del Direttore sull'operato e dal raggiungimento degli obiettivi personali degli stessi.

Il costo del personale ha subito un leggero incremento rispetto all'anno precedente determinato sia per la rivalutazione che ogni anno subisce il TFR dell'anno precedente, sia per le maggiori ferie residue e per la non fruizione da parte di un dipendente che ha usufruito della legge 104 in maniera molto ridotta.

Di seguito la ripartizione per categorie del personale effettivo alla data di chiusura del bilancio:

<b>INQUADRAMENTO</b>	<b>Part-time</b>	<b>Full Time</b>
Impiegati di 2° livello con super minimo non assorbibile		3
Impiegati 3° livello	1 (al 75%)	
Impiegati 3° livello - Telelavoro	1 (al 50%)	

**FUNZIONAMENTO**

La voce comprende:

PRESTAZIONI DI SERVIZI € 12.328,21 - che incide del 4,40 sul totale dei costi di struttura. Esse comprendono: € 920,03 compenso responsabile Servizio di Prevenzione e Protezione dei luoghi di lavoro D.Lgs. 81/2008, € 1.342,00 quale costo manutenzione sito internet, € 1.484,50 connessione internet - gestione presenze personale e cedolini, € 1.678,00 costo tenuta contabilità, € 4.880,00 rimborso per acqua luce gas e cancelleria che ISR versa alla CCIAA, € 530,00 quale costo relativo alla sorveglianza sanitaria azienda (DLgs 81/08), € 813,34 quali fornitura dati statistici Prometeia, € 141,67 oneri bancari, € 28,67 quale costo

posta elettronica PEC aziendale, € 10,00 spese varie, € 500,00 quali costo rete RE.PRO.BI (rete delle biblioteche della provincia di Massa-Carrara),

ONERI DIVERSI DI GESTIONE - € 5.521,27- che incide del 1,97 sul totale dei costi di struttura. Essi comprendono: € 309,87 imposta vidimazione libri sociali, € 119,00 imposta di bollo e diritti camerari, € 31,40 quali oneri di gestione, costi indeducibili e arrotondamenti € 421,00 quale costo IRAP dell'esercizio in corso ed € 4.640,00 quale costo IRES anno 2020.

FONDO RISCHI E ONERI - 0,00.

### **C) COSTI ISTITUZIONALI (€ 0,00- anno 2019: € 0,00)**

COSTI ISTITUZIONALI € 0,00 . Risultano a zero in quanto nell'anno 2020 non si sono registrati spese per tale tipologia di costi.

### **D) GESTIONE FINANZIARIA (€ 0,00- anno 2019: € 2.898,51)**

PROVENTI FINANZIARI: € 0,00.

ONERI FINANZIARI: € 0,00.

### **E) GESTIONE STRAORDINARIA (€ 2.496,10 anno2019: € 12.194,71)**

PROVENTI STRAORDINARI sono rappresentati dalle:

Sopravvenienze attive - € 2.506,72 - che incide per il 0,89% sul totale dei ricavi. Sono sopravvenienze attive per minori costi produttività e minori imposte e tasse anno precedente.

Sopravvenienze passive € 10,62 - che incidono per lo 0,00% sul totale dei costi. Sono sopravvenienze e altri oneri straordinari indeducibili.

Il risultato di esercizio ante imposte derivante dai dati sopra riportati risulta essere il seguente:

Totale ricavi ordinari	€	275.535,59
Totale costi di struttura (senza imposte e tasse)	€	272.714,90
Costi per progetti e iniziative	€	0
Totale della gestione corrente	€	2.820,69
Totale gestione finanziaria	€	0
Totale gestione straordinaria	€	2.496,10
AVANZO ESERCIZIO ante imposte	€	5.316,79
Imposte e tasse:	€	
(IRAP)	€	421
IRES	€	4.640,00
<b>AVANZO ESERCIZIO</b>	<b>€</b>	<b>255,79</b>

Le imposte a carico dell'esercizio, calcolate sulla base degli schemi sotto riportati, iscritte nel conto economico, sono costituite dall'IRAP, per un importo di € 421,00 e dall'IRES per un importo pari ad € 4.640,00.

<b>DETERMINAZIONE DELL'IMPONIBILE IRES</b>		
Utile ante imposte	€	256,00
Accantonamento per premi di produzione	€	15.943,61
Oneri di gestione indeducibili	€	31,37
Imposte sul reddito	€	5.061,00
Totale variazioni in aumento	€	21.036,00
Variazioni in diminuzione	€	-1.960,00
Imponibile IRES	€	19.332,00
<b>IRES esercizio 2019 (aliquota 24,00%)</b>	<b>€</b>	<b>4.640,00</b>

<b>DETERMINAZIONE DELL'IMPONIBILE IRAP</b>		
Totale componenti positivi	€	275.535,00
Totale componenti negativi	€	72.601,00
Valore della produzione lorda	€	202.934,00
Deduzione art. 11, lettere a)	€	144.804,00
Deduzione (18502,00)	€	3.700,00
Deduzione costo residuo	€	35.634,00
Ulteriore deduzione art. 11 com 4 bis n. 446	€	8.000,00
Valore della produzione netta	€	10.796,00
<b>IRAP esercizio 2020 (aliquota 3,90%)</b>	<b>€</b>	<b>421,00</b>

#### **NOTE CONCLUSIVE:**

In conclusione con riferimento alla previsione di cui all'articolo 65, comma 2, del Regolamento, la copertura dei costi di struttura con risorse proprie, i costi di struttura valutati alla luce dell'interpretazione fornita dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612-C- del 27.07.2007, si sottolinea che la copertura relativa ai costi di struttura è assicurata dai Proventi dei servizi, Contributi regionali o da altri enti pubblici e dagli Altri contributi, proventi o rimborsi. Ciò si può desumere dagli schemi sotto riportati.

<b>VOCI DI RICAVO</b>	<b>VALORI AL 31/12/2020</b>
Proventi da servizi	€ 25.265,16
Contributi regionali o da altri enti pubblici	€ 51.867,20
Altri contributi, proventi o rimborsi	€ 13.403,23
<b>TOTALE</b>	<b>€ 90.535,59</b>

<b>VALORI AL 31.12.2020</b>		<b>QUADRO DI DESTINAZIONE PROGRAMMATICA DELLE RISORSE</b>			
<b>VOCI DI COSTO</b>	<b>VALORI TOTALE</b>	Monitoraggio economia locale (rapporto economia, rapporto economia intermedio, ecc )	Progetto Excelsior	Attività (servizi) affidate dalla Camera di Commercio	Struttura
Organi Istituzionali	9.422,47	0,00	0,00	0,00	9.422,47
Personale	250.503,95	145.244,43	20.539,69	21.585,68	63.134,15
Funzionamento	17.849,48	0,00	0,00	500	17.349,48
Ammortamenti e accantonamenti	0	0,00	0,00	0,00	0
<b>TOTALE</b>	<b>277.775,90</b>	<b>145.244,43</b>	<b>20.539,69</b>	<b>22.085,68</b>	<b>89.906,10</b>

**Autonomia strutturale =**

Capacità di coprire con sole risorse proprie i costi necessari per garantire il corretto funzionamento della struttura ex art. 65 comma 2 del DPR n. 254/2005 risulta paria al 1,070% (90.535,59/89.906,10). I costi di struttura valutati alla luce dell'interpretazione fornita dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612-C-2007, sono pari a € 89.906,10, quindi la copertura complessiva è assicurata dalle risorse proprie (totale ricavi al netto del contributo della Camera di Commercio).

## Analisi di costo per ogni attività svolta da ISR come da programma di attività 2020.

<b>BIBLIOTECA</b>	<b>Dipendente 1</b>	<b>29858,72</b>	<b>0,632234717</b>	18.877,72
	<b>Dipendente 5</b>	<b>20343,54</b>	<b>0,099059561</b>	2.015,22
	<b>Direttore</b>	<b>48958,71</b>	<b>0,013888889</b>	679,98
	<b>Reprobi</b>	<b>500</b>		<u>500,00</u>
				<b>22.072,92</b>
<b>COSTI INDIRETTI</b>	<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	<b>0,14709525</b>	1.386,00
	<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	<b>0,14709525</b>	1.400,31
	<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	<b>0,14709525</b>	1.799,36
	<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	<b>0,14709525</b>	<u>7.886,42</u>
				<b>12.472,09</b>
	<b>Costi diretti e indiretti</b>			<b>34.545,01</b>
	<b>Importo da fatturare da parte di ISR per anno 2020</b>			<b>24.590,16</b>
				34.545,01
A copertura dei costi sostenuti per realizzare le ulteriori attività richieste nel 2018 dalla Camera di Commercio di Massa-Carrara sulla base dei documenti di pianificazione, bilancio e performance				
		<b>Quota associativa</b>	<b>9.954,85</b>	
<b>PID</b>				
<b>COSTI DIRETTI</b>	<b>Dipendente 4</b>	<b>48471,18</b>	<b>0,25913242</b>	12.560,45
	<b>Dipendente 5</b>	<b>20343,54</b>	<b>0,097805643</b>	1.989,71
	<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>48958,71</b>	<b>0,111111111</b>	<u>5.439,86</u>
				<b>19.990,02</b>
<b>COSTI INDIRETTI</b>	<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	<b>0,099079702</b>	933,58
	<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	<b>0,099079702</b>	943,21
	<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	<b>0,099079702</b>	1.212,01
	<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	<b>0,099079702</b>	<u>5.312,10</u>
				<b>28.390,92</b>
	<b>Costi diretti e indiretti</b>			<b>28.390,92</b>
<b>RAPPORTO ECONOMIA 2020</b>				
<b>COSTI DIRETTI</b>	<b>Dipendente 2</b>	<b>53716,33</b>	<b>0,018352376</b>	985,82
	<b>Dipendente 3</b>	<b>49155,47</b>	<b>0,171722954</b>	8.441,12
	<b>Dipendente 4</b>	<b>48471,18</b>	<b>0,107876712</b>	5.228,91
	<b>Dipendente 5</b>	<b>20343,54</b>	<b>0,037617555</b>	765,27
	<b>Direttore</b>	<b>48958,71</b>	<b>0,041666667</b>	<u>2.039,95</u>
				<b>17.461,08</b>
<b>COSTI INDIRETTI</b>	<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	<b>0,098560053</b>	928,68
	<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	<b>0,098560053</b>	938,27
	<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	<b>0,098560053</b>	1.205,65

<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	0,098560053	<u>5.284,24</u>	
			8.356,83	
		Costi diretti e indiretti	25.817,91	25.817,91

## RAPPORTO ECONOMIA INTERMEDIO 2020

### COSTI DIRETTI

<b>Dipendente 2</b>	<b>53716,33</b>	<b>0,007865304</b>	422,50
<b>Dipendente 3</b>	<b>49155,47</b>	<b>0,068689181</b>	3.376,45
Dipendente 4	48471,18	0,09760274	4.730,92
Dipendente 5	20343,54	0,037617555	765,27
<b>Direttore</b>	<b>48958,71</b>	<b>0,027777778</b>	<u>1.359,96</u>
			10.655,10

### COSTI INDIRETTI

<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	0,059932827	564,72
<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	0,059932827	570,55
<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	0,059932827	733,14
<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	0,059932827	<u>3.213,26</u>
			5.081,66

Costi diretti e indiretti 15.736,76 15.736,76

## OSSERVATORIO BILANCI SOCIETA' DI CAPITALI

### COSTI DIRETTI

Dipendente 4	48471,18	0,069063927	3.347,61
Dipendente 5	20343,54	0,032601881	663,24
<b>Direttore</b>	<b>48958,71</b>	<b>0,013888889</b>	<u>679,98</u>
			<b>4.690,83</b>

### COSTI INDIRETTI

<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	0,026328872	248,08
<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	0,026328872	250,64
<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	0,026328872	322,07
<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	0,026328872	<u>1.411,61</u>
			<b>2.232,41</b>

Costi diretti e indiretti 6.923,24 6.923,24

## INDAGINE MANIFATTURIERA

### COSTI DIRETTI

Dipendente 4	48471,18	0,056506849	2.738,95
<b>Direttore</b>	<b>48958,71</b>	0,013888889	<u>679,98</u>
			<b>3.418,94</b>

### COSTI INDIRETTI

<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	0,018014491	169,74
<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	0,018014491	171,49
<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	0,018014491	220,36
<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	0,018014491	<u>965,84</u>
			<b>1.527,44</b>

Costi diretti e indiretti 4.946,37 4.946,37

**CRISI DI IMPRESA**

Dipendente 4	48471,18	<b>0,055936073</b>	2.711,29
--------------	----------	--------------------	----------

---

**2.711,29**

## COSTI INDIRETTI

<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	0,016975194	159,95
<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	0,016975194	161,60
<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	0,016975194	207,65
<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	0,016975194	910,11

---

**1.439,31**

Costi diretti e

indiretti

1.439,31

4.150,60

**PROGETTO EXCELSIOR**

## COSTI DIRETTI

<b>Dipendente 1</b>	<b>29858,72</b>	<b>0,19169469</b>	5.723,76
<b>Dipendente 2</b>	<b>53716,33</b>	<b>0,087262927</b>	4.687,44
<b>Dipendente 3</b>	<b>49155,47</b>	<b>0,068116772</b>	3.348,31
Dipendente 5	20343,54	<b>0,206269593</b>	4.196,25
<b>Direttore</b>	<b>48958,71</b>	<b>0,052777778</b>	2.583,93

---

**20.539,70**

## COSTI INDIRETTI

<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	0,121412475	1.144,01
<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	0,121412475	1.155,82
<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	0,121412475	1.485,19
<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	0,121412475	6.509,45

---

**10.294,46**

Costi diretti e indiretti

30.834,16

30.834,16

**OSSERVATORIO CREDITO**

## COSTI DIRETTI

Dipendente 4	48471,18	0,030821918	1.493,97
<b>Direttore</b>	<b>48958,71</b>	0,013888889	679,98

---

**2.173,96**

## COSTI INDIRETTI

<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	0,010219759	96,30
<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	0,010219759	97,29
<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	0,010219759	125,01
<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	0,010219759	547,93

---

**866,53**

Costi diretti e indiretti

3.040,48

3.040,48

**ORIENTAMENTO AL LAVORO/ALTERNANZA SCUOLA LAVORO**

## COSTI DIRETTI

<b>Dipendente 3</b>	<b>49155,47</b>	0,143102461	7.034,27
Dipendente 4	48471,18	<b>0,022260274</b>	1.078,98
<b>Direttore</b>	<b>48958,71</b>	0,041666667	2.039,95

---

**10.153,20**



## COSTI INDIRETTI

<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	0,052657744	496,17
<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	0,052657744	501,29
<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	0,052657744	644,14
<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	0,052657744	<u>2.823,21</u>
			<b>4.464,81</b>

Costi diretti e indiretti 14.618,01 14.618,01

**ANALISI CONGIUNTURALE DINAMICA IMPRESE COMPRESA QUELLA GIOVANILE**

## COSTI DIRETTI

<b>Dipendente 3</b>	<b>49155,47</b>	0,034344591	1.688,22
Dipendente 4	48471,18	0,114155251	5.533,24
Dipendente 5	20343,54	0,031347962	637,73
<b>Direttore</b>	<b>48958,71</b>	0,013888889	<u>679,98</u>
			<b>8.539,17</b>

## COSTI INDIRETTI

<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	0,050232716	473,32
<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	0,050232716	478,20
<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	0,050232716	614,48
<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	0,050232716	<u>2.693,20</u>
			<b>4.259,19</b>

Costi diretti e indiretti 12.798,37 12.798,37

**SPORTELLO INTERNAZIONALIZZAZIONE**

## COSTI DIRETTI

<b>Dipendente 3</b>	<b>49155,47</b>	<b>0,296222095</b>	14.560,94
<b>Direttore</b>	<b>48958,71</b>	0,083333333	<u>4.079,89</u>
			<b>18.640,83</b>

## COSTI INDIRETTI

<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	0,094835904	893,59
<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	0,094835904	902,81
<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	0,094835904	1.160,09
<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	0,094835904	<u>5.084,57</u>
		0,094835904	<b>8.041,07</b>

Costi diretti e indiretti 26.681,89 26.681,89

**TURISMO E CULTURA**

## COSTI DIRETTI

Dipendente 4	48471,18	0,040525114	1.964,30
<b>Direttore</b>	<b>48958,71</b>	0,083333333	<u>4.079,89</u>
			<b>6.044,19</b>

## COSTI INDIRETTI

<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	0,017494842	164,84
<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	0,017494842	166,55

	<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	0,017494842	214,01	
	<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	0,017494842	937,98	
				<u>1.483,37</u>	
			Costi diretti e indiretti	7.527,57	7.527,57
<b>CUSTOMER CCIAA</b>					
COSTI DIRETTI					
	Dipendente 4	48471,18	0,058219171	<u>2.821,95</u>	
				<b>2.821,95</b>	
COSTI INDIRETTI					
	<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	0,017668059	166,48	
	<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	0,017668059	168,20	
	<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	0,017668059	216,13	
	<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	0,017668059	947,26	
				<u>1.498,06</u>	
			Costi diretti e indiretti	4.320,01	4.320,01
<b>INTERSCAMBIO COMMERCIALE</b>					
COSTI DIRETTI					
	<b>Dipendente 3</b>	<b>49155,47</b>	0,068689181	3.376,45	
	<b>Direttore</b>	<b>48958,71</b>	0,013888889	679,98	
				<u>4.056,43</u>	
COSTI INDIRETTI					
	<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	0,021652033	204,02	
	<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	0,021652033	206,12	
	<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	0,021652033	264,86	
	<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	0,021652033	1.160,86	
				<u>1.835,86</u>	
			Costi diretti e indiretti	5.892,29	5.892,29
<b>GRUPPO FOTOGRAFICO</b>					
COSTI DIRETTI					
	Dipendente 4	48471,18	0,011415525	553,32	
	Direttore	20343,54	0,047648903	969,35	
				<u>1.522,67</u>	
COSTI INDIRETTI					
	<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	0,010046543	94,66	
	<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	0,010046543	95,64	
	<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	0,010046543	122,90	
	<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	0,010046543	538,63	
				<u>851,83</u>	
			Costi diretti e indiretti	2.374,50	2.374,50
<b>INDAGINI VARIE</b>					
COSTI DIRETTI					
	<b>Dipendente 3</b>	<b>49155,47</b>	0,143388666	7.048,34	

	Dipendente 4	48471,18	0,070776256	3.430,61	
	Dipendente 5	20343,54	0,263322884	5.356,92	
	<b>Direttore</b>	<b>48958,71</b>	0,280555557	<u>13.735,64</u>	
				<b>29.571,50</b>	
COSTI INDIRETTI					
	<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	0,118739748	1.118,82	
	<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	0,118739748	1.130,37	
	<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	0,118739748	1.452,50	
	<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	0,118739748	<u>6.366,16</u>	
				<b>10.067,86</b>	
			Costi diretti e indiretti	39.639,36	39.639,36
<b>COMUNICAZIONE SOCIAL NETWORK</b>					
COSTI DIRETTI					
	Dipendente 5	20343,54	0,137931035	2.806,01	
				<b>2.806,01</b>	
COSTI INDIRETTI					
	<b>Organi</b>	<b>9422,47</b>	0,019053789	179,53	
	<b>Direttore Ciabatti</b>	<b>9.519,75</b>	0,019053789	181,39	
	<b>Funzionamento</b>	<b>12232,63</b>	0,019053789	233,08	
	<b>Personale</b>	<b>53614,41</b>	0,019053789	<u>1.021,56</u>	
				<b>1.615,56</b>	
			Costi diretti e indiretti	4.421,56	4.421,56
	Totale costi diretti ed indiretti x ogni iniziativa				272.659,02
	96/05/010	IRAP/2020		421,00	
	96/05/015	IRES/2020		4.640,00	
	84/10/035	COSTI INDEDUCIBILI		31,25	
	84/10/091	ALTRI ONERI INDEDUCIBILI		0,12	
	88/20/040	SPESE DIVERSE BANCARIE		24,48	
	99/03/10	SOPRAVV PASSIVE		10,62	
	ARROTONDAMENTI			0,03	
	TOTALE COSTI ANNO 2020 ISR				277.786,52
	TOTALE COSTI ANNO 2020 ISR				278.042,31
	<b>UTILE ANNO 2020</b>				<b>255,79</b>

## **CONSIDERAZIONI FINALI**

---

Non si segnalano fatti di rilievo intervenuti dopo la data di chiusura dell'esercizio. Le risultanze di bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza delle norme vigenti, il bilancio rappresenta con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio dell'Azienda Speciale ISR.

L'attività realizzata dall' Azienda nel 2020, è stata gestita con criteri di economicità ed efficacia, rispetta le finalità dello Statuto ed è coerente con le linee di indirizzo approvate dal Consiglio di Amministrazione.

L'Azienda è un organismo strumentale della Camera di Commercio di Massa-Carrara, dotato di autonomia amministrativa, contabile, finanziaria e di soggettività tributaria, ed opera secondo linee di indirizzo ed obiettivi stabiliti dal Consiglio e dalla Giunta camerali. Le risorse finanziarie e strumentali per la realizzazione delle iniziative rientranti nei fini istituzionali della Camera sono assegnate dalla stessa sulla base del programma delle attività predisposto annualmente dall'Azienda.

Stante la natura e le finalità dell'Azienda, essenzialmente quelle di offrire servizi agli Enti aderenti, alle associazioni e alle imprese il risultato economico conseguito deve essere valutato necessariamente tenendo conto del contributo prodotto dall'Azienda a favore dello sviluppo del tessuto economico provinciale.

Il presente bilancio d'esercizio si intenderà definitivo con l'approvazione da parte del Commissario della Camera di Commercio di Massa-Carrara.

IL PRESIDENTE

Dott. Vincenzo TONGIANI

IL DIRETTORE

Dott Enrico CIABNATTI