



Istituto di Studi e Ricerche
Azienda Speciale CCIAA Massa-Carrara

Allegato n. 2- Verbale 2 CDA del 05.05.2022

ISTITUTO DI STUDI E DI RICERCHE
BILANCIO CONSUNTIVO 2021

Bilancio Consuntivo 2021

Si compone dei seguenti allegati:

1. Relazione illustrativa di gestione (articolo 68 del DPR 2 novembre 2005, n. 254)
2. Stato patrimoniale (Allegato I al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254)
3. Conto economico (Allegato H al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254)
4. Nota integrativa al Bilancio 2021
5. Analisi di costo per ogni attività svolta da ISR come da programma di attività.
6. Considerazioni finali.

Bilancio consuntivo 2021

Relazione illustrativa di gestione

(articolo 68 del DPR 2 novembre 2005, n. 254)

(allegato 1)

La presente relazione, redatta in conformità a quanto previsto dall'art. 68, "Bilancio d'esercizio", comma 2 del D.P.R. 254/2005 (il bilancio d'esercizio, redatto secondo i criteri di cui agli art. 25 e 26 e corredato della relazione sulla gestione), illustra i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio in ordine ai progetti, studi ed alle attività realizzate dall'Azienda Speciale ISR.

Come negli anni passati, anche per l'anno 2021, l'Istituto ha continuato a effettuare studi, ricerche ed attività ormai consolidate e si è impegnata su alcuni temi di attualità per il sistema camerale definiti a livello nazionale da Unioncamere.

Nell'anno 2021 la Camera di Commercio, nonché il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda hanno affidato all'Istituto le indagini riportate nell'allegato, finalizzate a completare esigenze conoscitive del territorio provinciale, tra l'altro utilizzate per la Relazione Previsionale Programmatica, Bilancio Preventivo, Bilancio Consuntivo e Relazione sulle Performance dell'Ente Camerale. Indagini approvate in sede di Bilancio Preventivo e nel corso dell'anno integrate con altre richieste pervenute ed approvate dal Consiglio di Amministrazione su richiesta degli Enti partecipanti.

Nell'ambito delle materie di competenze del Sistema camerale (ex art. 2 Legge n. 580/1993 e ss.mm.ii.), le stesse sulle quali è stato impostato il programma delle indagini e delle ricerche, l'Azienda ha collaborato con la Camera a svolgere alcune servizi/attività progettuali derivanti dall'incremento del 20% del D.A., in particolare nell'ambito dei percorsi per:

- le Competenze Trasversali e l'Orientamento (ex alternanza scuola lavoro),
- Industria 4.0 (Punto Impresa Digitale),
- Internazionalizzazione,
- Turismo Cultura.

Molte sono state le attività oggetto dell'anno 2021, che di seguito riassumiamo.

RICERCHE ECONOMICHE

Nel corso dell'anno, sono state svolte:

- il Rapporto Economia provinciale 2021,
- il Rapporto Economia provinciale Intermedio 2021,
- l'Osservatorio dei bilanci delle società di capitali,
- l'Osservatorio credito,
- Imprenditoria femminile 2021 – Analisi e dati in tempi di pandemia,
- Report su stagione turistica 2021;
- Innovazione e resilienza al tempo del Covid: come le imprese di Massa Carrara stanno affrontando le nuove sfide;
- Export 2021;
- Excelsior: Entrate lavorative in aumento nelle aziende apuane.

ATTIVITA' PID

Gli interventi posti in essere dalla Camera hanno riguardato principalmente le seguenti linee di attività:

1) Incentivare smart working e telelavoro e lo sviluppo di nuove strategie di vendita (e-commerce);

2) Formazione sulle tecnologie digitali a supporto dell'adozione di nuovi business model;

Tali obiettivi sono stati raggiunti tramite l'organizzazione di Webinar e brevi corsi di formazione in streaming realizzati direttamente dalla Camera attraverso il suo ufficio PID, al quale collabora anche l'Azienda Speciale.

Riguardo ai webinar/incontri sono stati organizzati i seguenti, tutti eseguiti in diretta streaming sulla piattaforma Zoom e sulla pagina Facebook dell'ente:

- .1 **GalileIndustry 4.0**, diretta streaming, 10 febbraio (webinar)
- .2 **Transizione 4.0**, diretta streaming, 3 marzo (webinar)
- .3 **Incontro di orientamento con Artes 4.0**, streaming, 11 marzo (incontro)
- .4 **Il mondo in blocchi**, diretta streaming, 05 maggio (webinar)
- .5 **Visita guidata al competence center di MADE**, in presenza, 25 giugno (incontro)
- .6 **Ripensare il proprio modello di business nella nuova normalità**, diretta streaming, 23 settembre (webinar)
- .7 **Vendere e sviluppare clienti agendo come start-up**, diretta streaming, 30 settembre (webinar)
- .8 **Comprendere i nuovi bisogni dei clienti e costruire e comunicare nuovo valore**, diretta streaming, 07 ottobre (webinar)
- .9 **Dallo smart working al benessere aziendale**, diretta streaming, 12 ottobre (webinar)
- .10 **Call con Consorzio Zona industriale apuana e Gate 4.0, streaming**, 15 e 30 novembre, 22 e 30 dicembre (incontri)
- .11 **Cybersecurity e nuove regole cookie per i siti web**, diretta streaming, 22 novembre (webinar)

Hanno seguito gli eventi complessivamente circa 4.600 utenti, tra imprese, professionisti, Associazioni di categoria, ed altri.

In tema di assessment digitale, l'ufficio ha portato avanti la campagna di stimolo verso le imprese per l'autocompilazione del questionario SELFI 4.0.

Tali interventi sono stati realizzati direttamente dalla Camera attraverso il suo ufficio PID, al quale ha collaborato l'Azienda Speciale ISR.

Sono stati realizzati n. 48 assessment della maturità digitale.

E' stato organizzato un incontro di formazione e orientamento sull'uso delle molteplici tecnologie 4.0 presso il demo center del Competence center MADE di Milano, al quale hanno partecipato 10 unità produttive e dal quale sono scaturiti progetti tra alcune di queste realtà e lo stesso centro di competenze.

Inoltre verso il finire dell'anno sono stati organizzati diversi incontri da remoto con il Distretto Tecnologico di Regione Toscana per l'Advanced Manufacturing Gate 4.0, al fine di creare una filiera tecnologica nel nostro territorio che possa essere di supporto alle imprese locali.

TURISMO E CULTURA

Gli interventi posti in essere hanno riguardato principalmente le seguenti attività:

- 1) gestione del gruppo Facebook Terre apuane e della Lunigiana e della relativa premiazione delle foto più rappresentative del territorio;
- 2) collaborazione al progetto Isnart sulla costruzione della Mappa delle attrattività turistiche;
- 3) partecipazione ai tavoli dell'Ambito turistico Riviera apuana.

PROGETTO DI SOSTEGNO ALL'EXPORT LOCALE TRAMITE L'UFFICIO INTERNAZIONALIZZAZIONE

Come nella scorsa annualità 2020 il perdurare dell'epidemia coronavirus Covid-19 ha condizionato l'attività delle imprese locali e di conseguenza anche le iniziative di supporto alle imprese, realizzate da personale ISR in collaborazione con personale camerale, sono state contraddistinte da nuovi metodi di coinvolgimento delle aziende locali; di particolare efficacia sono risultati i servizi offerti soprattutto on line, che hanno permesso di mettere a disposizione alle aziende interessate un supporto stimolante in un momento produttivo difficile. Si è inoltre provveduto ad implementare, per alcune realtà imprenditoriali locali, le informazioni necessarie per iniziare percorsi per lo sviluppo dei processi di internazionalizzazione. In specifico gli interventi e le attività realizzate per l'anno 2021 nell'ambito del progetto sono state principalmente le seguenti :

- 1) Prosecuzione dell'attività di Help Desk in qualità di "Esperto risponde" in grado di fornire informazioni e prima assistenza (legale, doganale, contrattuale, fiscale, ecc.) all'export.
- 2) In tale ottica informativa si pone anche lo Sportello dedicato all'internazionalizzazione che ha continuato la propria attività proseguendo anche la collaborazione con l'Ordine dei Dottori Commercialisti, come da protocollo sottoscritto.
- 3) Al fine di promuovere ed incentivare i processi di internazionalizzazione e di approccio ai mercati esteri si è provveduto alla realizzazione di una serie di seminari.

Incontri realizzati:

- Webinar 8 aprile 2021 Internazionalizzazione con Simest; Agevolazioni e servizi;
- Webinar 10 giugno 2021 Emirati Arabi Uniti: Opportunità e criticità per le imprese italiane;
- Webinar 21 ottobre 2021 Internazionalizzazione delle imprese; I servizi offerti dalle CCIAA e dagli iscritti all'ODEC;
- Incontro pubblico e webinar 26 novembre 2021: Vietnam, un mondo di opportunità: Binh Duong Smart City, Smart Manufacturing e Smart Investment;

A questi webinar sono stati affiancati percorsi per l'internazionalizzazione più specifici e resi gratuitamente alle imprese, tali interventi sono stati realizzati direttamente dall'ufficio Internazionalizzazione, in collaborazione con il personale camerale. Si è infatti provveduto alla realizzazione di assessment aziendali innovati, in maniera specifica molte aziende, aderenti al Progetto SEI, hanno realizzato un percorso di perfezionamento delle conoscenze, per migliorare l'accesso ai mercati esteri attraverso una prima fase di valutazione e analisi aziendale sul modello delle best practice internazionali. La compilazione del questionario ERA (Export Readiness Assessment) ha permesso di ottenere una valutazione sulla prontezza di una PMI rispetto alle opportunità e alle sfide dell'export. A questionario completato si è ottenuto un feedback immediato dei punti di forza dell'impresa e degli eventuali punti di debolezza da migliorare.

Le imprese che hanno partecipato ai quattro seminari realizzati per l'internazionalizzazione sono state 55, numero che può essere aumentato, considerando che gli eventi sono stati

trasmessi in diretta sul canale Facebook della Camera, dove sono state registrate circa 800 visualizzazioni. Inoltre per quanto concerne le consulenze per orientamento e informazioni, nel corso dell'annualità 2021, le imprese interessate sono state pari a 35 unità.

PERCORSI PER LE COMPETENZE TRASVERSALI E ORIENTAMENTO AL LAVORO

Come nell'annualità 2020, e nel perdurare dell'epidemia coronavirus Covid-19, anche nel 2021 l'Istituto Studi e Ricerche ha realizzato tramite il proprio personale, ed in collaborazione con il personale camerale, una serie di attività inerenti il progetto avente come oggetto l'Orientamento al lavoro e l'Alternanza scuola-lavoro. Un'attività ancor più importante alla luce di una crisi economica e occupazionale senza precedenti.

In particolare, oltre alla consueta attività informativa riferita ai fabbisogni occupazionale delle imprese e all'andamento del mercato del lavoro locale, si è provveduto ad una serie di iniziative formative, prevalentemente con eventi on line, rivolte sia agli studenti che alle imprese.

In particolare, a fronte delle problematiche emerse con l'emergenza sanitaria, si è provveduto all'organizzazione di eventi di informazione/promozione sui temi quali l'innovazione della gestione del lavoro e degli stessi processi aziendali e l'inserimento di nuovi strumenti e competenze, smart working, gestione della sicurezza nei luoghi di lavoro, gestione processi di e-commerce, inserimento nuove figure per l'innovazione (es. digital manager, export manager, ecc).

Per le attività di formazione e orientamento è proseguita la collaborazione con ARTI e con ANPAL Servizi Toscana e sono stati realizzati i seguenti webinar;

- Se mi mettessi in proprio. Organizzato in collaborazione con ARTI e Regione Toscana, dedicato a chi cerca lavoro e all'auto imprenditorialità, la prima parte dedicata all'orientamento dell'utente per definire il suo possibile percorso professionale. La seconda parte dedicata al Bando della Regione Toscana Creazione impresa - microcredito (Azione 3.5.1 a1 e a2 POR FESR TOSCANA 2014-2020). Si è tenuto in data 19 Marzo 2021. Seminario 1, 19 marzo 2021, partecipazione 77 studenti. Seminario 2, 15 ottobre 2021 partecipanti 87 studenti;
- Il Check Up Commerciale: Come Far Decollare La Propria Azienda: n° 2 incontri da 4 ore l'uno;
- Come Aprire Un'attività: Procedure Burocratiche E Piano Di Business: n. 3 webinar da 2 ore l'uno; 13-15-18 ottobre 2021.
- Il Marketing Strategico: strumenti di promozione e strategie sul web: 1 webinar di n. 2 ore, 25 maggio 2021;
- Le reti di impresa e i contratti di rete: uno strumento per crescere: 1 webinar di n. 3 ore 9 giugno 2021;
- Webinar: Zaccagna-GalileIndustry 4.0 Convegno sull'Industria 4.0. svolto il 18 marzo 2021, partecipazione 100 studenti;

SISTEMA INFORMATIVO EXCELSIOR

L'attività di monitoraggio dei fabbisogni professionali su base mensile del Sistema Informativo Excelsior ha comportato per le rilevazioni previsionali riferite al 2021, e con precisione gennaio-dicembre, una serie di attività, distinte rispetto al passato, e caratterizzate da una serie di compiti e obiettivi innovativi.

La parte operativa ha visto il personale ISR adoperarsi in varie attività, tra le quali sottolineiamo le attività di sensibilizzazione delle imprese per la partecipazione all'indagine, il recall delle stesse e la necessaria implementazione della fidelizzazione del rapporto con le imprese.

La parte più consistente del lavoro è stata svolta off line, nella sistematica attività di controllo, al fine di integrare i dati non presenti sulla piattaforma, che senza dubbio dovrà essere migliorata per le prossime rilevazioni.

Inoltre mettiamo in evidenza la predisposizione di Report trimestrali per la pubblicazione dei risultati ottenuti dall'indagine, ed in particolare per ciò che concerne le previsioni di assunzioni delle aziende del territorio, con specifiche inerenti i fabbisogni professionali e le categorie economiche di riferimento.

Rispetto alle scorse annualità il ruolo della Camere di commercio, insieme a quello dell'ISR, nella realizzazione delle diverse fasi progettuali e nella valorizzazione del patrimonio informativo di Excelsior, si è implementato con specifiche iniziative di divulgazione e valorizzazione dei risultati, per promuovere al meglio le finalità di Excelsior.

In specifico sono state previste azioni per la divulgazione dei risultati delle indagini, tramite la realizzazione di iniziative di diffusione, coinvolgendo nel complesso almeno 200 giovani sotto i 25 anni.

BIBLIOTECA

Come noto, l'Istituto su mandato della Camera di Commercio di Massa Carrara, si occupa anche della gestione della biblioteca.

Quest'anno a causa della pandemia, nei primi mesi dell'anno la tipologia dei visitatori è stata di studenti universitari, ricercatori, operatori economici, cultori di storia locale. Con la chiusura a causa del lockdown i servizi sono stati resi all'utenza attraverso le pubblicazioni settimanali sui social.

La biblioteca da aprile 2021 è stata riaperta all'utenza, ma solo con appuntamento a causa della pandemia COVID 19.

la tipologia di visitatori: - Studenti - Ricercatori e appassionati della lettura di quotidiani	
numero complessivo di prestiti realizzati nell'anno 2021 e numero ricerche effettuate per l'utenza	18
e numero ricerche effettuate per l'utenza	49
ambiti e materie di richiesta prestiti: - Storia - Storia locale	

Successivamente attraverso il prestito, su richiesta e prelievo in Camera, mentre la consultazione è stata sospesa.

REALIZZAZIONE PROGRAMMA DI ATTIVITA'

Si riportano per titoli delle ricerche/indagini/incontri effettuati nell'anno 2021, nonché la tempistica e del lavoro svolto da parte di ISR):

PROGRAMMA ATTIVITA' ANNO 2021- TEMPISTICA

	USCITE	Gennai o	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugn o	Luglio	Agost o	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
servizio PID - in collaborazione con la CCIAA MS													
Sportello Orientamento al Lavoro - in collaborazione con la CCIAA MS													
Sportello Internazionalizzazione - in collaborazione con la CCIAA MS													
Osservatorio Bilanci	1 uscita			conferenza o comunicato									
Innovazione - Impresa 4.0	1 uscita				conferenza o comunicato								
Rapporto Economia 2021	1 uscita							Evento					
Rapporto Economia Intermedio 2021	1 uscita												conferenza stampa
Osservatorio credito	2 uscite					convenzione e comunicato					comunicato		
Progetto Excelsior	4 uscite		comunicato			comunicato				comunicato			comunicato
Indagine congiuntura manifatturiera	1 uscite							Rapporto Economia					Rapporto Economia Intermedio
Analisi congiunturale andamento interscambio commerciale	3 uscite			comunicato				Rapporto Economia				comunicato	Rapporto Economia Intermedio
Indagine congiuntura multisettore (agricoltura, artigianato, commercio turismo, edilizia)	2 uscite							Rapporto Economia					Rapporto Economia Intermedio
Analisi congiunturale dinamica delle imprese, compresa quelle femminili e giovanili	1 uscita			comunicato				Rapporto Economia					Rapporto Economia
Osservatorio prezzi													
Gruppo facebook per la promozione turistica del territorio attraverso immagini fotografiche	1 uscita												
Iniziative culturali e turismo (*)													
Collaborazione con i comuni di Massa, di Carrara e Unione Comuni della Lunigiana, sui temi specifici e analisi comunali													
Indagine sugli acquisti dei consumatori	1 uscita							Rapporto Economia					
Indagine customer satisfaction Camera di Commercio													
Biblioteca													

(*) l'Azienda partecipa su indicazioni della CCIAA alla realizzazione dei progetti in campo turistico- culturale

Bilancio consuntivo 2021

Stato Patrimoniale

(Allegato I al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254)

(allegato 2)

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Allegato I al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254

	ATTIVITA'	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	VALORI AL 31/12/2020	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	VALORI AL 31/12/2021
A)	IMMOBILIZZAZIONI						
	a) immateriali						
	software	0,00		0,00	0,00		0,00
	altre						
	Totale immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00	0,00		0,00
	b) materiali	0,00		0,00	0,00		0,00
	Impianti						
	Attrezzature non informatiche	0,00		0,00	0,00		0,00
	Attrezzature informatiche						
	Arredi e mobili	0,00		0,00	0,00		0,00
	Totale immobilizzazioni materiali	0,00		0,00	0,00		0,00
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	0,00		0,00	0,00		0,00
B)	ATTIVO CIRCOLANTE						
	c) Rimanenze	0,00		0,00	0,00		0,00
	d) crediti di funzionamento						
	Crediti v/C.C.I.A.A.	55.000,00		55.000,00	83.000,00		83.000,00
	Crediti v/dipendenti	0,00		0,00	7,20		7,20
	Crediti v/organismi del sistema camerale	8.571,61		8.571,61	15.252,85		15.252,85
	Crediti tributari	5.486,74		5.486,74	4.171,68		4.171,68
	Crediti verso clienti	58,45		58,45	675,34		675,34
	Crediti v/banche						
	Crediti verso Istituti previdenziali ed assistenziali	5,51		5,51	325,43		325,43
	Crediti v/ CCIAA TFR dipendenti	141.292,35		141.292,35	121.801,73		121.801,73
	Crediti per fatture da emettere	24.590,16		24.590,16	31.068,69		31.068,69
	Totale crediti di funzionamento	235.004,82		235.004,82	256.302,92		256.302,92
	e) disponibilità liquide						
	Banca c/c			39.724,38			7.479,94
	Cassa						
	Depositi postali						
	Totale disponibilità liquide			39.724,38			7.479,94
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	274.729,20		274.729,20	263.782,86		263.782,86
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI						
	Ratei attivi						
	Risconti attivi						
	TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI						
	TOTALE ATTIVO	274.729,20		274.729,20	263.782,86		263.782,86

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Allegato I al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	VALORI AL 31/12/2020	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	VALORI AL 31/12/2021
PASSIVITA'						
A) PATRIMONIO NETTO						
Fondo acquisizioni patrimoniali			6.708,58			6.708,58
Avanzo/Disavanzo economico esercizio			255,79			279,98
Totale patrimonio netto			6.964,37			6.988,56
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO						
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO						
Fondo TFR			149.838,31			132.987,63
Quota TFR destinata a fondi previdenziali			2.222,36			2.233,27
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			152.060,67			135.220,90
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO						
Debiti v/fornitori						
Debiti per fatture da ricevere	331,08		331,08	3.418,64		3.418,64
Debiti v/C.C.I.A.A.	48.958,71		48.958,71	48.958,71		48.958,71
Debiti v/organismi del sistema camerale	0,00		0,00			
Debiti v/organismi e istituzioni naz.li e comunitarie	0,00		0,00			
Debiti tributari e previdenziali	15.111,02		15.111,02	15.375,59		15.375,59
Debiti v/dipendenti	23.640,02		23.640,02	25.507,87		25.507,87
Debiti v/organi istituzionali	1.511,54		1.511,54	3.050,76		3.050,76
Debiti diversi	25,00		25,00	25,00		25,00
Altri debiti	547,35		547,35	57,66		57,66
TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO	90.124,72		90.124,72	96.394,23		96.394,23
E) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
Fondo accant premi produzione dipendenti			15.943,63			15.523,20
Altri fondi			9.506,81			9.506,81
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI			25.450,44			25.030,01
Ratei passivi			129,00			149,16
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI			129,00			149,16
TOTALE PASSIVO			267.764,83			256.794,30
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			274.729,20			263.782,86
G) CONTI D'ORDINE						
TOTALE GENERALE			274.729,20			263.782,86

Bilancio consuntivo 2021

Conto Economico

(Allegato H al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254)

(allegato 3)

VOCI DI COSTO/RICAVO	VALORI AL 31/12/2020	VALORI AL 31/12/2021	DIFFERENZA
A) RICAVI ORDINARI			
1) Proventi da servizi	25.265,16	31.768,64	6.503,48
2) Altri proventi o rimborsi	13.403,23	15.252,85	1.849,62
3) Contributi da organi comunitari			
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	51.867,20	51.867,20	0,00
5) Altri contributi			
6) Contributo della Camera di Commercio	185.000,00	183.000,00	-2.000,00
TOTALE (A)	275.535,59	281.888,69	6.353,10
B) COSTI DI STRUTTURA			
6) Organi Istituzionali			
a) competenze organi statutari	9.167,57	9.433,28	265,71
b) oneri sociali			0,00
c) altri costi	254,90	429,40	174,50
7) Personale			
a) competenze del personale	182.465,91	185.128,36	2.662,45
b) oneri sociali	39.492,92	40.006,18	513,26
c) accantonamenti T.F.R.	11.128,60	14.367,46	3.238,86
d) accanton. Premi produzione	15.943,63	15.523,20	-420,43
e) altri costi	1.472,89	1.856,48	383,59
8) Funzionamento			
a) prestazioni per servizi	12.328,21	11.930,02	-398,19
b) godimento di beni di terzi			
c) oneri diversi di gestione	5.521,27	3.106,01	-2.415,26
9) Ammortamenti e accantonamenti			
a) immob. immateriali			0,00
b) immob. materiali			0,00
c) svalutazione crediti			
d) fondo rischi e oneri	0,00	0,00	0,00
TOTALE (B)	277.775,90	281.780,39	4.004,49
C) COSTI DI ISTITUZIONALI			
10) Spese per progetti e iniziative	0,00	463,60	463,60
TOTALE (C)	0,00	463,60	463,60
RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE (A-B-C)	-2.240,31	-355,30	1.885,01
(D) GESTIONE FINANZIARIA			
11) Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
12) Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	0,00	0,00	0,00
(E) GESTIONE STRAORDINARIA			
13) Proventi straordinari	2.506,72	1.466,67	-1.040,05
14) Oneri straordinari	10,62	831,39	820,77
DIFERENZE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	2.496,10	635,28	-1.860,82
Disavanza/avanzo economico di esercizio	255,79	279,98	24,19
(A-B-C +/- D +/- E +/- F)			

Bilancio consuntivo 2021

Nota Integrativa al Bilancio 2021

(allegato 4)

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO 2021

Premessa

Il bilancio d'esercizio relativo all'anno 2021, accompagnato dalla relazione sulla gestione a cura del Presidente dell'Azienda Speciale ISR, è stato redatto in conformità al Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, emanato con il Decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005, n. 254, con particolare riferimento al Titolo X - Le Aziende Speciali (articoli 65-73) e della relativa Circolare interpretativa del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612/C del 26 luglio 2007.

In base al suddetto Regolamento, il bilancio d'esercizio dell'azienda speciale si compone di:

- **Conto economico in conformità con il modello allegato H ;**
- **Stato patrimoniale in conformità con il modello allegato I;**
- **Nota integrativa redatta sulla base dei criteri di cui all'art. 23 .**

Il citato D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 regola la gestione ed il controllo delle Aziende Speciali.

L'impostazione del Bilancio d'esercizio è corrispondente alle risultanze delle scritture contabili gestite con il metodo della partita doppia prodotte, nel corso dell'esercizio, in osservanza delle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile. Il Regolamento dispone che il bilancio di esercizio venga deliberato dal Consiglio di Amministrazione, previa relazione del Collegio dei Revisori dei Conti. Il bilancio viene quindi sottoposto all'approvazione del "Commissario straordinario" della Camera, costituendo un allegato al bilancio d'esercizio della Camera di Commercio stessa.

I principi adottati permettono una rappresentazione **chiara, corretta e veritiera** della situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e del risultato d'esercizio.

Si riportano in coda alla presente Nota Integrativa anche i **prospetti** di bilancio redatti secondo le disposizioni del codice civile al fine di migliorare, con ulteriori informazioni, la comprensione e trasparenza del bilancio stesso.

Il **trasferimento ordinario** della Camera per il 2021 è pari complessivamente ad € 183.000,00, tutti in conto esercizio.

Il bilancio dell'esercizio 2021 dell'Azienda Speciale presenta costi pari a € 283.075,38

A fronte di tali costi l'azienda ha registrato componenti positivi di reddito (ricavi ordinari + contributo camerale + gestione finanziaria + gestione straordinaria) per € 283.355,36.

Prima di passare all'esame delle voci del conto economico e dello stato patrimoniale dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, in conformità a quanto previsto dall'art. 68 del DPR n. 254/2005, vengono fornite alcune precisazioni:

- ❖ La nota integrativa contiene le informazioni richieste dalle norme di legge che attengono al bilancio d'esercizio e dalle disposizioni delle altre leggi in materia;
- ❖ Le operazioni sono state contabilizzate secondo il principio della competenza;
- ❖ Accanto all'importo di ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato riportato il corrispondente importo dell'esercizio precedente;
- ❖ I criteri di valutazione adottati sono conformi a quelli stabiliti dall'art. 2426 c.c. ed omogenei a quelli applicati nell'esercizio precedente.

I componenti positivi e negativi di reddito sono stati considerati per competenza, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento, escludendo gli utili non realizzati, alla data di bilancio e tenendo conto dei rischi e delle perdite maturate nell'esercizio anche se divenute note successivamente.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione, come prescritto dall'art. 68 del citato D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 sono conformi alle disposizioni degli artt. 25 e 26 del medesimo D.P.R. 254/05 ed dell'art. 2426 del Codice Civile, in quanto applicabile.

Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

L'azienda ha mantenuto i medesimi criteri di valutazione utilizzati nei precedenti esercizi, improntati alle disposizioni civilistiche, così che i valori di bilancio sono comparabili con quelli del bilancio precedente.

I criteri applicati nella rappresentazione e valutazione delle voci di bilancio sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali e materiali

Le immobilizzazioni immateriali e materiali rappresentano costi e spese aventi utilità pluriennale e sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Crediti

I crediti, tutti esigibili entro l'esercizio successivo, sono iscritti al presumibile valore di realizzazione determinato dal valore nominale degli stessi. Tali valori non sono stati rettificati con appositi fondi (svalutazione crediti) dato che gli stessi sono ritenuti tutti certi e esigibili.

Disponibilità liquide

Si tratta delle giacenze sui conti intrattenuti presso istituti di credito, così come emergente dalla contabilità di fine esercizio e dall'estratto conto rilasciato dall'istituto di credito.

Ratei e Risconti

Sono iscritti in base al principio della competenza economica con rilevazione dei relativi ratei e risconti. I ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti al momento della loro ultimazione. I costi sono riconosciuti sulla base della loro correlazione con i ricavi dell'esercizio. I ricavi e i costi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Rimanenze di magazzino

Vengono iscritte in bilancio seguendo il criterio dei costi d'acquisto.

Fondo rischi e oneri

Viene stanziato al fine di coprire perdite o passività di esistenza certa e/o probabili dei quali, tuttavia, non è puntualmente determinabile la data di sopravvenienza.

Trattamento di fine rapporto

Il fondo in oggetto, calcolato in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti di lavoro, comprende le indennità da corrispondere al personale dipendente alla cessazione del rapporto di lavoro.

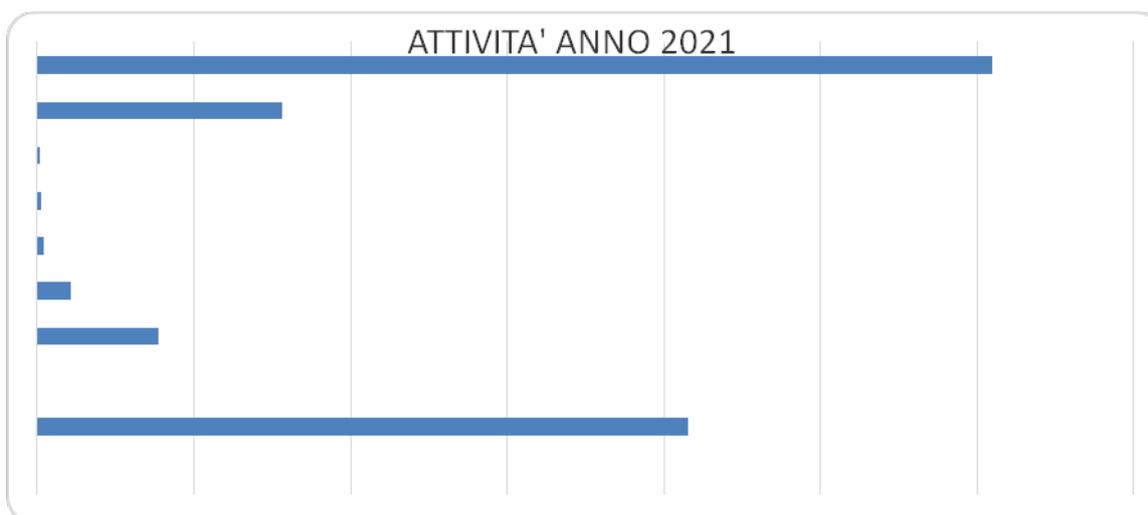
Imposte sul reddito

Le imposte sono state calcolate e iscritte in ragione delle aliquote e delle norme fiscali vigenti.

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Allegato I al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254

ATTIVITA'	VALORI AL 31.12.2020	VALORI AL 31.12.2021	VARIAZIONE ASSOLUTA
Crediti v/CCIAA	55.000,00	83.000,00	28.000,00
Crediti v/organi istituzionali e comunitari	0	0	0
Crediti v/organismi sistema camerale	8.571,61	15.252,85	6.681,24
Crediti tributari	5.486,74	4.171,68	-1.315,06
Crediti verso clienti	58,45	675,34	616,89
Crediti verso istituti previdenziali ed assistenziali	5,51	325,43	319,92
Crediti v dipendenti	0	7,2	7,2
Crediti per fatture da emettere	24.590,16	31.068,69	6.478,53
Crediti v/CCIAA per versam TFR dipendenti	141.292,35	121.801,73	-19.490,62
Disponibilità liquide risconti attivi	39.724,38 0	7.479,94 0	-32.244,44 0
TOTALE	274.729,20	263.782,86	-10.946,34



A. **IMMOBILIZZAZIONI (2021 :€ 0,00)**

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI - € 0,00

DECRIZIONE BENE	SALDO INIZIALE	Variazio ne	SALDO	% AMM.TO	AMM.TI 2013	AMM.TI dal 2014 al 2020	AMM.TI 2021	FONDO AMM.TO AL 31/12/2021
PC portatile	740,00	0	740,00	100,00%	740,00	0	0	740,00
TOTALE	740,00	0	740,00	100%	740,00	0	0	740,00

B. **ATTIVO CIRCOLANTE (€ 263.782,86)**

a) Rimanenze (€ 0,00 –)

RIMANENZE DI MAGAZZINO: € 0,00 relativi a rimanenza di cancelleria.

b) Crediti di funzionamento (€ 256.302,92)

Crediti dell'azienda sono tutti esigibili entro i 12 mesi ivi comprese le cauzioni attive, in quanto riferibili a contratti di minor durata o disdettabili in termini brevi.

CREDITI V/ORGANISMI E ISTITUZIONI NAZIONALI E COMUNITARI: € 0,00

CREDITI VERSO CCIAA - € 83.000,00 che incide per il 31,47% sul totale dell'attivo. È iscritto in questa voce il credito nei confronti della Camera relativo al saldo della quota di contributo ordinario.

CREDITI TRIBUTARI: € 4.171,68, che incide per l'1,58% sul totale dell'attivo, sono così suddivisi:

- ✓ € 39,86 credito ritenute fiscali IRPEF e ritenute da scomputare;
- ✓ € 3.851,00 credito IRES;
- ✓ 77,00 credito IVA
- ✓ 203,82 credito trattamento integrativo (paghe dipendenti)

CREDITI PER FATTURE DA EMETTERE - € 31.068,69 - che incide per il 11,78% sul totale dell'attivo. Tali crediti sono relativi ai servizi che l'Azienda ha eseguito a favore della Camera di Commercio, servizio di gestione della biblioteca Camerale anno 2021 pari ad € 24.590,16 ed € 6.478,53 relativo alla ricerca sulla blockchain.

CREDITI V/ ORGANISMI DEL SISTEMA CAMERALE - € 15.252,85 - che incide per il 5,78% sul totale dell'attivo. Tale credito è relativo al credito v/Unioncamere Nazionale per rimborso progetto nazionale Excelsior 2021.

CREDITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI - € 325,43 - che incide per il 0,12% sul totale dell'attivo. Credito che l'Istituto vanta nei confronti dell'INAIL.

CREDITI VERSO CLIENTI: € 675,34- che incidono per il 0,26% sul totale dell'attivo. Credito VERSO CLIENTE Franchi Umberto per elaborazione statistica sul marmo pari ad € 553,34 ed € 122,00 credito verso ditta Thetis per nota di credito.

CREDITI VERSO DIPENDENTI : € 7,20- che incidono per lo 0,00.

CREDITI VERSO CCIAA PER VERSAMENTO TFR DIPENDENTI: € 121.801,73- che incidono per il 46,17% sul totale dell'attivo. Tale voce comprende TFR maturato al 31.12.2021 dai dipendenti ISR, versato all'Ente camerale per ridurre la liquidità sul c/c bancario intestato all'Azienda, come da indicazioni del Consiglio di Amministrazione. La quota relativa all'anno 2021, sarà versata nell'anno 2022.

c) Disponibilità liquide (€ 7.479,94)

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Sono valutate al valore nominale di € 7.479,94- che incide per 2,84% sul totale dell'attivo. Tale posta riguarda la giacenza depositata sul conto corrente ordinario n. 825599.80 costituito presso la Banca Carige S.p.A intestato all'Istituto di Studi e di Ricerche.

C. RATEI E RISCONTI ATTIVI (€ 0,00)

RATEI E RISCONTI ATTIVI: pari a € 0,00

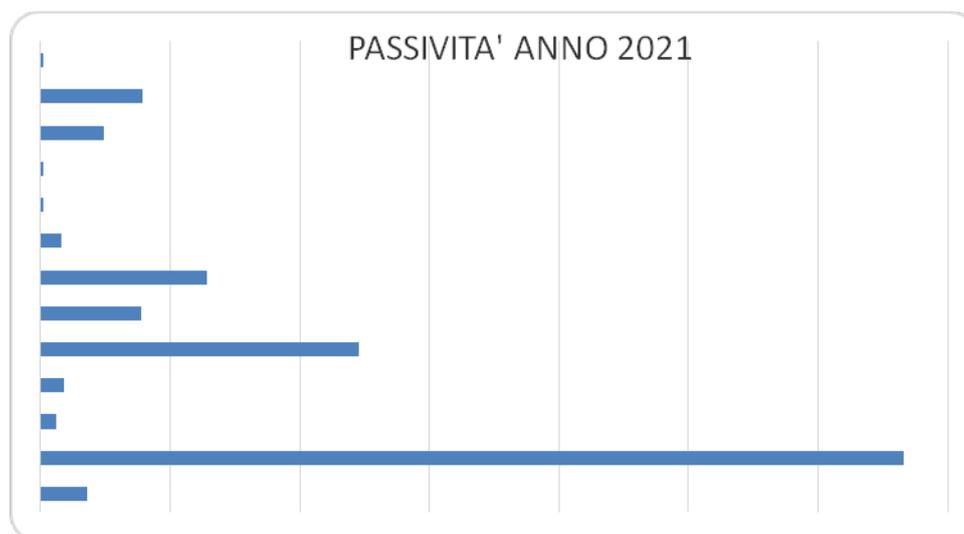
D. CONTI D'ORDINE (€ 0,00-)

Non è stata iscritta alcuna somma nei conti d'ordine.

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Allegato I al D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254

PASSIVITA'	VALORI AL 31/12/2020	VALORI AL 31/12/2021	VARIAZIONE ASSOLUTA
Patrimonio netto	6.964,37	6.988,56	24,19
Trattamento di fine rapporto	149.838,31	132.987,63	-16.850,68
Quota TFR destinato fondo previdenza	2.222,36	2.233,27	10,91
Debiti per fatture da ricevere	331,08	3.418,64	
Debiti verso CCIAA	48.958,71	48.958,71	0,00
Debiti tributari e previdenziali	15.111,02	15.375,59	264,57
Debiti verso dipendenti	23.640,02	25.507,87	1.867,85
Debiti verso organi istituzionali	1.511,54	3.050,76	1.539,22
Debiti diversi	25,00	25,00	0,00
Altri debiti	547,35	57,66	-489,69
Fondo rischi ed oneri	9.506,81	9.506,81	0,00
Fondo accantonamento premi produzione dipendenti	15.943,63	15.523,20	-420,43
Ratei passivi	129,00	149,16	20,16
TOTALE	274.729,20	263.782,86	-10.946,34



A. **PATRIMONIO NETTO (€ 6.988,56)**

Patrimonio netto	Consistenza iniziale	Incrementi	Decrementi	Avanzo/ Disavanzo d'esercizio	Consistenza finale
-Fondo acquisizioni patrimoniali	€ 6.708,58	0	0	0	€ 6.708,58
-Avanzo/disavanzo di esercizio	€ 0,00	0	0	€ 279,98	€ 279,98
-Totale patrimonio netto	€ 6.708,58	0	0	€ 279,98	€ 6.988,56

FONDO ACQUISIZIONI PATRIMONIALI: € 6.708,58, che incide per il 2,54% sul totale del passivo, è relativo ad utili degli esercizi precedenti che il Consiglio Camerale in occasione dell'approvazione dei bilanci ha deliberato di lasciare all'Istituto per acquisizioni patrimoniali future.

AVANZO D' ESERCIZIO - € 279,98, che incide per il 0,11% sul totale del passivo. Il risultato dell'esercizio 2021 presenta un avanzo operativo di € 2.890,98 che, scontate le imposte, costituite dall'IRAP per un importo di € 666,00 e dall'IRES per un importo di € 1.945,00, si chiude con un avanzo di € 279,98, che l'Azienda riverserà alla Camera di Commercio, a meno di avviso contrario dell'Ente Camerale, così come previsto dal Decreto Ministeriale n. 254/2005.

B. DEBITI DI FINANZIAMENTO (€ 0,00)

Non risultano debiti di finanziamento al 31.12.2021.

C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (€ 135.220,90)

La posta riflette l'effettiva passività maturata nei confronti del personale dipendente in base alle norme vigenti e secondo i relativi contratti di lavoro. L'importo risulta di € 135.220,90. Esso è costituito da:

FONDO TFR: € 132.987,63, che incide per il 50,42% sul totale del passivo. Tale fondo è depositato nel conto dell'Ente Camerale al fine di tenere la liquidità sul conto corrente dell'Azienda Speciale ISR sotto la soglia dei € 100.000,00

TFR DESTINATA A PREVIDENZA COMPLEMENTARE: € 2.233,27, che incide per lo 0,85% sul totale del passivo. Tale posta viene versata ogni anno alla previdenza complementare su richiesta presentata nel 2019 da parte un dipendente, che ha scelto di non lasciare più in azienda il proprio TFR maturato da tale data.

Il decremento di tale voce rispetto all'anno precedente è costituito dalla richiesta e fruizione di due dipendenti sull'anticipazione del TFR maturato.

Voce di bilancio	Consistenza finale versata nel bilancio CCIAA al 31.12.2020	Consistenza finale da versare alla previdenza complementare al 31.12.2021	Versamento previdenza complementare 2020	Incremento dell'esercizio 2021	Decremento esercizio 2021 - per richiesta anticipo TFR di n. 2 dipendenti	Consistenza finale versata nel bilancio CCIAA al 31.12.2021	Consistenza finale da versare alla previdenza complementare al 31.12.2021
Fondo trattamento di fine rapporto	152.060,67	2.233,27	-2.222,36	11.231,90	-28.082,58	132.987,63	2.233,27

Al 31.12.2021 il personale in servizio era pari a 5 unità di cui n. 3 unità a tempo indeterminato full time, n. 1 unità a tempo indeterminato part time al 75%, n. 1 dipendente in Telelavoro a tempo indeterminato part time al 50%. Dato atto che l'Azienda alla data del 31/12/2021 aveva meno di 50 dipendenti, la stessa non rientra tra i soggetti obbligati a conferire il TFR maturato ai fondi previdenziali salvo diversa volontà dei dipendenti.

D. DEBITI DI FUNZIONAMENTO (€ 96.394,23)

Sono valutati al valore nominale, e si riferiscono a:

DEBITI PER FATTURE DA RICEVERE: € 3.418,64, - che rappresentano lo 1,30% sul totale del passivo. Essi sono relativi:

- 1.342,00 dalla ditta Thetis (gestione sito);

- € 146,12 ditta Repas (buoni pasto dipendenti – periodo dicembre 2021);
- € 331,49 ditta Infocamere relativo gestione personale e posta elettronica;
- € 1.599,03 compenso revisore dei conti relativo al II semestre 2021.

DEBITI VERSO LA CCIAA MS: € 48.958,71, - che rappresentano lo 18,56% sul totale del passivo. Esso rappresenta il costo che l'Azienda versa alla CCIAA per il ruolo che il Segretario dell'Ente Camerale svolge presso l'Azienda in qualità di Direttore.

DEBITI TRIBUTARI E PREVIDENZIALI: € 15.375,59- che rappresentano il 5,83 sul totale del passivo, sono relativi:

- ✓ € 4.026,63 debito per ritenute IRPEF dipendenti;
- ✓ € 1.098,96 debito ritenute IRPEF revisori dei conti;
- ✓ € 578,02 debito per imposta sostitutiva TFR;
- ✓ € 54,14 debito relativo addizionali irpef revisori dei conti;
- ✓ € 174,80 debito collaboratori autonomi;
- ✓ € 8.002,04 debito per contributi previdenziali e assistenziali inps.
- ✓ 1.441,00 debito IRAP al netto acconto 2021.

DEBITI VERSO DIPENDENTI: € 25.507,87 – che rappresentano il 9,67% sul totale del passivo e precisamente:

- € 9.848,63 debito v/dipendenti relativo alla retribuzione del mese di dicembre 2021;
- € 9.667,64 per la contabilizzazione delle ferie non godute;
- € 5.991,60 debito rateo XIV mensilità competenza 2021.

DEBITI VERSO ORGANI ISTITUZIONALI: € 3.050,76 – che rappresentano lo 1,16% sul totale del passivo, sono relativi ai compensi al Collegio dei Revisori dei Conti attuali e degli anni precedenti.

DEBITI DIVERSI : € 25,00 – che rappresentano lo 0,01% sul totale del passivo. Sono debiti relativi all'imposta di bollo sul c/c dell'azienda.

ALTRI DEBITI: € 57,66 – che rappresentano lo 0,02% sul totale del passivo. Sono debiti verso sindacati per trattenuta effettuata ai dipendenti .

E. FONDO PER RISCHI E ONERI (€ 25.770,01)

DEBITI PER ACCANTONAMENTO PREMI PRODUZIONE DIPENDENTI: € 15.523,20, - che rappresentano lo 5,88% sul totale del passivo. Esso rappresenta la quota massima che l'azienda ha accantonato per i dipendenti e che verserà agli stessi nel 2022 a seguito della verifica del raggiungimento degli obiettivi assegnati ai dipendenti.

ALTRI FONDI: € 9.506,81 – che rappresenta il 3,60% sul totale del passivo. Tale fondo è stato istituito in via prudenziale stante l'incertezza dei termini di pagamento. Esso è rappresentato da € 5.574,56 quale fondo copertura rischi personale CATI, e da € 3.932,25 costo avvocati cause lavoro.

F. RATEI PASSIVI (€ 149,16)

Ratei passivi: € 149,16 che rappresentano lo 0,06% sul totale del passivo e rappresentano il rateo compenso OIV.

G. CONTI D'ORDINE (€ 0,00– anno 2019: € 0,00)

Il valore dei beni di proprietà della Camera di Commercio, dati in uso gratuito all'Azienda Speciale I.S.R. (Istituto di Studi e di Ricerche) ammonta complessivamente ad € 0,00.

CONTO ECONOMICO

In generale i costi e ricavi sono stati imputati in linea con i criteri di prudenza e competenza al netto degli sconti, degli abbuoni connessi con le vendite e con le prestazioni di servizi.

A. RICAVI

VOCI DI RICAVO	VALORI AL 31/12/2020	VALORI AL 31/12/2021	VARIAZIONE ASSOLUTA
Proventi da servizi	25.265,16	31.768,64	6.503,48
Contributi regionali o da altri enti pubblici	51.867,20	51.867,20	0,00
Contributo della Camera di Commercio	185.000,00	183.000,00	-2.000,00
Altri proventi o rimborsi	13.403,23	15.252,85	1.849,62
Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
Proventi straordinari	2.506,72	1.466,67	-1.040,05
TOTALE	278.042,31	283.355,36	5.313,05



A) **RICAVI ORDINARI (€ 281.888,69)**

Nel complesso i **“RICAVI ORDINARI”** hanno avuto un incremento di € 6.353,10. Detto incremento deriva sostanzialmente da una prestazione di servizio elaborazione dati statistici e ricerca “Blockchain” e progetto Excelsior 2021.

PROVENTI DA SERVIZI - € 31.768,64 che rappresentano l' 11,21% del totale dei ricavi ordinari. Sono proventi relativi alla gestione della biblioteca camerale per € 24.590,16 - biblioteca che nonostante la chiusura per il lockdown COVID, ha continuato a rendere il servizio effettuando le ricerche per conto degli utenti, ad effettuare prestiti e servizi resi sui social network ed € 7.178,48 relativa ad elaborazioni statistici sul marmo e ricerca blockchain. Tale ricavo relativo all'anno 2021 ha subito un incremento

CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI - € 51.867,20 - che rappresentano 18,30% del totale dei ricavi ordinari. E' l'ammontare delle quote associative da parte degli Enti

aderenti all'Istituto. Tale contributo non ha subito nessuna variazione rispetto all'anno precedente.

CONTRIBUTO DELLA CAMERA DI COMMERCIO: - € 183.000,00 - che rappresenta il 64,58% del totale dei ricavi ordinari. Si tratta del contributo ordinario in conto esercizio della Camera di Commercio necessario alla realizzazione del programma di attività approvato sia dal CDA dell'Istituto sia dalla Giunta Camerale. Esso è il contributo ordinario dell'Ente camerale in conto 2021. Esso non ha subito una leggera diminuzione rispetto all'anno 2020.

ALTRI PROVENTI E RIMBORSI - € 15.252,85 - che rappresenta il 5,38% dei ricavi ordinari. Tali proventi sono relativi al rimborso che Unioncamere Nazionale eroga ad ISR per progetto Excelsior - progetto a livello nazionale - rimborso incrementato rispetto all'anno precedente in quanto nell'anno 2021 l'Azienda ha svolto più attività relative a questo progetto.

B. COSTI

VOCI DI COSTO	VALORI AL 31/12/2020	VALORI AL 31/12/2021	VARIAZIONE ASSOLUTA
Organi Istituzionali	9.422,47	9.862,68	440,21
Personale	250.503,95	256.881,68	6.377,73
Funzionamento	17.849,48	15.036,03	-2.813,45
Ammortamenti e accantonamenti	0,00	0,00	0,00
Spese per progetti e iniziative	0,00	463,60	463,60
Oneri finanziari	0	0	0,00
Oneri straordinari	10,62	831,39	820,77
TOTALE	277.786,52	283.075,38	5.288,86



B) **COSTI DI STRUTTURA (€ 281.780,39)**

Essi sono rappresentati da :

ORGANI ISTITUZIONALI: - € 9.862,68, che incide per il 3,48% sul totale dei costi di struttura. Tale voce include i compensi ai Revisori e i rimborsi spese Revisori presenti alle sedute delle verifiche periodiche. Tale voce ha subito leggero rispetto all'anno precedente.

PERSONALE: - € 256.881,68, che incide per il 90,79% sul totale dei costi di struttura.

Tale voce è costituita da € 136.169,65 quali salari e stipendi al personale dipendente, ratei di quattordicesima mensilità, i permessi e le ferie maturate e non godute nell'anno 2021, € 48.958,71 relativo al compenso del Direttore che ISR verserà all'Ente Camerale, € 1.659,91 quali buoni pasto dipendenti, € 196,57 costi missioni dipendenti, € 40.006,18 oneri previdenziali ed assistenziali del personale dipendente € 14.367,46 quota TFR anno in corso + rivalutazione TFR anni precedenti, e prudenzialmente è stato accantonato il premio di produzione relativo all'anno 2021 pari a € 15.523,20 quale compenso (accantonamento lordo comprensivo di oneri previdenziali e assistenziali) che verrà erogato ai dipendenti nell'anno 2022 a seguito della valutazione del Direttore sull'operato e dal raggiungimento degli obiettivi personali degli stessi.

Il costo del personale ha subito un leggero incremento rispetto all'anno precedente determinato sia da un forte incremento della rivalutazione TFR che rispetto all'anno 2020 visto il tasso di rivalutazione triplicato rispetto all'anno 2020 ha inciso fortemente, sia per le maggiori ferie residue e per la non fruizione da parte di un dipendente che ha usufruito della legge 104 in maniera molto ridotta quasi nulla.

Di seguito la ripartizione per categorie del personale effettivo alla data di chiusura del bilancio:

INQUADRAMENTO	Part-time	Full Time
Impiegati di 2° livello con super minimo non assorbibile		3
Impiegati 3° livello	1 (al 75%)	
Impiegati 3° livello – Telelavoro	1 (al 50%)	

FUNZIONAMENTO

La voce comprende:

PRESTAZIONI DI SERVIZI € 11.930,02 - che incide del 4,21 sul totale dei costi di struttura. Esse comprendono: € 920,03 compenso responsabile Servizio di Prevenzione e Protezione dei luoghi di lavoro D.Lgs. 81/2008, € 1.404,00 quale costo tenuta contabilità, € 1.220,00 quale costo manutenzione sito internet, € 1.649,02 connessione internet - gestione presenze personale e cedolini, € 4.880,00 rimborso per acqua luce gas e cancelleria che ISR versa alla CCIAA, € 250,00 quale costo relativo alla sorveglianza sanitaria azienda (DLgs 81/08), € 976,00 quali fornitura dati statistici Prometeia, € 99,39 oneri bancari, € 31,58 quale costo posta elettronica PEC aziendale, € 500,00 quali costo rete RE.PRO.BI (rete delle biblioteche della provincia di Massa-Carrara),

ONERI DIVERSI DI GESTIONE - € 3.106,01- che incide del 1,10 sul totale dei costi di struttura. Essi comprendono: € 309,87 imposta vidimazione libri sociali, € 136,00 imposta di bollo, € 18,00 diritti camerale, € 31,14 quali oneri di gestione, costi indeducibili e arrotondamenti € 1.945,00 quale costo IRAP dell'esercizio in corso ed € 666,00 quale costo IRES anno 2021.

FONDO RISCHI E ONERI - 0,00.

C) COSTI ISTITUZIONALI (€ 463,60)

COSTI ISTITUZIONALI € 463,60 – che incide sullo 0,16% sul totale dei costi. Sono costi relativi all'acquisto di dati statistici per poter svolgere una ricerca commissionata da terzi.

D) GESTIONE FINANZIARIA (€ 0,00)

PROVENTI FINANZIARI: € 0,00.

ONERI FINANZIARI: € 0,00.

E) GESTIONE STRAORDINARIA (€ 635,28)

PROVENTI STRAORDINARI sono rappresentati dalle:

Sopravvenienze attive - € 1.446,67 - che incide per il 0,52% sul totale dei ricavi. Sono sopravvenienze attive per minori costi produttività e minori costi INAIL anno precedente.

Sopravvenienze passive- € 831,39 - che incide per il 0,29% sul totale dei ricavi. Sono sopravvenienze passive relative alla corretta imputazione contabile rispetto all'anno precedente.

Il risultato di esercizio ante imposte derivante dai dati sopra riportati risulta essere il seguente:

Totale ricavi ordinari	€	281.888,69
Totale costi di struttura (senza imposte e tasse)	€	279.169,39
Costi per progetti e iniziative	€	463,60
Totale della gestione corrente	€	2.255,70
Totale gestione finanziaria	€	0
Totale gestione straordinaria	€	635,28
AVANZO ESERCIZIO ante imposte	€	2.890,98
Imposte e tasse:	€	
(IRAP)	€	1.945,00
IRES	€	666,00
AVANZO ESERCIZIO	€	279,98

Le imposte a carico dell'esercizio, calcolate sulla base degli schemi sotto riportati, iscritte nel conto economico, sono costituite dall'IRAP, per un importo di € 1.945,00 e dall'IRES per un importo pari ad € 666,00.

RICAVI	31.769	
ALTRI RICAVI E PROVENTI	251.0523	
	3	
TOTALE COMPONENTI POSITIVI		282.824
COSTI PER SERVIZI	72.723	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	489	
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI		73.212
VALORE DELLA PRODUZIONE		209.612
VARIAZIONI IN AUMENTO		54.737
ALTRE VAR IN DIM costo prod 2020	15.944	
DEDUZIONE ART. 11	147.781	
DEDUZIONE 1,850	3.700	
DEDUZIONE COSTO RESIDUO	39.061	
ULTERIORE DEDUZIONE	8.000	214.486
VALORE DELLA PRODUZIONE NETTA		49.863
IMPOSTA IRAP		
3,9%		1.944,657

UTILE DA BILANCIO		280
VARIAZIONI IN AUMENTO:		
ACCANTONAMENTO PER PREMI PRODUZIONE	15.523	
MULTE E AMMENDE IND.	5	
SOPRAVVVENIENZE	831	
IMPOSTE SUL REDDITO	2.611	
TOTALE VARIAZIONI IN AUMENTO		18.970
VARIAZIONI IN DIMINUZIONE		16.476
SOPR.ATT. NON TASS.	532	
PREMI PRODUZIONE 2020	15.944	
IMPONIBILE IRES		2.774
IRES 24%		665,76

NOTE CONCLUSIVE:

In conclusione con riferimento alla previsione di cui all'articolo 65, comma 2, del Regolamento, la copertura dei costi di struttura con risorse proprie, i costi di struttura valutati alla luce dell'interpretazione fornita dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612-C- del 27.07.2007, si sottolinea che la copertura relativa ai costi di struttura è assicurata dai Proventi dei servizi, Contributi regionali o da altri enti pubblici e dagli Altri contributi, proventi o rimborsi. Ciò si può desumere dagli schemi sotto riportati.

VOCI DI RICAVO	VALORI AL 31/12/2021
Proventi da servizi	€ 31.768,64
Contributi regionali o da altri enti pubblici	€ 51.867,20
Altri contributi, proventi o rimborsi	€ 15.252,85
TOTALE	€ 98.888,69

VOCI DI COSTO		VALORI AL 31.12.2021			
VALORI TOTALE	Monitoraggio economia locale (rapporto economia, rapporto economia intermedio, ecc)	Progetto Excelsior	Attività (servizi) affidate dalla Camera di Commercio	Struttura	
Organi Istituzionali	9.862,68	0,00	0,00	9.862,68	
Personale	256.481,68	143.396,92	23.447,79	69.658,13	
Funzionamento	15.367,42	0,00	0,00	15.367,42	
Ammortamenti e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE	281.711,78	143.396,92	23.447,79	94.888,23	

Autonomia strutturale

Capacità di coprire con sole risorse proprie i costi necessari per garantire il corretto funzionamento della struttura ex art. 65 comma 2 del DPR n. 254/2005 risulta paria al 1,042% (98.888,69/94.888,23). I costi di struttura valutati alla luce dell'interpretazione fornita dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612-C-2007, sono pari a € 94.888,23, quindi la copertura complessiva è assicurata dalle risorse proprie (totale ricavi al netto del contributo della Camera di Commercio).

Analisi di costo per ogni attività svolta da ISR come da programma 2021 approvato dal consiglio di Amministrazione di ISR

BIBLIOTECA

COSTI DIRETTI

Dipendente 1		16.966,43
Dipendente 5		1.606,53
Dipendente 3		361,90
Direttore		543,99
Reprobi	500	500,00
		19.978,84

COSTI INDIRETTI

Organi		1.395,37
Direttore Ciabatti		1.789,39
Funzionamento		1.686,28
Personale		8.122,40
		12.993,45

Costi diretti e indiretti	32.972,29	
Importo da fatturare da parte di ISR per anno 2021	24.590,16	32.972,29

A copertura dei costi sostenuti per realizzare le ulteriori attività richieste nel 2021 dalla Camera di Commercio di Massa-Carrara sulla base dei documenti di pianificazione, bilancio e performance

Quota associativa	8.382,13
--------------------------	-----------------

PID

COSTI DIRETTI

Dipendente 4	0,395719634	19.598,66
Dipendente 5	0,113945578	2.374,35
Direttore	0,225	11.015,71
		32.988,72

COSTI INDIRETTI

Organi	0,151619902	1.495,38
---------------	--------------------	----------

Direttore	0,151619902	1.917,64
Funzionamento	0,151619902	1.807,14
Personale	0,151619902	8.704,57
		13.924,73

Costi diretti e indiretti	46.913,45	46.913,45
---------------------------	-----------	-----------

RAPPORTO ECONOMIA 2021

COSTI DIRETTI

Dipendente 2	0,020404985	1.129,82
Dipendente 3	0,144884684	7.388,71
Dipendente 4	0,110228452	5.459,24
Dipendente 5	0,11111111	2.315,29
Direttore	0,069444444	3.399,91
		19.692,97

COSTI INDIRETTI

Organi	0,103240833	1.018,23
Direttore	0,103240833	1.305,76
Funzionamento	0,103240833	1.230,52
Personale	0,103240833	5.927,10
		9.481,61

Costi diretti e indiretti	29.174,57	29.174,57
---------------------------	-----------	-----------

RAPPORTO ECONOMIA INTERMEDIO 2021

COSTI DIRETTI

Dipendente 2	0,009665519	535,18
Dipendente 3	0,056179775	2.865,01
Dipendente 4	0,067870191	3.361,38
Dipendente 5	0,091836735	1.913,66
Direttore	0,041666667	2.039,95
		10.715,17

COSTI INDIRETTI

Organi	0,0565335	557,57
---------------	-----------	--------

Direttore	0,0565335	715,02
Funzionamento	0,0565335	673,82
Personale	0,0565335	3.245,61
		5.192,02

Costi diretti e indiretti 15.907,19 15.907,19

OSSERVATORIO BILANCI SOCIETA' DI CAPITALI

COSTI DIRETTI

Dipendente 4	0,06427315	3.183,23
Direttore	0,005555556	271,99
		3.455,23

COSTI INDIRETTI

Organi	0,019909788	196,36
Direttore	0,019909788	251,81
Funzionamento	0,019909788	237,30
Personale	0,019909788	1.143,03
		1.828,51

Costi diretti e indiretti 5.283,73 5.283,73

STUDIO BLOCKCHAIN

COSTI DIRETTI

Dipendente 3	0,114725015	5.850,65
Direttore	0,01388889	679,98
Costo acquisti dati statistici		463,60
		6.994,23

COSTI INDIRETTI

Organi	0,034155585	336,87
Direttore	0,034155585	431,99
Funzionamento	0,034155585	407,10
Personale	0,034155585	1.960,89
		3.136,84

	Costi diretti e indiretti	10.131,07	10.131,07
	Importo da fatturare da parte di ISR per anno 2021	6.478,53	-
A copertura con la quota associativa dei costi sostenuti	Quota associativa	3.652,54	
OSSERVATORIO PREZZI			
Dipendente 3	0,04198699	2.141,22	
Direttore	0,0222222	1.087,97	
		3.229,19	
COSTI INDIRETTI			
Organi	0,013559252	133,73	
Direttore	0,013559252	171,49	
Funzionamento	0,013559252	161,61	
Personale	0,013559252	778,44	
		1.245,28	
	Costi diretti e indiretti	1.245,28	4.474,46
PROGETTO EXCELSIOR			
COSTI DIRETTI			
Dipendente 1	0,203012491	6.332,33	
Dipendente 2	0,083767834	4.638,21	
Dipendente 3	0,088704908	4.523,70	
Dipendente 5	0,225056689	4.689,64	
Direttore	0,06666667	3.263,91	
		23.447,79	
COSTI INDIRETTI			
Organi	0,138132737	1.362,36	
Direttore	0,138132737	1.747,06	
Funzionamento	0,138132737	1.646,39	
Personale	0,138132737	7.930,25	
		12.686,07	

	Costi diretti e indiretti	36.133,86	
	Importo rimborsato da Unioncamere Nazionale	15.252,85	
A copertura con la quota associativa 2021 dei costi sostenuti	Quota associativa	20.881,01	
IMPRESA 4.0			
COSTI DIRETTI			
Dipendente 4	0,027062379	1.340,31	
Dipendente 5	0,040816327	850,51	
Direttore	0,005555556	271,99	
		2.462,82	
COSTI INDIRETTI			
Organi	0,014760705	145,58	
Direttore	0,014760705	186,69	
Funzionamento	0,014760705	175,93	
Personale	0,014760705	847,42	
		1.355,62	
	Costi diretti e indiretti	3.818,43	3.818,43
SPORTELLLO ORIENTAMENTO AL LAVORO			
COSTI DIRETTI			
Dipendente 3	0,101123596	5.157,02	
Direttore	0,052777778	2.583,93	
		7.740,95	
COSTI INDIRETTI			
Organi	0,03261086	321,63	
Direttore	0,03261086	412,45	
Funzionamento	0,03261086	388,69	
Personale	0,03261086	1.872,20	
		2.994,97	
	Costi diretti e indiretti	10.735,92	10.735,92
ANALISI CONGIUNTURALE DINAMICA IMPRESE COMPRESA QUELLA GIOVANILE			

COSTI DIRETTI

Dipendente 3	0,044352454	2.261,85
Dipendente 4	0,071822426	3.557,12
Dipendente 5	0,011337868	236,25
Direttore	0,013888889	679,98
		6.735,21

COSTI INDIRETTI

Organi	0,037311973	368,00
Direttore	0,037311973	471,91
Funzionamento	0,037311973	444,72
Personale	0,037311973	2.142,10
		3.426,72

Costi diretti e indiretti	10.161,93	10.161,93
---------------------------	-----------	-----------

SPORTELLO INTERNAZIONALIZZAZIONE

COSTI DIRETTI

Dipendente 3	0,21584861	11.007,66
Dipendente 4	0,015786388	781,85
Dipendente 5	0,175736962	3.661,93
Direttore	0,04166667	2.039,95
		17.491,39

COSTI INDIRETTI

Organi	0,096631127	953,04
Direttore	0,096631127	1.222,16
Funzionamento	0,096631127	1.151,74
Personale	0,096631127	5.547,64
		8.874,57

Costi diretti e indiretti	26.365,97	26.365,97
---------------------------	-----------	-----------

TURISMO E CULTURA

COSTI DIRETTI

Dipendente 4	0,007893194	390,92
Direttore	0,06944444	3.399,91

				3.790,83	
COSTI INDIRETTI					
	Organi		0,006693808	66,02	
	Direttore		0,006693808	84,66	
	Funzionamento		0,006693808	79,78	
	Personale		0,006693808	384,29	
				614,76	
			Costi diretti e indiretti	4.405,59	4.405,59
CUSTOMER CCIAA					
COSTI DIRETTI					
	Dipendente 4	49526,63	0,031572775	1.563,69	
	Direttore	48958,71	0,005555556	271,99	
				1.835,69	
COSTI INDIRETTI					
	Organi		0,009954894	98,18	
	Direttore		0,009954894	125,91	
	Funzionamento		0,009954894	118,65	
	Personale		0,009954894	571,52	
				914,25	
			Costi diretti e indiretti	2.749,94	2.749,94
INTERSCAMBIO COMMERCIALE					
COSTI DIRETTI					
	Dipendente 3		0,053222945	2.714,22	
	Dipendente 5		0,011337868	236,25	
	Direttore		0,013888889	679,98	
				3.630,45	
COSTI INDIRETTI					
	Organi		0,018021791	177,74	
	Direttore		0,018021791	227,93	

	Funzionamento		0,018021791	214,80	
	Personale		0,018021791	1.034,64	
				1.655,12	
			Costi diretti e indiretti	5.285,57	5.285,57
GRUPPO FACEBOOK					
COSTI DIRETTI					
	Dipendente 5		0,105159894	5.208,22	
	Direttore		0,005555556	271,99	
				5.480,21	
COSTI INDIRETTI					
	Organi		0,032356838	319,13	
	Direttore		0,032356838	409,24	
	Funzionamento		0,032356838	385,66	
	Personale		0,032356838	1.857,61	
				2.971,64	
			Costi diretti e indiretti	8.451,85	8.451,85
INDAGINI VARIE					
COSTI DIRETTI					
	Dipendente 2		0,010739466	594,64	
	Dipendente 3		0,121230041	6.182,39	
	Dipendente 4		0,030445176	1.507,85	
	Dipendente 5		0,141723356	2.953,17	
	Direttore		0,063888889	3.127,92	
				14.365,97	
COSTI INDIRETTI					
	Organi	9862,68	0,073288646	722,82	
	Direttore		0,073288646	926,93	
	Funzionamento		0,073288646	873,52	
	Personale		0,073288646	4.207,53	
				6.730,80	

	Costi diretti e indiretti	21.096,76	21.096,76
INDAGINE CONGIUNTURA MANIFATTURIERA			
COSTI DIRETTI			
Dipendente 4	0,062017951	3.071,54	
Direttore	0,013888889	679,98	
		3.751,52	
COSTI INDIRETTI			
Organi	0,019738152	194,67	
Direttore	0,019738152	249,64	
Funzionamento	0,019738152	235,26	
Personale	0,019738152	1.133,18	
		1.812,75	
	Costi diretti e indiretti	5.564,27	5.564,27
			279.626,85
	imposte, tasse e oneri indeducibili		3.448,53
	TOTALI COSTI		283.075,38
	UTILE 2021		279,98
	Totale a pareggio		283.355,36

CONSIDERAZIONI FINALI

Non si segnalano fatti di rilievo intervenuti dopo la data di chiusura dell'esercizio. Le risultanze di bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza delle norme vigenti, il bilancio rappresenta con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio dell'Azienda Speciale ISR.

L'attività realizzata dall' Azienda nel 2021, è stata gestita con criteri di economicità ed efficacia, rispetta le finalità dello Statuto ed è coerente con le linee di indirizzo approvate dal Consiglio di Amministrazione.

L'Azienda è un organismo strumentale della Camera di Commercio di Massa-Carrara, dotato di autonomia amministrativa, contabile, finanziaria e di soggettività tributaria ed opera secondo linee di indirizzo ed obiettivi stabiliti dal Consiglio e dalla Giunta camerale (in questa fase dal Commissario straordinario). Le risorse finanziarie e strumentali per la realizzazione delle iniziative rientranti nei fini istituzionali della Camera sono assegnate dalla stessa sulla base del programma delle attività predisposto annualmente dell'Azienda.

Stante la natura e le finalità dell'Azienda, essenzialmente quelle di offrire servizi agli Enti aderenti, alle associazioni e alle imprese il risultato economico conseguito deve essere valutato necessariamente tenendo conto del contributo prodotto dall'Azienda a favore dello sviluppo del tessuto economico provinciale.

Il presente bilancio d'esercizio si intenderà definitivo con l'approvazione da parte del Commissario della Camera di Commercio di Massa-Carrara.

IL PRESIDENTE

Dott. Vincenzo TONGIANI

IL DIRETTORE

Dott Enrico CIABATTI